

Gestão dentro e fora do campo:

Adm. Jorge Avancini (CRA-RS nº 4.582)
debate o tema com profissionais da área



Perfil do Administrador:
Nesta edição, entrevista com
a Adm. Denise Ries Russo
(CRA-RS nº 26.674)

**Jovens e o futuro
da profissão**

Adm. Fernando Milagre (CRA-RS nº 35.211)
preside a Câmara Jovem do CRA-RS



CIDDEAD

XII Ciclo de Debates de Administração do RS



A GESTÃO DA INOVAÇÃO NAS ORGANIZAÇÕES

ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO:



PATROCINADORES OFICIAIS:



APOIO INSTITUCIONAL:



Maximize suas **Finanças**

Contrate um **ADMINISTRADOR** registrado
no **CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO**.



EDITORIAL

05

- Conscientizando os jovens, mudando o presente e o futuro

CAIXA DE ENTRADA

06

- Curiosidade: Dia do Administrador
- Participe: Campanha do Agasalho
- Seminário de Administração na Saúde acontece em setembro
- Importante: Administrador: mantenha seu Cadastro atualizado junto ao CRA-RS

PERFIL DO ADMINISTRADOR

07

- Entrevista com a Adm. Denise Ries Russo, coordenadora do Curso de Pós-Graduação em Estratégia e Inovação Empresarial e do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública da Universidade Feevale

FIQUE POR DENTRO

08

- CRA-RS divulga calendário das atividades de julho e agosto
- Semana da Administração 2014 está programada para setembro
- CRA-RS institui Prêmio de Docência no Ensino Superior de Administração
- Participe da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade
- Prêmio Belmiro Siqueira encerra inscrições em agosto
- CRA-RS dá as boas-vindas aos visitantes do Estado

ESPECIAL FISCALIZAÇÃO

11

- Fiscalização Profissional: Descentralizando ações, objetivando a interiorização, intensificando e ampliando a fiscalização para o pleno exercício dos Profissionais de Administração

CAPA

12

- Jovens Administradores trabalham pela valorização da profissão
- Trocando experiências
- A inquietação que leva à participação
- Interiorização e expansão da Câmara Jovem
- Veja a opinião de outros membros da CJA

DEBATE

15

- Gestão (ou a falta dela) nos clubes de futebol
- Europa: uma outra realidade
- A gestão no interior gaúcho

NA UNIVERSIDADE

18

- Entrevista com os acadêmicos Gleicimara Caldaso, da Faculdade Estácio, e Jairson Corteletti, da Universidade Feevale

ESPECIAL

20

- 2014: Ano de eleições no Sistema CFA/CRAs
- CRA-RS realiza Seminário de Imersão do Planejamento Estratégico

ACONTECEU NO CRA-RS

22

- Primeiras edições do CIDEAD 2014 reúnem mais de 3 mil pessoas
- CRA-RS esteve presente na Convenção do Sistema CFA/CRAs 2014
- CRA-RS integra Encontro Nacional de Arbitragem e Mediação, em Recife
- Seminário em Camaquã tem apoio da Câmara da Saúde do CRA-RS
- Diretoria da AAPM toma posse em Passo Fundo
- Caxias do Sul sediou Encontro de Delegados
- Espaço Câmaras CRA-RS: Câmara de Gestão no Setor Público do CRA-RS é empossada

NÚMEROS DO CRA-RS

26

- Fiscalização e Registros
- Execução Orçamentária

CONVÊNIOS

27

EXPEDIENTE

A revista Master é uma publicação do CRA-RS
Conselho Regional de Administração do RS – ISSN: 2236-5737

Endereço: Rua Marcílio Dias, 1030
CEP 90130-000 – Porto Alegre – RS
Fone: (51) 3014.4700 | Fax: (51) 3233.3006
Site: www.crars.org.br | E-mail: crars@crars.org.br

CONSELHO EDITORIAL

Adm. Cláudia de Salles Stadthober, Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler, Adm. Sérgio José Rauber, Adm. Cesar Marques Sarmiento, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Vinicius Seibel Hummes, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Volnei Alves Corrêa, Adm. Izabel Cristine Lopes

DIRETORIA DO CRA-RS

Adm. Cláudia de Salles Stadthober - Presidente
Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler - Vice-Presidente Administrativo
Adm. Sérgio José Rauber - Vice-Presidente Financeiro
Adm. Cesar Marques Sarmiento - Vice-Presidente de Fiscalização e Registros
Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca - Vice-Presidente de Relações Externas
Adm. Vinicius Seibel Hummes - Vice-Presidente Institucional

Conselheiros Regionais Efetivos

Adm. Cassiano de Lucena Lahm, Adm. Cesar Marques Sarmiento, Adm. Cláudia de Salles Stadthober, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Izabel Cristine Lopes, Adm. Sérgio José Rauber, Adm. Vinicius Seibel Hummes

Conselheiros Regionais Suplentes

Adm. Cezar Augusto Vieira de Oliveira, Adm. Cristina Izabel Moraes Bolzan, Adm. Gilmar da Luz Rocha, Adm. Glenio Luiz da Rosa e Silva, Adm. José Freitas de Oliveira Filho, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurélio Kihns, Adm. Renato Luiz Tavares de Oliveira, Adm. Volnei Alves Corrêa

Conselheiros Federais

Adm. Valter Luiz de Lemos – Efetivo, Adm. Nei Sena da Silva – Suplente

Delegados do CRA-RS no interior

Bagé - Adm. João Paulo Lunelli, Caxias do Sul - Adm. Fabio Teodoro Tolfo Ribas, Ijuí - Adm. Lucinéia Felipin Woitichunas, Novo Hamburgo - Adm. José Valmir Klein, Osório - Adm. Thiago Conceição Camargo, Passo Fundo - Adm. Luis Carlos Bortone, Pelotas - Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Rio Grande - Adm. Paulo César Rodrigues, Santa Maria - Adm. Neiva Maria Cantarelli, Santana do Livramento - Adm. Sandra Helena Curte Reis, Santiago - Adm. Oilton Pazzini Bettim, Santo Ângelo - Adm. Roberto Vitorino Lucchese Wagner, Uruguaiana - Adm. Mauricio Jardim Ollano

Câmara de Mediação e Arbitragem

Titulares: Adm. Hermes Luis Machado, Adm. Gisele Weisheimer, Adm. Marta Eliane Martini, Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa, Adm. Cesar Marques Sarmiento, Adm. Corrado Lacchini, Adm. Lourdes Maria Ritt | Suplentes: Adm. Cleo Martinho Schonarth, Adm. Dionie Borges de Carvalho, Adm. Elisabeth Schaffer da Rosa, Adm. Gilberto Zereu, Adm. Melissa Azzolin Marin

