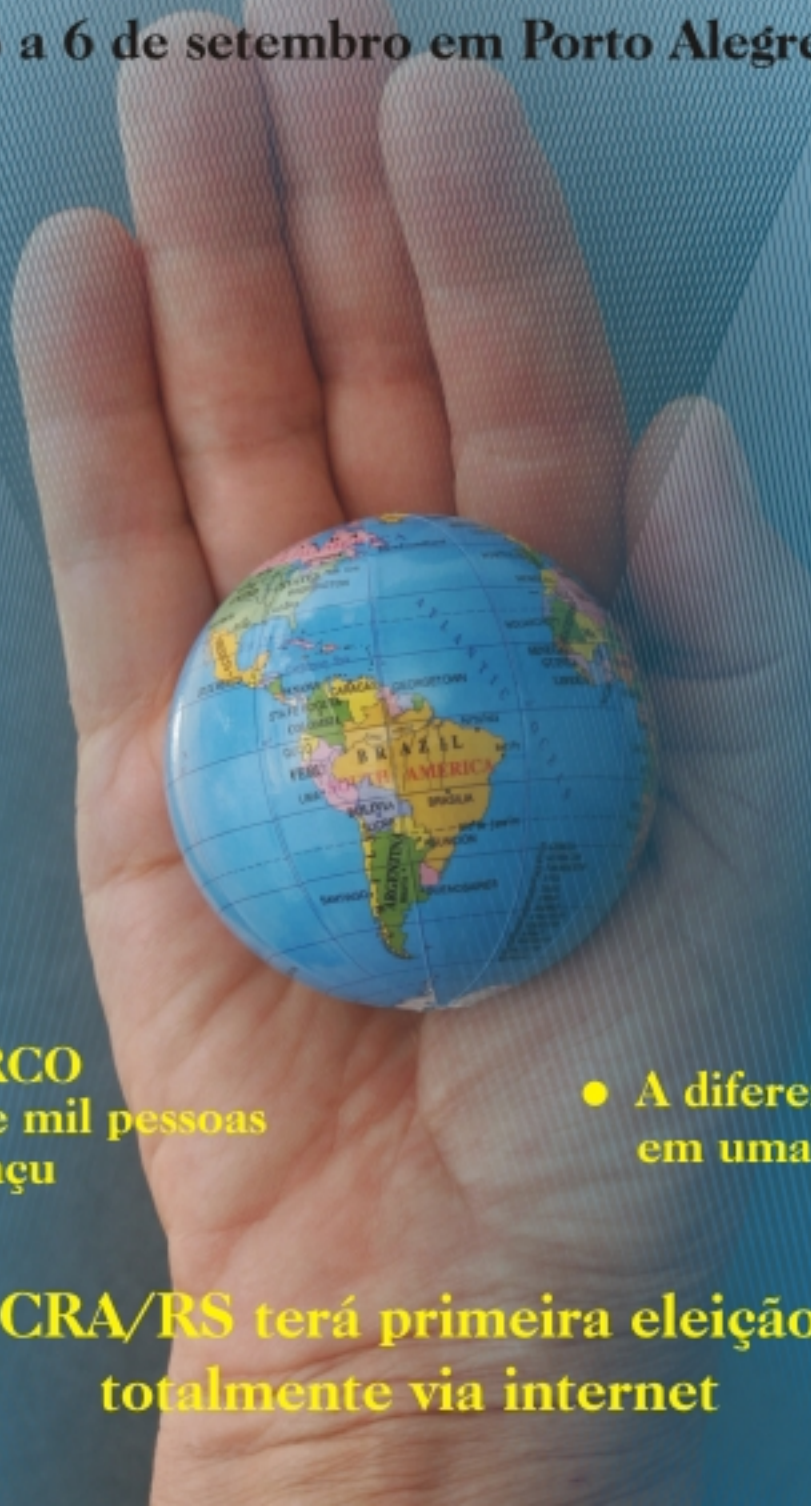




EcoAdministração na América Latina Desenvolvimento Sustentável

**Assunto será discutido no XV ENLA
de 3 a 6 de setembro em Porto Alegre/RS**



- **XV CONAMERCO** reuniu cerca de mil pessoas em Foz do Iguaçu
- **A diferença do líder** em uma gestão de sucesso
- **CRA/RS terá primeira eleição** totalmente via internet

Ética e comprometimento
CRA/RS
Atitude Administrativa Gerando Desenvolvimento





Ao longo de mais de 15 anos, os Administradores de nosso Estado têm convivido com o informativo do CRA/RS. A publicação tem sido encaminhada, periodicamente, aos registrados na autarquia, possibilitando a todos conhecer as ações desenvolvidas por seus representantes e obter outras informações de interesse profissional, através de entrevistas e matérias.

Pois, no momento em que o MASTER chega à edição de número 100, estamos dando um novo formato ao nosso veículo de informação, transformando-o de jornal para revista na tentativa de buscarmos melhor portabilidade e visualização.

Queremos com isso alcançar também uma apresentação gráfica atual, que permite melhores ilustrações, visando atingir a todos os nossos leitores com um meio de comunicação mais moderno, como merecem os Administradores gaúchos.

Nesta primeira edição modificada, muda o formato, mas permanecem as seções e colunas que até agora têm sido referências no jornal, preservando-se o caráter de informação. No entanto, a tendência futura é de que haja modificação e ampliação de sua linha editorial. Além disso, devemos contar – em curto e médio prazo – com outras possibilidades de comunicação e divulgação que

atendam ao objetivo de dar mais visibilidade ao Administrador, no contexto da sociedade gaúcha, de forma efetiva e permanente.

Nossa chamada de capa relaciona o tema do evento que estaremos realizando em Porto Alegre, de 03 a 06 de setembro, o XV ENLA – Encontro Latino-americano de Administração, com o tema *EcoAdministração – Desenvolvimento e Sustentabilidade*, onde também estaremos comemorando o Jubileu de Prata da criação da OLA – Organização Latino-americana de Administração. Ainda temos a satisfação nesta edição de entregar aos Administradores gaúchos a última pesquisa, realizada no final de 2007, onde podemos ter informações atualizadas sobre o perfil do Administrador, as tendências de mercado e oportunidades.

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
Conselheiro Presidente do CRA/RS

EXPEDIENTE

A Revista Master é uma publicação do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA/RS)

Endereço: Rua Marcílio Dias, 1030
CEP 90130-000 - Porto Alegre - RS
Fone: (51) 3014.4700
Fax: (51) 3233.3006
Site: www.crars.org.br
E-mail: crars@crars.org.br

Envie seu artigo ou resenha para avaliação do Conselho Editorial da revista Master através do e-mail jornalismo@crars.org.br

Diretoria Executiva
diretoria@crars.org.br

Presidente
Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
Vice-presidente Administrativo
Adm. Nei Sena da Silva
Vice-presidente Financeiro
Adm. Cláudia de Salles Stadtlober

Vice-presidente de Fiscalização e Registro

Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto

Vice-presidente de Relações Externas

Adm. Rogério de Moraes Bohn

Secretário

Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Conselheiros Regionais Titulares

Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto

Adm. Cássio Cury Mattos

Adm. Cláudia de Salles Stadtlober

Adm. Jorge Armando de Oliveira Fraga

Adm. José Arthur Horn

Adm. Nei Sena da Silva

Adm. Rogério de Moraes Bohn

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro

Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Conselheiros Regionais Suplentes

Adm. César Marques Sarmiento

Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca

Adm. Gilmar da Luz Rocha

Adm. Ingri Terezinha de Medeiros Pozzobon

Adm. Nelson Lopes Branchi

Adm. Paulo Ricardo Trussardi Maia

Adm. Regina Helena da Silva Bueno
Adm. Roberto Tadeu Ramos Morais

Conselheiros Federais

Adm. Valter Luiz de Lemos

Adm. Adriana Santini Viana Imenes

Jornalista Responsável

Roberta Selister (MTB/RS 11898) –

Fábrica de Notícias

jornalismo@crars.org.br

Projeto Gráfico e Diagramação

Luciana Espíndola – Opinião Publicidade e Propaganda Ltda.

opiniaopp@opiniaopp.com.br

Foto da capa

Tânia Meinerz

Impressão

Gráfica Pallotti

Tiragem

17 mil exemplares



EDITORIAL	3	EVENTOS	11
PESQUISA	5	Administradores debatem no interior inovação e liderança nas empresas CMA do CRA/RS media gratuitamente conflitos entre a população sem ter que passar pela Justiça	
Pesquisa do Administrador evidencia importante panorama sobre a área		Terceira edição do Projeto Rounds da Saúde abordou licitações na área	
CRA/RS NA UNIVERSIDADE	6	Prêmio Mérito em Administração valoriza profissional	
Um outro olhar sobre a Administração		OPORTUNIDADE	12
CARREIRA	7	Convênio entre CRA/RS e BRDE amplia mercado de trabalho para o Administrador	
A diferença da liderança para uma gestão bem-sucedida		AUTARQUIA	13
ESPECIAL	8	CRA/RS tem representação junto ao COMCET	
XV CONAMERCO foi o maior já realizado		CRA/RS participa de ação do Fórum dos Conselhos Profissionais contra abuso das companhias aéreas e pela fiscalização	
ESPECIAL	9	FINANÇAS	14
A Administração do meio ambiente		Sistema CFA/CRA's terá a primeira eleição totalmente via internet	
OPINIÃO	10	Processos de fiscalização do CRA/RS	
Artigo: O Brasil e os sete pecados capitais		Balanco financeiro	
Resenha: Presença – propósito humano e o campo do futuro			

ATIVIDADES DOS CONSELHEIROS

Acompanhe as principais atividades dos Conselheiros do CRA/RS:

Conselheiros Regionais:

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro

Eventos: XX ENBRA (Encontro Brasileiro de Administração), em Maceió (Alagoas); 1ª Assembléia de Presidente em Maceió (Alagoas); Posse da Delegada de Caxias do Sul, Adm. Maria de Fátima Fagherazi Pizzoli; VI CIDEAD em Santa Rosa e Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração, no Ritter Hotéis, em Porto Alegre.

Palestras: 2º LOGICOM – Seminário de Logística e Comércio Exterior, em Uruguaiana; palestra na Faculdade Dom Alberto, em Santa Cruz do Sul, e palestra na ESADE, em Porto Alegre.

Cursos: ministrou o Curso de Responsabilidade Técnica, em Uruguaiana, e o 2º Curso de Multiplicadores do Sistema CFA/CRA's e Curso de Mediação e Arbitragem – CRA/MA, em São Luis do Maranhão.

Adm. Nei Sena da Silva

Eventos: XX ENBRA, Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Palestras: Fórum de Palestras Gerenciais na ULBRA/Gravataí, em Gravataí.

Adm. Cláudia de Sales Stadlober

Eventos: Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto

Eventos: Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Adm. Rogério de Moraes Bohn

Eventos: XX ENBRA e posse da Delegada de Caxias do Sul, Adm. Maria de Fátima Fagherazi Pizzoli.

Palestras: proferiu palestra na PUC-Uruguaiana, em Uruguaiana, e na URCAMP, em Sant'Ana do Livramento; palestra no XVI EREAD SUL – Encontro Regional dos Estudantes de Administração, em Assis Chateaubriand, no Paraná.

Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Eventos: XX ENBRA.

Adm. Jorge Armando de Oliveira Fraga

Eventos: XX ENBRA; homenagem ao ex-governador Germano Rigotto, na Câmara Municipal de Porto Alegre, e Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Palestras: "Porto Alegre: uma visão de futuro", no painel "Desenvolvimento Econômico", realizado na PUC/RS, em Porto Alegre.

Adm. César Marques Sarmento

Eventos: XX ENBRA.

Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca

Eventos: 2º LOGICOM – Seminário de Logística e Comércio Exterior, em Uruguaiana; Encontro de Delegados Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Palestras: proferiu palestra para acadêmicos da UNIPAMPA, em Sant'Ana do Livramento.

Adm. Paulo Ricardo Trussardi Maia

Eventos: Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Cursos: proferiu palestra para alunos do 1º Semestre do Curso de Administração da UNISINOS, em São Leopoldo.

Adm. José Arthur Horn

Eventos: Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Palestras: proferiu palestra na UNISINOS, em São Leopoldo, e na UNISC, em Santa Cruz do Sul.

Adm. Regina Helena da Silva Bueno

Eventos: Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.

Conselheiro Federal:

Adm. Valter Luiz de Lemos

Eventos: XX ENBRA; 2º LOGICOM e Encontro de Delegados, Representantes, Presidentes de Associações e Coordenadores de Curso de Administração.



Pesquisa do Administrador evidencia importante panorama sobre a área

A Pesquisa do Administrador 2007, realizada pelo CRA/RS, traçou um importante panorama da área no Estado ao avaliar critérios como o perfil do profissional, aspectos acadêmicos e de mercado. Entre os destaques, o levantamento evidenciou que o *setor terciário* – de comércio e serviços – continua como o que mais emprega os Administradores do Estado, com 81,9%, sendo as maiores oportunidades disponibilizadas por *organizações nacionais* (64,1%) e *multinacionais* (49,8%), ambas privadas.



Segundo o vice-presidente para relações externas do Conselho, Administrador Rogério de Moraes Bohn, o índice é resultado de dois fatores: o crescimento no campo de serviços e a dificuldade do setor industrial de enxergar o Administrador como um profissional relacionado à área. Uma novidade no relatório de 2007 é a inclusão das *ONGs*, que apareceram na terceira posição – com 7,4% – entre os setores que mais oferecem oportunidades de trabalho para o profissional da

Administração. “O dado demonstra a expansão das organizações e a demanda por pessoas qualificadas para atuar no terceiro setor, o que evidencia o papel do Administrador em adequar o funcionamento financeiro e trabalhar para a boa gestão”, acredita Bohn. A *indústria* e o *setor agropecuário* ficaram, respectivamente, em segundo e quarto lugares, com 41,6% e 6,9%, nos resultados referentes ao assunto.