Câmara para Assuntos da Saúde

Titulares: Adm. Carlos Alberto Refosco, Adm. Cláudia de Souza Pereira Abreu, Adm. Flávia Helena Porto Oliveira, Adm. Luciana Franco Barbosa, Adm. Marcia Valéria Borba Brasil, Adm. Margô Cristina Rubini Gottardo, Adm. Sérgio Luiz Vallim da Rocha, Adm. Simone Nascimento Silva, Adm. Margaret Schreiner, Adm. Melissa Fuhrmeister Candido | Suplentes: Adm. Geovane da Silva Cravo, Adm. Alexandra Andara, Adm. Cristiane Gomes Fraga, Adm. Maicon Cristiano da Cunha, Adm. Roberto Kuhleis, Adm. Ana Slavieiro

Câmara de Ensino

Titulares: Adm. Abi da Silva Cavalli, Adm. Bruno José Ely, Adm. Carlos Eduardo Moreira Tavares, Adm. David Iasnogrodski, Adm. Elimar Kroner Teixeira, Adm. Filipe Ramos Barroso, Adm. Gislaire Rossetti Madureira Ferreira, Adm. Maria Iara Schmeigel Moreira, Adm. Nara Maria Müller, Adm. Renaldo Vieira de Souza | Suplentes: Adm. Aristosto Sparenberger, Adm. Carlos Eduardo Santos Sabrito, Adm. Diogo Manoel Simões Pires, Adm. Fernando Bergamin, Adm. Marcelo Gelisk, Adm. Marilene Hoerlle Nozari, Adm. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund, Adm. Nadir Becker, Adm. Valesca Perch Reichelt, Adm. Vinicius Dornelles Valent | Apoiadores: Adm. Rosester Maschio Gilioli, Adm. Paulo Ricardo Zilio Abdala

Câmara Jovem

Titulares: Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Luiz Klippert, Adm. Gustavo Barcellos Dutra, Adm. Clovis Euzébio Schmitz Beccon Junio, Adm. Ildefonso Dias Bernardi Filho, Adm. Lisandra Compani, Adm. Shaiene Lappe de Abreu, Adm. Valmor Correa da Silva, Adm. Marcia Pereira Pedrosa, Adm. Vilmir Fernandes Bressan | Suplentes: Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Adm. Julio Cesar Merkel de Vargas, o Adm. Mauro Mendes Urban

Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade

Titulares: Adm. Sandra Correa Vilanova, Adm. Barbara Neves de Britto, Adm. Melissa Azzolin Marini, Adm. Cleberson Marques Vieira, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurelio Kihns, Adm. Rene Ferreira de Oliveira, Adm. Rodrigo Correa da Silva | Suplente: Adm. Rosiane Guedes

Câmara de Gestão da Tecnologia e Inovação

Titulares: Adm. Anderson dos Santos Sielecki, Adm. Clóvis Euzébio Schmitz Beccon Jr., Adm. Cristiane Carbonell Rabello, Adm. Deborah Pilla Villela, Adm. Jayme Svirski, Adm. Joel Ferrer de Mello, Adm. Marcel Juliano Nemitz Biscaino, Adm. Mauro Ochman, Adm. Rui Jung Neto, Adm. Vinicius Dorneles Valent | Suplentes: Adm. Adriano Dientsmann, Adm. Bernardo Henrique Gazzoni Degrazia Howes, Adm. Daniel Oliveira Nitzke, Adm. Gelson Gonçalves Gomes, Adm. Jorge Luis Nicolas Audy, Adm. Luiz Otávio Silveira dos Santos, Adm. Marcelo Streck, Adm. Pedro Paulo Carneiro Vizzotto, Adm. Renato Arioli, Adm. Sergio Blum | Apoiadores: Adm. Andryus Lemes da Silva, Adm. Helenice Reis, Adm. José Freitas de Oliveira Filho, Adm. Louise de Lira Roedel Botelho, Adm. Silvio Denicol Júnior, Adm. Luciana Pasin, Adm. Cassio Weber

Câmara de Relações Internacionais

Titulares: Adm. Claudete Cardoso, Adm. José Alfredo Feijó, Adm. Evandro Vandre Gonçalves Quintana, Adm. Heitor Bonatto, Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Nadir Becker, Adm. Nilo Rodrigues de Matos Junior, Adm. Rogério de Moraes Bohn, Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro, Adm. Valter Luiz de Lemos | Suplentes: César Marques Sarmiento, Adm. Daniel Knebel Baggio, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. Paloma Cardoso e o Adm. Rene Ferreira de Oliveira

Câmara de Gestão no Setor Público

Titulares: Adm. Clézio Saldanha dos Santos, Adm. Denise Ries Russo, Adm. Flávia Pereira da Silva, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, Adm. Julio Cesar Lopes Abrantes, Adm. Marco Aurélio Kihns, Adm. Rafael da Costa Passos, Adm. Renan da Silva Aguiar, Adm. Rita de Cássia Reda Eloy, Adm. Paulo Ricardo Braga Ferreira | Suplente: Adm. Márcio Vedana | Apoiadores: Adm. Jayme Svirski, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Adm. José Freitas, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Luiz Klippert, Adm. Márcio Almeida Espindola, Adm. Ruy Pedro Baratz, Adm. Valter Lemos

Reportagem

Usina de Notícias (www.usinadenoticias.com.br)

Projeto gráfico, diagramação e capa

Opinião Publicidade e Propaganda – Luciana Espindola (luciana@opiniaopp.com.br)

Ilustração/Imagens ilustrativas: All-Free-Download; Can Stock Photo; Freepik; Stock.Xchng

Fotos Capa: Carolina Grossini, Arquivo Pessoal, Ilustração Freepik

Gráfica: COAN | Tiragem: 18000 exemplares | Data da última atualização: 24/06/2014

Conscientizando os jovens, mudando o presente e o futuro

Foto: João Alves



Desde 2011, um grupo de jovens Administradores dentro do Conselho desenvolve um trabalho de conscientização sobre o papel do CRA-RS e da importância de valorizar a profissão junto aos recém-graduados, por meio da Câmara Jovem. Essas ações são fundamentais, uma vez que o presente e o futuro da profissão dependem de nós, profissionais da área de Administração, e do nosso interesse em melhorá-la e sermos reconhecidos pelo nosso trabalho. Por isso, nesta edição da Revista Master, trouxemos uma matéria especial sobre a Câmara Jovem do CRA-RS, chamada de CRA-Jovem.

Em tempos de Copa do Mundo, também buscamos refletir sobre a gestão nos clubes de futebol. Afinal, os clubes brasileiros investem em uma gestão sustentável? Sabemos que, no futebol, entra em campo a paixão pelo time, o amor à camisa. Mas administrar requer profissionalismo, conhecimento técnico e responsabilidade ética. Assim é também no futebol. Trouxemos profissionais com experiência em gestão nos clubes para debater o assunto.

Além disso, ressaltamos as atividades que o Conselho realizará neste bimestre e convidamos todos a participarem dos nossos eventos, pensados especialmente para agregar conhecimento e informação aos profissionais Administradores. Neste segundo semestre, outro fato marca a história do Conselho: as eleições para escolher os representantes do Sistema CFA/CRAs, que acontecerão no dia 15 de outubro. Nesta edição, você poderá consultar o calendário do processo eleitoral, com informações sobre cada etapa.