Além disso, as áreas funcionais mais procuradas pelo mercado, de acordo com a pesquisa, são *finanças* (37,1%) e *marketing* (32%). Tais índices estão semelhantes aos do relatório de 2003, mas com um avanço significativo da *Administração da Informação* (29,6%), uma melhoria da *Produção* (23,6%) e a revelação de áreas como *Administração Estratégica* (25,4%) e *Controladoria* (15,6%).

A informação revela que o interesse dos estudantes de Administração está alinhado com o mundo dos negócios. Com 60,6%, *finanças* e *economia* ocupam a liderança entre as matérias consideradas mais importantes no curso.



De acordo com a vice-presidente financeira do CRA/RS, Administradora Cláudia de Salles Stadlober, os indicativos se justificam porque os estudantes sentem a necessidade de ter conhecimentos específicos em finanças e economia quando entram em contato com os negócios. “O mercado entende que o Administrador é o profissional melhor preparado para organizar as finanças de uma empresa”, explica. Quando o tema é especialização profissional, a pós-graduação em *Marketing* é a mais procurada, com 12% das intenções dos Administradores.

Conforme a pesquisa, o Administrador também busca qualificações em *Finanças* (11,5%), *Recursos Humanos* (10,7%), *Administração geral* (10,7%) e *Estratégia* (9,1%) para enfrentar a concorrência no cenário empresarial.





Um outro olhar sobre a Administração

Palestra do Adm. Mauro Kreuz trouxe reflexões sobre o curso



Foto: Uirana Meinberg

Novas perspectivas para o curso de Administração no país foram apresentadas por Kreuz em evento realizado no Ritter Hotéis de Porto Alegre

O II Seminário com Coordenadores de Cursos de Administração e I Encontro de Delegados e Representantes do CRA/RS e Presidentes de Associações de Administradores de 2008 promoveu reflexões sobre o ensino da Administração no contexto atual e sua projeção. O eixo temático do encontro, realizado em Porto Alegre nos dias 16 e 17 de maio, foi o realinhamento institucional do curso de Administração. Para abordá-lo, o palestrante Mauro Kreuz – professor e consultor em Administração, conselheiro do CRA/SP e ex-presidente da ANGRAD – traçou um olhar panorâmico sobre o assunto dividido em: contexto, ensino, profissão e mercado.

Na abertura do evento, o Diretor de Desenvolvimento Institucional do CFA,

Adm. Valter Luiz de Lemos, adiantou o que mais tarde os participantes constatariam: “Toda palestra é educativa, esclarecedora e, muitas vezes, motivadora”. Kreuz iniciou sua apresentação lembrando que a Administração é uma ciência social e aplicada e que, portanto, tem de ser vista sobre o impacto que gera na sociedade e sobre como pode servi-la. “A Administração deveria ser usada para as pessoas transformarem seus sonhos em resultados qualitativos e quantitativos e serem felizes”, sustentou.

Usando esta afirmação, o palestrante conduziu suas considerações e fez suas críticas. Um dos problemas apontados por ele foi que as avaliações continuam focadas em repetição, não em raciocínio. “Os conteúdos não são o fim, são o meio”, posicionou-se. Segundo o consultor, as estruturas dos cursos de Administração não acompanharam a evolução do contexto. Nova elaboração e uso adequado dos planos das disciplinas (conteúdo, objetivos e programa) e arranjo dos profissionais conforme suas aptidões são necessidades emergentes que o ensino requer. “Nós Administradores devemos trabalhar de forma alinhada ensino, profissão e mercado”, sugeriu como uma das possibilidades de melhorar o curso de Administração e qualificar os profissionais de acordo com o mercado.

O resultado da palestra foi considerado importante pelos participantes. “Mauro abordou bem o assunto e de maneira que serviu para todos fazerem uma análise crítica da situação, trazendo caminhos para uma proposta de criarmos um modelo de Administração própria no país”, disse o presidente do CRA/RS, Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro. O seminário teve ainda um workshop com os coordenadores dos cursos de Administração, conduzido por Kreuz.

POR DENTRO DOS CURSOS DE ADMINISTRAÇÃO

A partir da próxima edição da revista Master, este espaço será usado para informar aos Administradores, empresários e estudantes sobre qual o alinhamento institucional e diferencial dos cursos das faculdades de Administração disponíveis no estado. O CRA/RS pretende, com isto, atualizar os interessados na área quanto à qualidade da formação acadêmica dos futuros profissionais do Rio Grande do Sul.

Este espaço está reservado para anunciante. Contate conosco!
 Email: gerenc@cra.rs.org.br
 Fones: (51) 3014.4700
 (51) 3014.4769

A diferença da liderança para uma gestão bem-sucedida

A globalização da economia a partir da década de 1990 trouxe consigo mudanças nos parâmetros do mundo corporativo. O objetivo final, no entanto, continua sendo produzir resultado para a empresa. Mas alcançar rentabilidade requer atualmente mais do que técnica, qualificação profissional, conhecimento do mercado, domínio das tecnologias de informação e visão estratégica da organização: é necessário conseguir manter a motivação constante e os esforços voluntários dos envolvidos. Um bom líder é o profissional capaz de obter êxito nesta tarefa, fazendo diferença em uma gestão bem-sucedida.

O diretor da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA), Adm. Marco Aurélio Ferreira Vianna, acredita que a liderança é absolutamente fundamental para as organizações. “O fator número um de sucesso em um negócio é a qualidade dos líderes maiores. São eles quem estabelecem os valores da empresa, tomando-se os guardiões de sua cultura.” O Administrador e empresário Eduardo Tevah vai além: “Liderança atualmente é uma questão de sobrevivência das companhias. O empresário não pode se dar ao luxo de evitar se preocupar com isso. Ele vai ter que investir em treinamento de pessoal, não só em prédios e em máquinas”. Segundo Tevah, vivemos em uma era darwiniana, na qual há uma competitividade sem parâmetros entre as empresas, onde só irão sobreviver aquelas competentes e ágeis que conseguirem criar um espírito de liderança na organização e um padrão de produtividade com excelência.

COMPETÊNCIAS – Saber elogiar, criticar e ouvir são pilares de uma liderança positiva, mas as qualidades pouco adiantam se o profissional não tiver consciência da importân-

cia de seu papel na empresa. “Antes e acima de tudo, um líder tem que ter a responsabilidade da liderança. Ele deve ter obsessão por aprender e prazer em distribuir conhecimento, sendo aprendiz e mestre ao mesmo tempo, com comprometimento e entusiasmo”, aponta o diretor da ABCA como algumas das principais competências de um líder.

O profissional que ocupa uma posição de liderança hoje também tem que se posicionar como mais um integrante da equipe que coordena na tentativa de conhecer as necessidades dos funcionários, facilitar o processo de engajamento dos colaboradores e o crescimento da empresa. Ao gestor moderno cabe, conforme Tevah, a tarefa de ser especialista em criar uma atmosfera de encantamento de clientes, estabelecer diferenciais competitivos para a organização e manter o foco em rentabilidade. “Esteja mais perto dos teus funcionários, dos teus clientes e da tua equipe”, aconselha o empresário, afirmando que o lucro é o prêmio de quem serve bem às pessoas.

SUCESORES – Tanto Vianna quanto Tevah concordam que um líder deve trabalhar para formar novos líderes, potencializando características de colaboradores que demonstram habilidade para a função. “O líder é bom se souber criar substitutos, identificados a partir de aptidões e resultados”, diz Tevah. “O profissional não pode adotar o perfil de um líder solitário. Ele tem que criar novos líderes devido à complexidade do ambiente organizacional, porque uma pessoa não é capaz de motivar e instigar a todos os colaboradores”, opina o diretor da ABCA.

Coaching: uma ferramenta de desenvolvimento profissional

A demanda por *coaching* tem sido crescente nas organizações por ser uma entre tantas ferramentas de desenvolvimento profissional capazes de potencializar a atuação de colaboradores especialmente por oportunizar atendimento personalizado e criar uma estrutura de cooperação nas empresas. O método de trabalho se destina a todos os profissionais, independentemente de exercerem cargos de liderança, que querem aprimorar suas competências a partir do que se chama de autoconhecimento. “O foco do processo é um modelo de sucesso empresarial pessoal que também gera produtividade para a organização”, explica o Administrador e consultor Cássio Mattos, especialista em gestão de pessoas, sobre as vantagens do processo.

Mattos esclarece que *coaching* é um relacionamento no qual uma pessoa (*coach*) se compromete a apoiar outra (*coachee*) a atingir um objetivo determinado: adquirir competências e/ou produzir uma mudança específica. Ele ressalta, porém, que isto não significa um compromisso apenas com os resultados, mas sim com a pessoa como um todo, seu desenvolvimento e sua realização. “*Coaching* é, portanto, um processo focado em soluções que visa a preparar pessoas transmitindo conhecimentos, habilidades e técnicas, instrumentalizando-as para sua plena utilização e aplicação.”





XV CONAMERCO foi o maior já realizado

Evento reuniu cerca de mil participantes em Foz do Iguaçu



Membros das organizações promotoras do congresso destacaram na abertura oficial a necessidade de trocar experiências sobre temas que envolvem Administração, energia e inovação para alcançar caminhos que contribuam para o futuro da humanidade

O XV Congresso de Administração do Mercosul (CONAMERCO) se consagrou como o maior congresso já organizado fruto da parceria entre a Organização Latino-americana de Administração (OLA), o CFA/CRA's e a Itaipu Binacional. O encontro teve ainda dois diferenciais: a binacionalidade, pois foi uma promoção conjunta entre Brasil e Paraguai, e a apresentação de trabalhos acadêmicos.

Esta edição reuniu cerca de mil participantes no Centro de Convenções do Mercure Grand Hotel Internacional Foz e movimentou a cidade de Foz do Iguaçu (PR) no início de junho. Delegações oriundas dos países do Mercosul – Brasil, Uruguai, Argentina e Paraguai – e representantes do Equador, Colômbia, Costa Rica e Peru conferiram as palestras sobre os eixos temáticos do congresso *Administração, Energia e Inovação: Trinômio para o Desenvolvimento*.

Nas apresentações, conferencistas e painelistas evidenciaram a importância do Administrador em uma economia globalizada, que demanda o desafio de promover desenvolvimento e sustentabilidade ao mesmo tempo. “Em um mercado complexo, global e de competição é

cada vez mais difícil manter a fluidez”, afirmou o francês Pascal Alberti – engenheiro formado pela UTC e doutor em engenharia de produção industrial pela Ecôle Centrale de Paris – em sua exposição sobre o crescimento empresarial pela inovação. A questão central, para o francês, é que inovação se configura como um eixo sobre o qual é necessário trabalhar para superar a concorrência, com a ressalva de que só é possível existir inovação se houver público no mercado para o produto que se pretende lançar.



Doutor em engenharia de produção industrial, o francês Pascal Alberti defendeu que inovação se configura como um eixo sobre o qual é necessário trabalhar para superar a concorrência

TENDÊNCIA – No caminho do crescimento e da busca por diferenciais competitivos, os profissionais mostraram uma tendência das organizações: adotar práticas de governança corporativa. O modelo de gestão foi apontado como o futuro das empresas. A sócia-diretora da Trevisan Consultoria e conselheira do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), Ieda Patrício Novais, enfatizou que uma boa governança é fundamental para estimar e reduzir riscos de investimentos e o custo de capital. “A governança corporativa busca aperfeiçoar o desempenho de uma companhia, mas é imprescindível que a empresa mapeie seus *stakeholders* e que também estabeleça melho-

res práticas quanto a pontos como as atribuições do conselho da organização”, sustentou.

EDUCAÇÃO – Na base de uma Administração visando ao crescimento organizacional, ao desenvolvimento do Brasil e à sustentabilidade do planeta está uma educação de qualidade. Roberto Elías Canese – doutor em ciências contábeis e administrativas e reitor da Universidad Columbia del Paraguay – e Georges Daniel Landau – consultor internacional, com passagem na Organização dos Estados Americanos (OEA) e no Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), foram enfáticos ao afirmar que não existirá desenvolvimento se não houver uma reforma inovadora no sistema educacional. “A universidade tem que ser vista como o motor fundamental da nova economia. Temos que através dela criar o capital intelectual, fomentando uma massa crítica de investigadores com experiência e excelência”, indicou Canese.

Ainda foram tratadas no CONAMERCO questões referentes à liderança, à responsabilidade sócio-ambiental das empresas, à carga tributária e a pequenas empresas. O XVI Congresso de Administração do Mercosul será realizado em Buenos Aires, na Argentina, em 2009.



Ieda Patrício Novais, sócia-diretora da Trevisan Consultoria, enfatizou que uma boa governança é fundamental para estimar e reduzir riscos de investimentos e o custo de capital

A Administração do meio ambiente

XV ENLA debate sustentabilidade e desenvolvimento no mês de setembro em Porto Alegre

A economia verde passou de tendência à realidade no mundo corporativo, deixando para trás a época em que apenas biólogos, ecologistas, engenheiros florestais e geólogos eram os profissionais associados à preservação do meio ambiente. O cenário atual releva um quadro no qual se faz urgente encontrar alternativas que mostrem que crescimento econômico e comprometimento sócio-ambiental podem coexistir.

Atentos a questão, o CRA/RS e a Organização Latino-americana de Administração (OLA) – com apoio do CFA e dos CRAs do Rio de Janeiro, São Paulo e Paraná – promoverão em Porto Alegre, de 03 a 06 de setembro, o XV Encontro Latino-americano de Administração (ENLA), que terá como tema principal *Eco-Administração – Desenvolvimento e Sustentabilidade*.

Conforme o Adm. Valter Luiz de Lemos, coordenador-geral do evento, a idéia é inspirar e instigar Administradores, alunos, professores e empresários a adotarem atitudes pró-ativas que venham a contribuir para a sustentabilidade do planeta a partir de práticas de gestão que favoreçam a construção de um futuro melhor. “Queremos levar a pauta da sustentabilidade ambiental para um centro de discussões estratégicas das empresas. O Administrador tem que tomar iniciativa no processo; deve zelar por isso”, afirmou.