Novidades sobre o Planejamento Estratégico, prêmios e últimos eventos também integram este número da revista. O CRA-RS está constantemente aberto a sugestões que possam contribuir, de alguma forma, para o nosso Conselho e para a nossa profissão. Boa leitura!

Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
CRA-RS nº 16.577 – Presidente do CRA-RS



Este é mais um espaço interativo de comunicação entre o CRA-RS e Administradores, Tecnólogos e profissionais da área da Administração. Nesta página, publicamos comentários, sugestões, informações dos leitores que chegam por e-mail ou redes sociais. Quer enviar sugestões para a Revista Master? Mande para jornalismo@crars.org.br ou deixe sua mensagem no Facebook, Twitter ou LinkedIn do Conselho. Participe!



Curiosidade

Dia do Administrador



No dia 06 de maio, a presidente da República, Dilma Rousseff, sancionou a Lei nº 12.967, que instituiu o Dia Nacional do Administrador, a ser comemorado, anualmente, no dia 09 de setembro. A Lei já está em vigor.

Participe!

Campanha do Agasalho

Até o dia 21 de julho, o CRA-RS realiza sua Campanha do Agasalho 2014, por meio da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade. Intitulada "Esquenta Brasil – Tire seu agasalho parado do armário e marque gols de felicidade", a campanha visa mobilizar Administradores, colaboradores e apoiadores em prol de quem precisa. As doações podem ser realizadas na sede do Conselho em Porto Alegre, Seccionais e Postos Avançados no interior do Estado.



Seminário de Administração na Saúde acontece em setembro

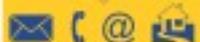
A Câmara para Assuntos de Saúde (CS) do CRA-RS realizará, em setembro, o 8º Seminário de Administração na Saúde em Porto Alegre. "O Impacto dos processos Administrativos na Gestão de risco em Saúde" será o tema do encontro, que será realizado no dia 26 de setembro. Mais informações em breve no site do CRA-RS.

ADMINISTRADOR: mantenha seu cadastro atualizado junto ao CRA-RS

Com a proximidade das eleições 2014 da autarquia, o CRA-RS faz um alerta aos Administradores registrados para que mantenham seu cadastro atualizado com endereço e e-mail. O recadastramento é necessário para que o Administrador receba a senha para votação. A atualização do cadastro deve ser feita pelo site do CRA-RS, no link Serviços Online. Mediante senha, o usuário poderá acessar o sistema clicando no item de Atualização Cadastral, escolher na opção Acesso Restrito ao Cadastro e clicar em Pessoa Física - Profissional da Administração e digitar o número do registro (ex: RS-012345/O) e a senha que recebeu por e-mail. Feito isso, o usuário terá acesso a sua área restrita onde poderá atualizar os seus dados cadastrais. Em caso de dúvidas, entre em contato pelo e-mail crars@crars.org.br ou pelos telefones (51) 3014.4700 / 4769.

Importante!

Administrador: mantenha seu Cadastro atualizado junto ao CRA-RS



Adm. Denise Ries Russo, coordenadora do Curso de Pós-Graduação em Estratégia e Inovação Empresarial e do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública da Universidade Feevale

Nesta edição da Revista Master, publicamos o perfil da Adm. Denise Ries Russo (CRA-RS nº 26.674). A Administradora é coordenadora do Curso de Pós-Graduação em Estratégia e Inovação Empresarial e do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública da Universidade Feevale. Além disso, é Secretária Executiva do Consórcio-Coordenado do Vale do Rio dos Sinos, integra o Conselho de Ensino da Universidade Feevale e é membro da Câmara de Gestão Pública do CRA-RS. Também já atuou em diversas empresas e instituições governamentais, entre elas: Diretoria do SEBRAE/RS, FGTAS, Caixa RS, Secretaria de Justiça e Desenvolvimento Social, Prefeitura de Porto Alegre e CREA-RS.

Revista Master – Por que optou pela carreira como Administradora?

Adm. Denise Ries Russo – A carreira de Administradora se manifestou desde cedo, através de ações empreendedoras, ainda quando criança. Cursar Administração foi mais que uma oportunidade, foi a realização de um sonho, que se concretizou ao final de cinco anos de estudo com a certeza de que esse era o meu caminho. Gosto do desafio das empresas, pensar novos produtos, novas formas de gestão, e sempre acreditei e acredito que as pessoas podem fazer a diferença. A gestão de pessoas no ambiente estratégico é uma das principais causas por ter optado pela Administração.

Revista Master – Quais foram os principais desafios enfrentados na sua carreira? Como você os superou?

Adm. Denise Ries Russo – Me formei em uma época em que poucas pessoas tinham curso superior. Entrar no mercado de trabalho e fazer a diferença sempre foi a minha principal preocupação. Creio que hoje, passados 37 anos de trabalho, posso resumir que o principal desafio é aprender sempre, se renovar constantemente, ser humilde e, ao mesmo tempo, formar parcerias que sustentem o teu trabalho, princípios e valores.

Revista Master – Como você enxergava o mercado para Administradores quando ingressou no curso e como o vê atualmente?

Adm. Denise Ries Russo – O mercado de trabalho do Administrador sempre foi muito grande e atrativo. No passado, tinha tudo para ser feito. Hoje tem tudo para ser repensado, com novos modelos de gestão e de negócios. Assim, o mercado de trabalho do Administrador é muito bom e continuará sendo. O que muda é a visão e a estratégia que o Administrador deve ter, se adequando aos novos tempos e desafios.

Revista Master – Quais são os seus projetos a curto e a longo prazo para a sua carreira enquanto Administradora?

Adm. Denise Ries Russo – Sem dúvidas, sempre tenho novos projetos. A Universidade Feevale, os meus alunos, são a minha prioridade. E tudo que se relacione com essa nova fase, a participação na Câmara de Gestão Pública do CRA, no Conselho de Ensino da Universidade, a Coordenação do Curso de Gestão Pública, e todos os outros projetos que estou envolvida na instituição. Depois de ter passado pela iniciativa privada e pública, a sala de aula e o relacionamento com os alunos são o meu projeto central. Ver o “brilho” nos olhos dos alunos, quando conversamos, demonstrando querer de alguma forma seguir o caminho que segui me gratifica. Ensinar é um dom, mas é, acima de tudo, um aprendizado constante, pois para ensinar temos que aprender todos os dias.

Revista Master – Como docente, que habilidades/conhecimentos considera fundamentais aos profissionais de Administração?

Adm. Denise Ries Russo – O profissional de Administração deve ter várias competências essenciais que expressem a sua formação e conhecimento, mas, acima de tudo, deve ter competências humanas, éticas, de comportamento, é isso que faz a diferença. Os alunos precisam enxergar no profissional da educação, no nosso caso, o Administrador, como um “modelo” que os inspirem. Como o conhecimento e a informação estão aí à disposição, precisamos destacar qualidades relacionadas à atitude. Assim, o Administrador que atua na docência precisa ter tudo isso. Não muda em relação às outras funções, só acrescenta uma dose extra de “paixão” pela atividade.