O presidente da OLA Internacional, Adm. Rui Otávio Bernardes de Andrade, que também preside o CRA/RJ, acredita que, cada vez mais, os Administradores e também os acadêmicos têm se interessado



pelo estudo na área de gestão sócio-ambiental. “O conceito

'triple bottom line', que traz a noção da utilização racional de recursos para atender às necessidades do presente sem comprometer a demanda das gerações futuras, tem sido dominante nas ações destes Administradores que se preocupam em estabelecer uma nova cultura organizacional”, comentou Andrade.

Adotar práticas sustentáveis é possível, mas não é simples vencer este desafio. As empresas caminham em direção a um modelo de gestão consciente, até porque a atitude tende a ser cada vez mais lucrativa e ignorar a questão é arriscar ser mal vista pelos consumidores. Para Lemos, equilíbrio, desenvolvimento econômico, social e ambiental são indispensáveis. “A sociedade precisa e o ser humano depende”, disse ele. Andrade completou: “É preciso administrar o futuro do planeta”.

AGENDE-SE

Evento: XV Encontro Latino-americano de Administração e V Congresso Mundial de Administração

Quando: 03 a 06 de setembro

Onde: no Centro de Eventos do Hotel Plaza San Rafael, em Porto Alegre

Inscrições: www.enla.com.br

Informações: 51 3014-4700





Administrador Geraldo Magela Ivo (CRA/MG 2193), empresário e vice-presidente de Tecnologia da Associação dos Oficiais da Reserva do Exército Brasileiro - MG - geraldo.ivo@zipmail.com

O Brasil é um país com um Produto Interno Bruto (PIB) de aproximadamente R\$ 800 bilhões e considerado como a nona economia mundial. Precisa urgentemente mudar seus conceitos de gestão, especialmente se considerarmos a forte intervenção estatal que aqui ainda se pratica. Se nos detivermos em análises características, normalmente utilizadas por nós Administradores no cotidiano da profissão e as aplicarmos na forma de como o Brasil foi e ainda é governado, encontraremos não só os sete pecados capitais, mas sim mais de 700 erros que vêm contribuindo para as dificuldades econômicas, sociais e

políticas que sufocam a sociedade brasileira. Podemos então relatá-los:

1) Desestrutura organizacional

União, estados e municípios ainda se apresentam com estruturas organizacionais com métodos de funcionamento arcaicos, que se configuram como antitécnicas de gestão.

2) Excesso de normas de procedimentos

Os entes federados são altamente burocratizados, com excessos que atormentam e até mesmo quase inviabilizam qualquer processo gerencial, refletindo negativamente nas empresas e na vida cotidiana do cidadão. E pior, caem em total descrédito, emperrando o Judiciário, dificultando a interpretação e o julgamento isento.

3) Falta de planejamento

Verifica-se uma pequena evolução nas ações governamentais quanto ao efetivo planejamento. Porém, tal processo está ainda à mercê dos políticos, não se observando o uso correto da ciência política e sim a prática acentuada da politicagem em detrimento da efetiva Administração e técnicas de gestão.

4) Falta de controle

Verifica-se em todas as esferas de governo que o nível de controle gerencial e de recursos ainda é altamente vulnerável e falho em decorrência da ineficácia do planejamento e das deficiências estruturais e organizacionais já mencionadas. Isto provoca gastos excessivos e acarreta

alterações drásticas na emissão de moeda e nos fluxos de capitais, descompassados com a capacidade e com a realidade econômica e financeira do país.

5) Baixa velocidade decisória no Congresso Nacional

Verifica-se no dia-a-dia que as pautas de reuniões carecem de um planejamento que contemple e acelere as votações das prioridades nacionais.

6) Justiça injusta

Pelo exagero de normas, de procedimentos e pela excessiva demanda, a Justiça brasileira se torna injusta. Crimes, culpados e inquiridos com provas irrefutáveis e denúncias das promotorias raramente são efetivamente punidos, frente a pouca rigidez das leis no que tange às tipicidades criminais.

7) Baixo nível de comprometimento da sociedade

Devemos todos nós, brasileiros, fazer a *mea culpa* e dizer em voz alta o quanto nós, cidadãos, integrantes da sociedade brasileira, temos efetivamente baixo nível de comprometimento democrático e social com a nação. Assim, ou mudamos o nosso comportamento como cidadãos esclarecidos ou ficaremos eternamente na reclamação e assistindo ao barco afundar. Portanto, não se iluda, tenha certeza que temos que decidir e escolher a melhor alternativa e aumentar o nosso nível de comprometimento com o Brasil, dando mais valor à educação em todos os níveis.

*Os artigos assinados são de responsabilidade de seus autores, não expressando necessariamente a opinião da revista ou da autarquia.

RESENHA

Presença – propósito humano e o campo do futuro

Débora Cagliari - debora_cagliari@sicredi.com.br *

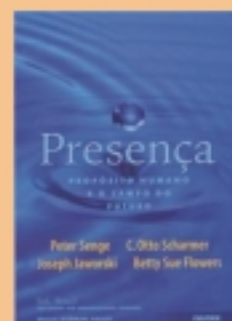
Peter Senge, C. Otto Scharmer, Joseph Jaworski e Betty Sue Flowers, especialistas em aprendizado organizacional, uniram-se através de encontros mensais, para formular o livro denominado "Presença: Propósito Humano e o Campo do Futuro", desenvolvido a partir da análise de entrevistas realizadas com cientistas e empreendedores das áreas sociais e de negócio.

O livro propõe a observação do que já existe, porém com um novo olhar a fim de desenvolvermos e obtermos um novo aprendizado com um nível mais profundo, com capacidade de percepção entre o pensamento e a ação, com consciência do momento e com flexibilidade mental para superar preconceitos e propiciar a mudança.

Os autores trazem como sugestão um modelo

de mudança representado pela letra U, cujo caminho percorrido compõe-se de três momentos, denominados "percepção", "presença" e "realização". Esse modelo sugere um movimento do conhecimento pela letra U: a etapa de percepção é marcada pela observação; a da presença pela reflexão mais íntima e profunda (parte côncava do "U"); e a de realização, pelas ações que incidem no contexto, e estas, no viés, correspondem ao todo, totalizando sete capacidades centrais.

O modelo sugerido por Senge e seus colaboradores vem a ser uma nova ferramenta para criar e recriar o processo para construção do pensamento sistêmico, a fim de manter a empresa viva, com o propósito de se transformar em uma organização aprendente.



Título: "Presença: Propósito Humano e o Campo do Futuro"
Autores: Peter Senge, C. Otto Scharmer, Joseph Jaworski e Betty Sue Flowers
Editora: Cultrix
Ano: 2007
Páginas: 254
Preço: R\$ 37

Administradores debatem no interior inovação e liderança nas empresas

Santa Rosa, Canoas e Torres sediaram as primeiras edições do 6º Ciclo de Debates de Administração do RS – Cidead – no primeiro semestre do ano, congregando em torno de 1,7 mil participantes, entre Administradores, empresários e estudantes para tratar de inovação e liderança nas empresas.

A palestrante Patrícia Santos – graduada em Marketing, pós-graduada em



A cidade de Santa Rosa abriu as atividades do 6º Cidead com a palestra de Patrícia Santos, mestra em Engenharia de Produção e Qualidade pela UFSC

Administração pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e mestre em Engenharia de Produção e Qualidade pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) – deu início às atividades no interior falando na cidade de Santa Rosa sobre o impacto da criatividade e da inovação nas empresas.

De acordo com a profissional, inovar se tornou uma necessidade corporativa e não um luxo, devendo fazer parte do cotidiano das organizações porque permite, entre outros, que a empresa direcione melhor seus recursos, aprimore seus produtos e solucione problemas. “Não precisamos inventar a roda, mas adaptar os conhecimentos já produzidos”, observou. Com dinamismo e interatividade, Patrícia exemplificou a questão ao citar empresas que inovaram para se diferenciar como a Gol, que tornou as passagens aéreas mais baratas, e as Sandálias Havaianas, que trouxe novas cores e modelos para o mercado.

Em Canoas e em Torres foi a vez de o diretor da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA), Marco Aurélio Ferreira Vianna, palestrar sobre o papel do



Marco Aurélio Ferreira Vianna, diretor da Academia Brasileira de Ciência da Administração, falou em Canoas e em Torres para cerca de 800 pessoas

líder estratégico no cenário atual; uma época de turbulência segundo ele. Na apresentação, o palestrante destacou a importância de o Administrador ter uma visão empreendedora. “Não se pode enxergar o negócio pensando em mudar o futuro, mas sim em preparar-se para ele, porque é disto que vai decorrer a longevidade da organização”, afirmou.

O 6º Cidead é uma realização do CRA/RS, em parceria com delegacias, associações e faculdades de Administração. O patrocínio é da Caixa Econômica Federal.

CMA do CRA/RS media gratuitamente conflitos entre a população sem ter que passar pela Justiça

Um projeto de mediação comunitária implantado pela Câmara de Mediação e Arbitragem do CRA/RS no bairro Guajuviras, em Canoas, região metropolitana de Porto Alegre, traz a possibilidade de os moradores mediarem seus conflitos gratuitamente sem ter que passar pela Justiça.

A primeira etapa da iniciativa, que é promover palestras sobre o Programa de Aplicação dos MESCs (Métodos Extrajudiciais de Solução de Controvérsias) em comunidades carentes, vem acontecendo desde o início do ano em escolas e associações. Gilberto Zereu e Adão Flávio Indrusiak da Rosa, respectivamente presidente e vice-presidente da CMA-CRA/RS, e os Administradores Gilmar Gaspary, Hermes Luiz Machado, Lourdes Maria Ritt, Romualdo Felippetto e Zilá Conceição dos Santos participaram das

atividades, que reuniram cerca de 200 pessoas.

Antes de implantar os trabalhos de mediação do programa, os membros da CMA-CRA/RS estiveram no Fórum de Canoas. Os Administradores pediram apoio e comunicaram às pretoras dos Juizados Especiais de Pequenas Causas a intenção de procurar resolver dentro do Bairro Guajuviras conflitos que poderiam chegar ao judiciário e causar congestionamento. “Propagamos assim a cultura do consenso entre as partes, importante atitude para conseguirmos a paz social”, afirmou o Adm. Zereu. As sessões gratuitas de mediação e conciliação de conflitos começaram em junho. Problemas de vizinhança e entre consumidor e empresas já foram atendidos. Informações sobre o programa: 51 3014-4722 ou pelo e-mail cmsa@cra.rs.org.br

Terceira edição do Projeto Rounds da Saúde abordou licitações na área

A terceira edição do Projeto Rounds da Saúde – promovido pela Câmara de Saúde do CRA/RS – tratou de licitações na área, no dia 21 de maio. O tema foi abordado por Wilson Schiavi Rodrigues, Administrador e pós-graduado em Administração Hospitalar. Segundo o profissional, as licitações colaboram para diminuir as necessidades básicas de um hospital. “O processo licitatório ajuda a reverter o quadro de dificuldades que se apresenta na Administração de um hospital como, por exemplo, quanto ao estoque e a aquisição de medicamentos”, disse ele, ressaltando que há poucos Administradores na área de saúde.

Prêmio Mérito em Administração valoriza profissional

Entidades representativas como Associações, Federações, Sindicatos, bem como Instituições de ensino e organismos governamentais de todas as esferas do serviço público têm a oportunidade de indicar os Administradores que se destacaram no setor público, privado ou de ensino para concorrer ao Prêmio Mérito em Administração, promovido anualmente pelo CRA/RS. A iniciativa tem por objetivo incentivar, destacar e premiar os profissionais registrados no conselho pelo mérito de terem contribuído para o aprimoramento da Administração no Estado. “A premiação é importante pelo fato de o Administrador ser um profissional de resultados indispensável para o desenvolvimento das organizações e das sociedades”, observou o presidente do CRA/RS, Ruy Pedro Baratz Ribeiro.

Os profissionais premiados recebem o troféu denominado Êxitus, uma obra criada pela artista plástica Nélide Bertolucci que representa a missão do Administrador. A cerimônia de entrega acontecerá no dia 05 de setembro, no Hotel Plaza San Rafael, em Porto Alegre, durante o XV ENLA (www.enla.com.br).



Convênio entre CRA/RS e BRDE amplia mercado de trabalho para o Administrador

O CRA/RS homologou convênio com o Banco de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) que habilita o Administrador – devidamente registrado no conselho – a desenvolver para os seus clientes projetos de financiamento junto ao banco, com possibilidade de remuneração em cada caso aprovado. Os Administradores também têm a oportunidade de pleitear a verba para negócios próprios.

O convênio amplia o mercado de trabalho para o profissional e oferece o curso *Apresentação para Administradores das Linhas de Financiamento e Procedimentos do BRDE* e uma palestra sobre o papel da instituição financeira no desenvolvimento do Estado. O coordenador deste projeto no CRA/RS, Adm. Paulo Ricardo Trussardi Maia, afirma que a visão sistêmica dos processos que o Administrador tem faz com que ele facilite a estruturação das propostas

junto ao BRDE. “É positivo tanto para o cliente quanto para a economia gaúcha porque o Administrador estará contribuindo para o desenvolvimento do Estado com projetos bem elaborados”, disse Maia sobre a iniciativa.

Porto Alegre, Santana do Livramento e Uruguaiiana já qualificaram profissionais, totalizando 40 formados pelo treinamento do BRDE. No segundo semestre, Cachoeira do Sul, Ijuí, Carazinho e Passo Fundo vão sediar as atividades. “A idéia é que em 2009 nós já consigamos, a partir de março, montar um cadastro com mais de 100 profissionais capacitados para assessorar seus futuros clientes que buscam um financiamento de longo prazo junto ao BRDE”, adiantou Maia.