Foto: Carolina Grossi

CRA-RS divulga calendário das atividades de julho e agosto

 CRA-RS promove, nos meses de julho e agosto, uma série de atividades voltadas para estudantes, profissionais e docentes da área de Administração. No dia 22 de julho, será realizada a 7ª edição do **Troca de Cartões**, promovido pela Câmara Jovem do CRA-RS. O evento de networking busca reunir Administradores e estudantes para conversarem sobre o mercado de trabalho, buscando ampliar a rede de contatos. No primeiro semestre de 2014, o Troca de Cartões reuniu palestrantes para debater os temas "Responsabilização dos Sócios e dos Administradores pelas Dívidas Sociais" e "Como acelerar sua startup".

Já no dia 15 de agosto, a Câmara para Assuntos de Ensino do CRA-RS realiza a 1ª edição do **Fórum de Coordenadores de Cursos na área de Administração**, na sede do Conselho. O objetivo do Fórum é estabelecer um canal de comunicação e de diálogo com os coordenadores para discutir formas de uma maior integração entre o CRA-RS e as Instituições de Ensino Superior (IES), visando uma melhoria contínua na formação dos profissionais de Administração.

O mês de agosto também será marcado pela realização do **Ciclo de Debates em Administração, o CIDEAD**. Erechim, Passo Fundo, Gravataí e Osório receberão o evento, que neste ano aborda o tema "Gestão da Inovação e Tecnologia nas Organizações". Somente em 2013, o CIDEAD reuniu mais de 7 mil participantes no Rio Grande do Sul.

Além disso, está programada, para o final de agosto, a divulgação dos três ganhadores do **Prêmio Astor Roca de Barcellos**. O prêmio visa reconhecer e divulgar artigos científicos sobre o trabalho de conclusão, TCC, desenvolvidos por estudantes dos cursos de Bacharelado em Administração que contribuam para o desenvolvimento da profissão e da ciência da Administração no Brasil. Mais informações sobre os eventos e inscrições estão disponíveis no site www.crars.org.br.

Agende-se para os eventos promovidos pelo CRA-RS



22 **terça-feira** **Porto Alegre**

Troca de Cartões na sede do CRA-RS



15 **sexta-feira** **Porto Alegre**

Fórum de Coordenadores de Cursos na área de Administração na sede do CRA-RS

20 **quarta-feira** **Erechim**

CIDEAD – Ciclo de Debates em Administração em Erechim

21 **quinta-feira** **Passo Fundo**

CIDEAD – Ciclo de Debates em Administração em Passo Fundo

22 **sexta-feira** **Gravataí**

CIDEAD – Ciclo de Debates em Administração em Gravataí

28 **quinta-feira** **Osório**

CIDEAD – Ciclo de Debates em Administração em Osório

30 **sábado** **Porto Alegre**

Divulgação dos três ganhadores do Prêmio Astor Roca de Barcellos

Semana da Administração 2014 está programada para setembro



O CRA-RS está organizando uma programação especial para comemorar a Semana da Administração 2014, programada para ocorrer entre os dias 8 e 12 de setembro. Neste ano, serão lembrados os 49 anos da profissão no Brasil. "Queremos fazer uma grande ação, já nos preparando para o ano que vem, quando se comemora os 50 anos da profis-

são", explica a presidente do Conselho, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober (CRA-RS nº 16.577).

Intitulada "A caminho dos 50 anos da Profissão", a programação da semana prevê a realização de palestras das Câmaras que constituem o CRA-RS, a criação da galeria de presidentes do CRA-RS, uma campanha de registros, entre outras atividades. "Nosso princi-

pal objetivo é realizar uma Semana do CRA-RS aberta para toda a sociedade gaúcha, mostrando suas principais atividades, o desenvolvimento e evolução da profissão". Vale lembrar que oficialmente comemora-se o Dia do Administrador no dia 9 de setembro. Mais informações sobre a atividade serão divulgadas pelos canais de comunicação do CRA-RS.

9 de setembro – Dia do Administrador :::: Semana da Administração de 8 a 12 de setembro

CRA-RS institui Prêmio de Docência no Ensino Superior de Administração

Com o objetivo de incentivar e reconhecer os profissionais no exercício da docência, o CRA-RS instituiu o Prêmio de Docência no Ensino Superior de Administração. A premiação por Mérito será concedida aos Administradores que prestam relevantes serviços à classe de profissionais da área de Administração, dedicando-se ao ensino superior dos cursos de Administração por período igual ou superior a 15 anos, com no mínimo 5 anos de registro no Conselho.

O projeto para instituir o Prêmio foi proposto e coordenado pela Câmara de Ensino do CRA-RS.

Em sua primeira edição, a entrega do prêmio ocorrerá durante a realização do VII EPROCAD – Encontro de Professores e Coordenadores dos Cursos de Administração do Rio Grande do Sul, que será realizado nos dias 10 e 11 de outubro de 2014, na Universidade de Caxias do Sul (UCS), Campus da Região das Hortênsias, na cidade de Canela.

Modalidades

- **Medalha de Bronze** – para profissionais que tenham completado 15 anos de docência até o dia 31 de dezembro do ano anterior à entrega do Prêmio
- **Medalha de Prata** – para profissionais que tenham completado 25 anos de docência até o dia 31 de dezembro do ano anterior à entrega do Prêmio
- **Medalha de Ouro** – para profissionais que tenham completado 30 anos de docência até o dia 31 de dezembro do ano anterior à entrega do Prêmio

Participe da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade

A Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade está recrutando Administradores que atuam ou tenham aptidão para a área e estejam interessados em contribuir, por meio da participação colaborativa e voluntária, com o grupo. Os interessados em integrar a Câmara devem realizar a inscrição através do formulário disponível no site do CRA-RS (www.crars.org.br).

Após a inscrição, será agendado um encontro com o Administrador com o objetivo de apresentar o plano de atuação da Câmara, esclarecer dúvidas, agregar iniciativas socioambientais e engajar o profissional na temática de sustentabilidade. As reuniões da Câmara ocorrem presencialmente para quem reside em Porto Alegre, em horário acordado entre seus integrantes, na sede do CRA-RS. Também é possível a participação via webinar para aqueles que residem em outros municípios. Em caso de dúvidas, entre em contato pelo e-mail camaras@crars.org.br.



Prêmio Belmiro Siqueira encerra inscrições em agosto

Até o dia 29 de agosto, podem ser realizadas as inscrições para o Prêmio Belmiro Siqueira 2014, promovido pelo Conselho Federal de Administração (CFA). Este ano, o Prêmio reconhecerá estudos e trabalhos da área de Administração sobre o tema Recursos Humanos, desenvolvidos por estudantes de Administração e Administradores registrados e em dia com as obrigações do Conselho.

Para participar, o candidato deve apresentar no CRA-RS ou em suas Seccionais o trabalho na modalidade escolhida. Além disso, os trabalhos podem ser enviados via postal, para o endereço do CRA-RS (Marcelio Dias, 1030, Bairro Menino Deus, Porto Alegre/RS). É possível inscrever trabalhos para três categorias. Para participar da modalidade Artigo Acadêmico, é necessário ser estudante de Administração. Já os profissionais de Administração poderão se inscrever na categoria Artigo Profissional e Pós-Graduação Stricto Sensu.

Na modalidade Pós-Graduação Stricto Sensu, serão aceitas as Dissertações de Mestrado e Teses de Doutorado que tenham sido defendidas no mesmo ano em que a modalidade for contemplada ou nos dois anos anteriores à data estabelecida pelo CFA para o encerramento das inscrições ao concurso. Saiba mais pelo site www.cfa.org.br.

CRA-RS dá as boas-vindas aos visitantes do Estado

O CRA-RS veiculou, no mês de junho, na imprensa uma mensagem de boas-vindas aos visitantes do Rio Grande do Sul em nome de todos os Administradores do Estado, em função da Copa do Mundo no Brasil. A saudação foi publicada no jornal Zero Hora, nos dias 12 e 16 de junho, em português e em inglês, e no Correio do Povo, no dia 16 de junho, em português e espanhol. A mensagem

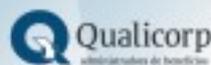
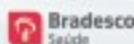
também foi encaminhada às Seccionais da autarquia em todo o Estado e divulgada no site e no Facebook do Conselho. Conforme a presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober (CRA-RS nº 16.577), a mensagem de acolhida é importante para as pessoas de fora do Estado e de outras nacionalidades. Além disso, demonstra que o Conselho está atento aos eventos do Estado.



Administrador: com a Qualicorp você pode ter acesso aos mais respeitados planos de saúde.

Só a parceria do CRA-RS com a Qualicorp proporciona acesso ao melhor da medicina, com inúmeras vantagens para você, Administrador.

- Rede com os melhores hospitais, laboratórios e médicos do Brasil!
- Livre escolha de prestadores médico-hospitalares com reembolso.*
- Confira as possibilidades de redução de carências.†



Ligue e aproveite:
0800 799 3003

De segunda a sexta, das 9 às 21h, e aos sábados, das 10 às 18h. Ou se preferir, acesse www.economizecomqualicorp.com.br

* Dependendo da modalidade de plano médico de adesão específica em cada contrato. † Dependendo da modalidade de plano. Consulte o plano para saber mais detalhes. ** Dependendo da modalidade de plano. Consulte o plano para saber mais detalhes. †† Dependendo da modalidade de plano. Consulte o plano para saber mais detalhes. ††† Dependendo da modalidade de plano. Consulte o plano para saber mais detalhes.

Fiscalização Profissional: Descentralizando ações, objetivando a interiorização, intensificando e ampliando a fiscalização para o pleno exercício dos Profissionais de Administração

Com a aprovação do projeto com verba do Proder – Programa de Desenvolvimento dos Conselhos Regionais de Administração – será possível dar continuidade às ações definidas na aprovação do planejamento da Vice-Presidência e Fiscalização e Registro para o ano de 2014, buscando atender 300 visitas a empresas e órgãos em mais de 100 municípios do Rio Grande do Sul.

A necessidade de intensificar a presença da fiscalização no Rio Grande do Sul vem atender uma carência identificada, e a descentralização da fiscalização será empreendida nas Seccionais de Santa Maria e Passo Fundo, com a abertura de concurso público para aumento no quadro de pessoal.

Esta medida irá facilitar o deslocamento dos fiscais pelo interior visitando, diariamente, empresas, órgãos e instituições, aproximando ainda mais os estudantes e profissionais de seu órgão de classe.

No período de 31/03 a 04/04, o Conselho Regional de Administração participou, junto ao Grupo de Agentes Fiscais (GAF), da Ação Conjunta dos Conselhos Regionais e Ordens das Profissões Regulamentadas do RS, que teve por objetivo a visita em estabelecimentos cujas atividades estavam relacionadas à Copa do Mundo 2014, na cidade de Porto Alegre no intuito de sensibilizar profissionais e empresas da importância do evento, bem como, oferecer aos turistas, esportistas e população, segurança e qualidade na prestação de serviços do mesmo.

A Fiscalização do Conselho Regional de Administração participou desta Ação Conjunta, atuando em hotéis, hospitais, clubes esportivos e empresas de transporte. Por ocasião das visitas foi entregue a legislação dos Profissionais da Administração, bem como, originaram-se processos fiscalizatórios os quais estão em andamento. Ao todo foram realizadas entre os Conselhos e Ordens mais de 1000 (mil) visitas.



Agentes de Fiscalização: Decio das Neves (CRC), Econ. Antonio Hickmann (CORECON), Leonardo Brasil (CRC), Adm. Deleuse de Azevedo (CRA) e Luci Alves (CRC)

PÓS-GRADUAÇÃO IERGS COMPROMISSO COM TEU FUTURO

Presencial - Aula 1 x por semana

Semipresencial - Aula 1 x no mês

On line - Aula via internet

GESTÃO E NEGÓCIOS

Gestão de Projetos

Gestão e Negócios Imobiliários

Gestão Pública e Planejamento

Gestão Social

MBA

Auditoria e Gestão Ambiental

Engenharia de Produção, Qualidade e Logística

Finanças Corporativas

Gestão Bancária

Gest. Estrat. de Pessoas com ênfase em Coaching

Gestão Estratégica Empresarial

Marketing Digital e Mídias Sociais

DESCONTO NA
MENSALIDADE PARA
ASSOCIADOS CRA

10%



IERGS

Pç. XV Novembro, 16 | 4º andar | Ed. Phênix

Centro | Porto Alegre | iergs.com.br

Telefone: (51) 3061.7040

Jovens Administradores trabalham pela valorização da profissão

Atuação do CRA-Jovem destaca valores profissionais e a importância do Conselho

Aproximar o Conselho dos jovens recém-formados em Administração, em busca de troca de conhecimento e de experiências. Essa é a principal missão da Câmara Jovem (CJA) do CRA-RS, também conhecida como CRA-Jovem, instituída em agosto 2011. Desde então, a Câmara é composta por jovens da área que se dedicam à difusão dos valores profissionais e da importância do Conselho entre estudantes e profissionais recém-graduados.

Segundo o presidente da CJA, Adm. Fernando Milagre (CRA-RS nº 35.211), identificou-se que muitos dos jovens graduandos não têm conhecimento do seu Conselho de classe, das leis e da finalidade do CRA-RS. Por isso, a primeira tarefa, após a institucionalização da Câmara, foi estabelecer contato direto com as Instituições de Ensino Superior (IES). "Isso a fim de conscientizar os futuros Administradores sobre a importância da nossa profissão para o crescimento e progresso do Brasil, tanto no setor público quanto na esfera priva-

da", adiciona o vice-presidente da CJA, Adm. Luiz Klippert (CRA-RS nº 35.499).