Marco Antonio Coelho, analista de projetos do BRDE, explica que o trabalho de autorização dos projetos é realizado em etapas: primeiro é feito o enquadramento das informações preliminares da empresa, depois a

proposta é aprovada por um comitê e passa pela análise de uma equipe. Se todos os parâmetros e requisitos estiverem atendidos, o projeto é encaminhado ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para contratação e liberação dos recursos. “O prazo deste processo é de aproximadamente 90 dias, podendo levar mais tempo se a proposta envolver questões ambientais”, disse Coelho, ressaltando que o Administrador tem no convênio uma ferramenta de trabalho que pode ajudar as empresas com a informação de que existem linhas com boas possibilidades de financiamento e acessíveis.

Agenda de atividades para o 2º semestre de 2008

LOCAL	DIA/MÊS
Cachoeira do Sul	23/agosto
Ijuí	01/setembro
Carazinho	07/outubro
Passo Fundo	11/novembro

Porto Alegre, Uruguaiiana e Santana do Livramento sediarão atividades resultantes do convênio no primeiro semestre



Porto Alegre: A capital foi a primeira cidade a promover a iniciativa, habilitando cerca de 15 Administradores



Santana do Livramento: curso realizado na Associação Comercial e Industrial qualificou dez Administradores



Empresários, profissionais e estudantes participaram em Livramento da palestra O BRDE no Desenvolvimento do Rio Grande do Sul



Uruguaiiana: Analista de projetos do BRDE apresenta as etapas de solicitação de financiamento junto ao banco

CRA/RS tem representação junto ao COMCET

O Conselho Regional de Administração do RS foi eleito na VI Conferência Municipal de Ciência e Tecnologia de Porto Alegre, realizada em maio, uma das entidades a integrar a 6ª gestão do Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia (COMCET). Os Administradores do CRA/RS indicados para representar a autarquia junto ao Conselho são o vice-presidente para relações externas, Rogério de Moraes Bohn, e o Conselheiro Titular José Arthur Horn.

Criado em janeiro de 1996, pela Lei Complementar nº 367, o COMCET é um órgão com o objetivo de formular, propor, avaliar e fiscalizar projetos desenvolvidos pela administração pública de Porto Alegre referentes à área de ciência, tecnologia e inovação. Para o presidente do CRA/RS, Ruy Pedro Baratz Ribeiro, o resultado da formação deste e de demais conselhos para a gestão municipal é positivo porque estão sendo ouvidos vários segmentos

representativos e profissionais sobre temas de interesse da população. “Neste contexto, entendemos que é necessário ampliar a participação do CRA/RS e de outras entidades profissionais nos vários conselhos municipais e estaduais na tentativa de permitir melhor eficácia na administração pública”, disse Baratz. “Nós, enquanto Administradores, temos que estar muito bem preparados em relação à área da ciência e demais inovações tecnológicas. Precisamos estar cientes do que acontece em nosso

meio e em nossa cidade para podermos contribuir da melhor forma possível com o desenvolvimento local”, completou Horn.

No COMCET, UFRGS, PUCRS e SCT/RS (Secretaria de Ciência e Tecnologia do RS) são as entidades fixas. O CRA/RS, junto a mais doze associações que representam a sociedade civil, está entre os membros eleitos que deliberam sobre as diretrizes norteadoras das políticas públicas em Porto Alegre.



Foto: Fernando Müller/Proccrepa

Reunião COMCET

CRA/RS participa de ação do Fórum dos Conselhos Profissionais contra abuso das companhias aéreas e pela fiscalização

O CRA/RS participou da reunião ordinária do Fórum dos Conselhos Profissionais, conduzida pelo presidente da Ordem dos Advogados do Brasil do RS (OAB/RS) e do Fórum, Claudio Lamachia, realizada no dia 18 de junho, onde foi debatida a ação coletiva de consumo impetrada pela OAB contra as companhias aéreas. De acordo com determinação judicial, o CRA/RS, junto a outras entidades de classe do Estado, torna-se litisconsorte ativo na ação, passando a ter direito a exigir o documento (termo circunstanciado) fornecido pelas companhias aéreas onde constam declarados atrasos ou cancelamento de vôos com o qual os Administradores registrados no conselho podem comprovar as razões de atrasos em compromissos e solicitar ações de reparação de dano.

Em caso de não fornecimento do

documento, a companhia aérea paga uma multa diária de 10 mil reais. “A iniciativa dos Conselhos e da OAB/RS indica às demais entidades organizadas o caminho para o exercício dos direitos de cidadania”, afirmou o vice-presidente Administrativo do CRA/RS, Adm. Nei Sena da Silva.

Outro assunto importante discutido na reunião e apresentado pelo vice-presidente de relações externas do Conselho Regional de Contabilidade (CRC), Pedro Gabriel, foi a atitude dos conselhos profissionais de se organizarem a fim de realizar o controle social dos governos. “A sociedade precisa, pode e deve fazer o acompanhamento das gestões fiscais”, disse Gabriel. O controle social é o acompanhamento da gestão pública pela sociedade de forma organizada e independente do Tribunal de

Contas, do Ministério Público, do Congresso Nacional, do Judiciário e do Legislativo.

O projeto debatido no Fórum prevê a criação de comitês municipais nos cinco municípios com mais representações em conselhos, formado por profissionais registrados que vão se colocar à disposição da prefeitura com as suas habilitações para ajudar e acompanhar a gestão fiscal desde a elaboração do orçamento até a execução. “É muito importante que os conselhos profissionais, tanto no Estado quanto em nível federal, estejam unidos em ações como estas para a defesa da sociedade e para o encaminhamento de temas comuns e complexos, tais como a fiscalização do exercício profissional”, considerou o vice-presidente Administrativo do CRA/RS.



Sistema CFA/CRA terá a primeira eleição totalmente via internet

Votação acontece dia 15 de outubro

Administradores devidamente registrados e em pleno gozo de seus direitos profissionais vão poder participar das eleições do CRA/RS, escolhendo seus conselheiros e também o seu presidente, através de voto direto, no dia 15 de outubro. Poderão exercer esta atividade aqueles em dia com suas anuidades ou, na hipótese de parcelamento de débitos, estejam quites com a última parcela vencida no quinquagésimo dia antes da data da eleição, ou seja, até o dia 26 de agosto. Este ano o processo terá o diferencial de ser feito totalmente pela internet.

"Mais uma vez o Conselho de Administração sai na frente inovando o processo eleitoral, como foi no caso do voto por correspondência, hoje copiado por diversos órgãos de classe", afirmou o Adm. Jorge Armando de Oliveira Fraga, presidente da Comissão Permanente Eleitoral do Conselho de Administração do RS - CPE-CRA/RS. Para Fraga, as eleições certamente

serão mais dinâmicas, rápidas, modernas e com custo bem menor. O sistema será implantado em todos os estados pelos conselhos regionais e, na sede da autarquia gaúcha e das Delegacias, serão disponibilizados computadores para o Administrador acessar a internet.