A partir do contato com as IES, o CRA-Jovem se coloca à disposição para promover palestras e participar de eventos acadêmicos. Assim, consegue abordar com os estudantes temas como mercado de trabalho, empreendedorismo, o papel do Administrador neste mercado, mas, além disso, apresentar o Conselho Regional de Administração e suas funções.

"Integramos aulas inaugurais, semanas acadêmicas, formaturas, aulas de disciplinas. Se na universidade começamos a trabalhar essa consciência, os jovens vão, aos poucos, formando outra cultura profissional, outros valores. É um trabalho a médio e longo prazo, mas muito importante de se fazer", coloca o presidente da Câmara, Adm. Fernando Milagre. Na opinião do Adm. Luiz Klippert, o Administrador, antes de tudo, precisa conhecer e valorizar a sua própria profissão, para, então, buscar o tão desejado reconhecimento como profissional.



Um bate-papo sobre o mercado de trabalho do Administrador, um auditório cheio de profissionais e uma intensa troca de cartões e experiências, assim é o evento promovido desde 2013 pela Câmara Jovem. Apesar de recente, o evento já se consolidou como uma das atividades de maior sucesso dentro do CRA-RS, tendo realizado, até então, a sua 6ª edição: 5 edições na sede do CRA-RS e uma no município de Santo Ângelo. "Apresentando o Administrador ao Mercado", "Oportunidades no Mercado de Trabalho" e "Como Acelerar sua Startup" são alguns dos temas já abordados.

Membro da CJA e principal responsável pelo evento, a Adm. Lisandra Compani (CRA-RS nº 33.694) coloca que a atividade tem como propósito não só trazer um assunto para debate, mas também apresentar o Administrador ao mercado, por isso essa preocupação de trazer profissionais de outras áreas. "É interessante observar que a troca de cartões efetivamente acontece. Apesar das redes sociais, o papel ainda está muito presente. Além disso, muitos nunca haviam participado de um evento de networking. Tem Administrador que veio ao CRA-RS apenas para fazer o registro e nunca mais tinha voltado, até participar do Troca de Cartões", coloca ela.

Membro da CJA, a Adm. Bianca Vaz da Costa (CRA-RS nº 42.834) aproximou-se do Conselho após ter integrado o evento e, ao fazer parte da Câmara, também passou a auxiliar na sua realização. "À medida que fui me aproximando do Conselho, da Câmara Jovem, também conseguia explicar melhor para as pessoas o quão importante é o trabalho do CRA-RS, de que forma o Conselho atua", ressalta a Adm. Bianca.



Adm. Lisandra Compani
(CRA-RS nº 33.694)



Adm. Bianca Vaz da Costa
(CRA-RS nº 42.834)



Presidente e Palestrante –
Troca de Cartões na sede do CRA-RS

A inquietação que leva à participação

É a vontade de fazer a diferença na profissão que leva muitos desses jovens Administradores a integrarem a CJA. A Adm. Shaiane Lappe de Abreu (CRA-RS nº 39.945), membro da Câmara, conheceu as possibilidades de atuação dentro do Conselho quando foi realizar o seu registro e questionou se havia alguma atividade da qual poderia participar. "Acredito que o primeiro passo, antes de qualquer crítica, é se perguntar: o que você está fazendo para melhorar a realidade da profissão? Por isso, decidi fazer parte do Conselho, para também fazer algo pela valorização da profissão", adiciona.

Uma das características da CJA é que todos trabalham juntos para desenvolver as atividades da Câmara, mas todos se dividem nas tarefas.

"Assim como em uma empresa cada um tem uma função específica, na Câmara, cada membro desenvolve uma atividade principal, apesar de todos se ajudarem", ressalta a Adm. Lisandra. O Adm. Júlio César Vargas (CRA-RS nº 23.218), por exemplo, representa a CJA e o CRA-RS nas formaturas, principalmente na região sul do Estado. "Antes da formatura, sempre realizo um contato com os formandos, passando informações sobre o CRA-RS e sobre a CJA, convidando-os para nos conhecer. Cada membro da CJA auxilia da melhor forma possível".

Adm. Júlio César Vargas (CRA-RS nº 23.218)



Além de o trabalho interno ser realizado em conjunto, a Câmara estabeleceu importantes parcerias com diversas entidades representativas, tais como a Federação de Empresas Juniores, o CDL-Jovem, a FARSUL-Jovem, a Comissão do Jovem Advogado/OAB e a FAJERS (Federação de Associações de Jovens Empresários). "Entendemos que o trabalho em conjunto com outros movimentos juvenis produz um

resultado mais eficiente, abrindo novas perspectivas aos jovens que buscam seu espaço no mercado. Um ótimo exemplo desta parceria de sucesso foi a realização, em setembro de 2013, do Congresso Gaúcho de Jovens Lideranças Empresariais, que reuniu grandes nomes do empresariado para discutir o perfil do líder do futuro", explica o vice-presidente Adm. Luiz Klippert.

Interiorização e expansão da Câmara Jovem

Entre as principais metas da Câmara Jovem está expandir suas ações para o interior do Rio Grande do Sul. "O CRA-RS é uma instituição estadual, tem que abranger o Estado. Por isso, o nosso projeto é criar representações da CJA no interior, em parceria com as Seccionais, buscar uma aproximação dos jovens da área de Administração com os Delegados Regionais", explica o presidente da CJA, Adm. Fernando Milagre.

Segundo o vice-presidente, Adm. Luiz Klippert, a ideia é que a interiorização da Câmara ocorra ainda em 2014. "Nosso objetivo é, até o final do ano, criar um núcleo da CJA em Caxias do Sul e em Pelotas. Depois, expandir para as demais cidades em que haja Seccionais do CRA-RS". Conforme Klippert, a Câmara também tem como projeto ampliar o trabalho que já vem sendo realizado. "Pretendemos aumentar o número de palestras den-



Adm. Luiz Klippert (CRA-RS nº 35.499)

tro das universidades, ampliar as parcerias, fazer com que a Câmara se torne mais presente nos eventos das outras entidades, consolidando o trabalho da CJA". Assim, busca ampliar, cada vez mais, seu trabalho de conscientização entre os jovens Administradores sobre a importância de se valorizar a profissão.

Você sabia que qualquer jovem Administrador e estudantes da área podem participar das reuniões e encontros da CJA? Para participar, é preciso encaminhar um e-mail para camaras@crars.org.br, informando o porquê tem interesse em integrar a CJA, acompanhado de um minicurriculo.

Veja a opinião de outros membros da CJA:

"A Câmara Jovem contribui para o meu crescimento profissional e com a defesa da profissão do Administrador. As reuniões e representações de que participo voluntariamente agregam intelectualmente. Em cada palestra nas IES e nas refeições de grau, percebo a receptividade positiva dos futuros novos colegas em ter o CRA cada vez mais próximo deles. Sentem-se seguros."

Adm. Idelfonso Filho (CRA-RS nº 35.863)

"Sinto-me profundamente orgulhosa e grata por contribuir com o Conselho e representar os jovens Administradores gaúchos, podendo transformar nossa profissão cada vez mais reconhecida e forte. Obrigada CRA-RS e CFA!"

Adm. Márcia Pereira Pedroso (CRA-RS nº 20.970)

"Vislumbro estar contribuindo como jovem Administrador e membro da CJA a dar uma amplitude maior a nossa profissão, demonstrando não só a acadêmicos, mas a colegas bacharéis em Administração, a devida importância da consolidação de termos um Conselho forte e atuante. Para que isto se torne possível, depende exclusivamente da nossa responsabilidade como Administradores."

Adm. Valmor Correa da Silva (CRA-RS nº 39.126)

Gestão (ou a falta dela) nos clubes de futebol

Profissionais da área da Administração falam sobre a falta de profissionalismo na gestão e a importância dele nos times brasileiros

A Copa do Mundo no Brasil modernizou a infraestrutura de diversos estádios brasileiros. Mas em termos de gestão, será que os clubes de futebol estão atentos para a modernização e profissionalização? O futebol conquista torcedores no mundo todo e principalmente no Brasil que, voluntariamente, torcem e apoiam seus times pelo simples amor à camisa. Mas administrar essa paixão nacional requer profissionalismo. Afinal, como cobrir os salários dos jogadores, a estrutura do estádio, gerenciar verbas de publicidade? Como manter a estrutura do clube de forma sustentável?

Uma pesquisa realizada pelo Administrador Amir Somoggi (CRA-SP nº 117.631), consultor de Marketing e Gestão Esportiva, apontou que os 20 maiores clubes em receitas do Brasil apresentaram um faturamento conjunto de R\$ 3,1 bilhões em 2013. Em contrapartida, suas dívidas somaram R\$ 5,1 bilhões, um aumento de 6% em comparação com o ano de 2012. Os números, dessa forma, indicam uma situação não muito positiva: os clubes gastam mais do que arrecadam. A falta de gestão profissional é apontada como uma das grandes responsáveis por esse cenário.

Conforme o Adm. Somoggi, os grandes clubes brasileiros, principalmente do eixo Rio-São Paulo, contam com diversas fontes de receita, oriunda das cotas de televisão, apoio de patrocinadores, venda de ingressos, transferência de jogadores, etc. "Os times arrecadam muito, mas gastam muito também. Isso em grande parte porque o controle das receitas é muito frágil. Falta índice de investimento em uma Administração eficiente e profissional", explica ele. Além disso, o Administrador coloca que o ambiente político influencia muito. "A gestão muda em um curto espaço de tempo, com eleições de dois em dois anos geralmente, o que dificulta a implementação de um planejamento a longo prazo".

O Administrador Jorge Avancini (CRA-RS nº 4.582), Diretor de Marketing do Sport Club Internacional de Porto Alegre, também observa que a gestão nos clubes brasileiros, de forma geral, ainda é amadora. "Temos uma série de fatores envolvidos. São questões culturais, de modelos de Administração. Os clubes também trabalham com um resultado a curto prazo", cita ele.

No caso do Internacional, ainda em 2003, o clube realizou seu planejamento estratégico, o qual definiu uma série de objetivos, entre eles, o de profissionalizar a gestão, resgatar a autoestima do torcedor e conquistar um título internacional até 2009, ano do centenário.

"Definimos o planejamento estratégico e medimos os resultados constantemente por indicadores. Acredito que os títulos conquistados e a modernização têm relação direta com esse planejamento. Mas ainda temos muito que avançar", coloca o Administrador Avancini.

Planejar a gestão implica, em grande parte, estudar formas de arrecadar recursos bem como geri-los. O estudo realizado pelo Adm. Amir Somoggi também apontou que os custos com o departamento de futebol representaram 73% da receita total dos 20 maiores clubes brasileiros. Assim, um dos grandes problemas é que o gasto com a folha de pagamento dos jogadores abocanha grande parte da receita, enquanto outras áreas não recebem investimento. Para Somoggi, o Departamento de Marketing dos clubes é uma das áreas estratégicas que deveria receber mais investimentos. "O Brasil é o maior mercado da América Latina de entretenimento, do qual o futebol faz parte, mas os clubes ainda não conseguiram canalizar esse potencial para gerar receita", explica ele.





Dívida total dos Clubes

“

Os times arrecadam muito, mas gastam muito também. Isso em grande parte porque o controle das receitas é muito frágil. Falta índice de investimento em uma Administração eficiente e profissional.

”

Adm. Amir Somoggi
(CRA-SP nº 117.631)

RK 2013	Clubes	Dívidas - Em R\$ milhões			2012-13	2011-13
		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	757,4	803,7	355,5	-6	113
2	Botafogo	699,3	660,9	563,9	6	24
3	Vasco da Gama	518,4	430,0	422,6	21	23
4	Atlético-MG	438,4	414,5	367,6	6	19
5	Fluminense	422,7	444,8	404,9	-5	4
6	Palmeiras	311,8	324,5	240,5	-4	30
7	Santos	296,7	278,1	207,7	7	43
8	Grêmio	276,0	187,2	198,9	47	39
9	São Paulo	250,6	273,4	158,5	-8	58
10	Internacional	229,3	215,4	197,4	6	16
11	Cruzeiro	199,9	143,0	120,3	40	66
12	Corinthians	193,7	177,1	178,5	9	9
13	Coritiba	168,4	151,0	111,0	11	52
14	Ponte Preta	140,6	138,0	105,0	2	34
15	Goias	96,3	80,4	79,9	20	20
16	Náutico	82,7	66,2	63,7	25	30
17	Vitória	23,2	15,6	10,4	49	122
18	Sport	17,3	12,3	35,6	40	-51
19	São Caetano	17,2	9,3	3,8	86	355
20	Criciúma	7,0	10,4	6,7	-32	5

Fonte do Ranking: Análise Amir Somoggi

Europa: uma outra realidade

A revista Forbes divulgou, em maio deste ano, a lista dos 20 clubes mais valiosos do mundo. Pela segunda vez consecutiva, o clube espanhol Real Madrid lidera o ranking, sendo avaliado em US\$ 3.440 bilhões. O Barcelona, também da Espanha, está em segundo colocado, sendo avaliado em US\$ 3.220 bilhões. A estimativa econômica dos times é feita com os valores totais da empresa (capital menos dívidas) baseados nos negócios atuais dos estádios. Aliás, nenhum time brasileiro aparece no ranking.