Para escolher a chapa e o candidato a presidente de sua preferência, o Administrador deve acessar no dia 15 de outubro, das 0h às 18h, o site www.votaadministrador.com.br ou www.votaadministrador.org.br. No portal, o profissional votará depois de colocar um login e uma senha individual enviados pelo CFA por remessa postal a todos os profissionais que compõem o Colégio Eleitoral do CRA/RS. O resultado das eleições será anunciado pela CPE-CFA de imediato, no site eletrônico do Conselho Federal, logo após a apuração dos votos.

FISCALIZAÇÃO

REGISTROS E PROCESSOS

A Equipe de Fiscalização e Registro do CRA/RS divulga os dados do mês de maio/2008 junto com a previsão para junho/2008. As tabelas seguem abaixo:

Registro de Pessoa Física e Pessoa Jurídica

Período	Maio/Junho 2008
Registro de Pessoas Físicas	134
Registro de Pessoas Jurídicas	28
Total	162

Processos Analisados e Julgados pela Sessão Plenária

Período	Maio/Junho 2008	
	Analisado	Julgado
Pessoas Físicas	168	101
Pessoas Jurídicas	69	63
Total	237	164

AÇÕES FISCALIZATÓRIAS

A Diretoria de Fiscalização e Registros desenvolveu um total de 398 ações fiscalizatórias entre pessoas físicas e jurídicas, por falta de registro e por exercício ilegal da Profissão. Os processos se encontram em fase administrativa. Intimada a parte, o processo é instruído e encaminhado ao Plenário para análise e parecer final.

Nas tabelas seguintes, constam as ações quantificadas por espécie.

PESSOAS FÍSICAS

Assunto/Quantidade	Período Ano/2008		Março/Abril 2008	
	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias
Banco/1	Com. Exterior	Ofício de Fiscalização		
Banco/2	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Hospital/2	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Cooperativa/1	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Empresa/1	Indústria	Ofício de Fiscalização		
Empresa/2	Comércio	Ofício de Fiscalização		
Empresa/1	Serviço	Ofício de Fiscalização		
Empresa/3	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Empresa/2	Rec. Humanos	Intimação		
Total		15		

PESSOAS JURÍDICAS

Instituição/Quantidade	Período Ano/2008		Março/Abril 2008	
	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias
Empresa/9	Comércio	Ofício de Fiscalização		
Empresa/2	Indústria	Ofício de Fiscalização		
Empresa/318	Serviços	Ofício de Fiscalização		
Empresa/20	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Hospital/2	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Cooperativa/3	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
IES/1	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização		
Empresa/7	Respons.Técnico	Ofício de Fiscalização		
Empresa/1	Comércio Exterior	Ficha de Visita		
Empresa/1	Rec. Humanos	Ficha de Visita		
Empresa/1	Consultoria	Ficha de Visita		
Empresa/2	Indústria	Intimação		
Empresa/8	Rec. Humanos	Intimação		
Empresa/4	Respons. Técnico	Intimação		
Empresa/1	Respons. Técnico	Auto de Infração		
Empresa/3	Rec. Humanos	Auto de Infração		
Total 383				

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO MÊS DE MAIO DE 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	77.645,59
Receita Patrimonial	11.357,22
Receita de Serviços	13.699,76
Outras Receitas Correntes	38.703,03
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	-
TOTAL	141.405,60

DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	51.732,71
Material de Consumo	4.994,79
Serviç. de Terceiros e Encargos	122.725,97
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	25.421,82
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	7.840,00
TOTAL	212.715,29

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO MÊS DE JUNHO DE 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	70.409,61
Receita Patrimonial	11.435,34
Receita de Serviços	14.356,59
Outras Receitas Correntes	28.361,37
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	-
TOTAL	124.562,91

DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	51.753,83
Material de Consumo	8.108,63
Serviç. de Terceiros e Encargos	144.319,19
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	22.991,32
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	3.426,04
TOTAL	230.599,01

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA ATÉ O MÊS DE JUNHO DE 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	2.127.846,49
Receita Patrimonial	49.976,83
Receita de Serviços	97.596,62
Outras Receitas Correntes	304.464,82
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	10.378,00
TOTAL	2.590.262,76

DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	321.329,09
Material de Consumo	39.053,61
Serviç. de Terceiros e Encargos	709.843,07
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	503.390,49
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	32.080,63
TOTAL	1.605.696,89

MBA FGV PÓS-GRADUAÇÃO



Os Pós-Graduados
mais valorizados do mercado.



PÓS-GRADUAÇÃO / MBA 2008/2

PROGRAMAS

TURMA

✓ Gestão Financeira e Controladoria	09
✓ Gestão Empresarial	57
✓ Gestão de Pessoas - Ênfase em Estratégias	08
✓ Finanças Empresariais	30
✓ Marketing	25
✓ Gerenciamento de Projetos	18
✓ Mercado de Capitais	02
✓ Gestão Comercial	06
✓ Gestão de Negócios na Construção Civil	02
✓ Executivo em Saúde (FGV e IEP-HMV)	02
✓ Gestão Ambiental	04
✓ Gestão Empresarial para Arquitetos (FGV e AsBEA)	01

Inscrições
Abertas



ESPECIALIZAÇÃO 2008/02

Administração de Empresas MENSAIS DE
R\$ 390,00

PÓS-MBA FGV

VOCÊ JÁ SABE MUITO. MAS TEM MUITO MAIS PARA APRENDER.

A FGV oferece 5 programas de imersão em áreas específicas com aplicação imediata do conteúdo no seu dia-a-dia.

- ✓ Gerenciamento Avançado de Projetos
- ✓ Avaliação de Ativos - Valuation
- ✓ Negociação
- ✓ Finanças Corporativas
- ✓ Marketing de Relacionamento



FAÇA O CADEMP, CURSOS DE CURTA DURAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DA FGV.

✓ Formação de Consultores Organizacionais

Professor: **Silvio Luiz Johann**

Carga horária: 24 h/a

Dias e horários das Aulas: 21, 22, 23 e 28, 29 de julho.

Das 18h30min às 22h45min - 15 minutos de intervalo.



✓ Negociação

Professora: **Regina Maria Coelho Michelin**

Carga horária: 24 h/a

Dias e horários das Aulas: 11, 12, 13 e 18, 19 de agosto.

Das 18h30min às 22h45min - 15 minutos de intervalo.



Porto Alegre
51 3027 3030

Novo Hamburgo
51 3065 6437

www.fgvrs.com.br



FUNDAÇÃO
GETULIO VARGAS

EXCELENCIA, INOVAÇÃO E CREDIBILIDADE



**XV Encontro Latino-americano
de Administração - ENLA**
**V Congresso Mundial
de Administração**

ECOAdministração na América Latina

Desenvolvimento Sustentável

3 a 6 de setembro de 2008
Porto Alegre/ RS | Brasil
Centro de Eventos Plaza São Rafael

Informações: www.enla.com.br

Promoção/Realização



Entidades Parceiras Patrocinadoras



Apoio Acadêmico



Apoiadores



Remetente



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS
Rua Marcílio Dias, 1030 • CEP 90130-000 • Porto Alegre • RS

MASTER
A REVISTA DO ADMINISTRADOR

IMPRESSO ESPECIAL
Nº 9912197646/2007 -
DR/RS
CRA/RS
CORREIOS