Se no Brasil o amadorismo ainda é predominante, os clubes europeus investem na profissionalização da gestão esportiva, especialmente nas áreas de finanças e marketing. É importante

considerar que as realidades brasileira e europeia são diferentes. Os clubes europeus, na sua maioria, adotam um modelo de gestão privado, como o Manchester United, Arsenal e Chelsea, todos da Inglaterra. O sistema misto – uma combinação do sistema associativo com o sistema privado – também é adotado por times como Bayern de Munique e Hamburgo, ambos da Alemanha.

Mas apesar de adotarem um caráter associativo semelhante ao do Brasil, Real Madrid e Barcelona, no topo da lista dos clubes mais valiosos, profissionalizaram a gestão esportiva. “Os resultados dos clubes europeus estão fortemente atrelados à disciplina da Administração. Além do departamento de futebol, há investimento em outras

áreas. O Real Madrid, por exemplo, é uma entidade sem fins lucrativos, mas tem uma Administração absolutamente adequada aos preceitos empresariais”, explica o Adm. Somoggi.

Para o Adm. Avancini, os clubes europeus são um parâmetro, pois investem fortemente no planejamento da gestão. Avancini também ressalta a importância da internacionalização do Sport Club Internacional. “A internacionalização da marca é muito importante para a sustentabilidade do clube, pois busca gerar mais seguidores. Novos clientes geram mais receita”, afirma. Embora a realidade europeia seja outra, o desempenho dos clubes europeus prova que investir em uma gestão profissional faz toda a diferença.

A gestão no interior gaúcho

A 271 km de Porto Alegre, encontra-se o clube com uma das maiores torcidas do Estado: o Grêmio Esportivo Brasil, ou Brasil de Pelotas. O clube ultrapassou a marca de 9 mil sócios ativos em 2014, sendo 5 mil em dia, nos quais aposta para garantir a sua manutenção. Segundo o diretor executivo do clube e bacharel em Administração, Fabrício Marin, o Brasil de Pelotas passou por alguns desafios na sua gestão recente-

mente. "O maior desafio foi trazer o Brasil de Pelotas novamente para a primeira divisão do Campeonato Gaúcho, após o acidente de 2009, em que faleceram três pessoas da equipe. Conseguimos, com a conquista do título Gaúcho da Divisão de Acesso em 2013, conquistar a vaga para o Gaúcho 2014".

O clube também depende da bilheteria dos jogos, patrocínios, cotas de televisão, produtos licenciados, entre

outros, para manter a estrutura. Neste ano, conseguiu inaugurar uma nova academia. Segundo Marin, também está sendo construído um campo suplementar para treinamentos no estádio, uma nova central de relacionamento de sócios, uma nova área administrativa, novos vestiários. "Melhorar a estrutura do clube e ir pagando as dívidas. Pouco a pouco, estamos melhorando a estrutura e as finanças", afirma o diretor executivo.

* Para a produção desta reportagem, foram contatadas fontes do Grêmio de Porto Alegre, do Esporte Clube Pelotas, do Juventude e do S.E.R. Caxias, as quais não deram retorno até o fechamento desta edição.



“

A gestão nos clubes brasileiros, de forma geral, ainda é amadora.

”

Adm. Jorge Avancini
(CRA-RS nº 4.582)



“

Falta índice de investimento em uma Administração eficiente e profissional.

”

Adm. Amir Somoggi
(CRA-SP nº 117.631)



“

Melhorar a estrutura do clube e ir pagando as dívidas. Pouco a pouco, estamos melhorando a estrutura e as finanças.

”

Fabrício Marin, bacharel em Administração e diretor executivo do Brasil de Pelotas



Este é o espaço que a Revista Master tem para conversar com estudantes da área de Administração do Rio Grande do Sul. A cada edição, acadêmicos falam sobre experiências e expectativas quanto ao mercado de trabalho. Neste número, trazemos os depoimentos dos alunos do curso de Administração **Gleicimara Caldaso, do 7º semestre da Faculdade Estácio, de Porto Alegre, e Jairson Corteletti, do 8º semestre da Universidade Feevale, de Novo Hamburgo.**



Gleicimara Caldaso – acadêmica do 7º semestre do curso de Administração da Faculdade Estácio

Por que escolheu estudar Administração?

Por ser um curso abrangente, por oferecer condições de se trabalhar em qualquer segmento. A Administração abre muitas portas, você pode ser empregado ou abrir seu próprio negócio, o que, aliás, está muito em voga hoje com a questão do empreendedorismo e da inovação. Toda empresa carece de uma administração qualificada, pois administrar significa planejar, organizar, controlar, e, principalmente, projetar crescimento. O profissional da Administração é a pessoa capacitada e habilitada para contribuir nesse processo de maneira decisiva.

Com qual área da Administração você se identifica e pretende atuar?

Quero atuar com equipes, fazer gestão de pessoas, que é o alicerce de qualquer empresa. Pessoas capacitadas, motivadas e com perspectivas produzem melhor. Muitas vezes, uma empresa tem bons projetos, bom planejamento, porém não desenvolve um trabalho direcionado para ter um ambiente de trabalho sadio, motivador e estimulador do alcance de resultados.

Além da formação, de que forma está se preparando para atuar no mercado de trabalho?

Através de estágios, palestras e de muita leitura, principalmente, sobre o tema da liderança e da gestão de equipes. Atualmente, atuo na Secretaria Geral do Governo do Estado, o que complementa a minha formação, já que lido diretamente com o monitoramento dos projetos estratégicos das secretarias. A atividade prevê o relacionamento com diversos segmentos da estrutura do Estado e preconiza muito a atenção ao planejamento e à organização.

Quais são os seus principais objetivos a médio e a longo prazo?

A médio prazo, estarei formada, com isso quero me dedicar a cursos de extensão e preparar meu projeto, para assim tentar cursar uma pós-graduação ou mestrado e conseguir uma colocação no mercado de trabalho. Meu objetivo é continuar mesclando cursos de especialização com a atividade profissional.



Jairson Corteletti – acadêmico do 8º semestre do curso de Administração da Universidade Feevale

Por que escolheu estudar Administração?

Escolhi o curso pela dimensão que uma formação de Administrador tem. Administrar é uma arte que muitos tentam e poucos realmente conseguem. Quando digo que meu curso é Administração, penso no real significado da palavra. Para mim, é conciliar pessoas, metas, objetivos, ser socialmente responsável, ou seja, atender aos seus stakeholders em todas as formas da melhor maneira possível. Escolhi Administração pelo desafio de poder, de algum modo, contribuir para uma sociedade mais justa.

Com qual área da Administração você se identifica e pretende atuar?

Eu me identifico, em especial, desde o início do curso, com a área de finanças. Já atuo na área financeira. Trabalho em um banco e vivencio diariamente números para todos os lados. Realmente gosto da área.

Além da formação, de que forma está se preparando para atuar no mercado de trabalho?

Minha preparação para o mercado é diária. No banco em que trabalho, temos uma universidade corporativa que nos oferece cursos de aperfeiçoamento em nossa função e área. Temos, além de cursos virtuais, cursos presenciais, incentivos, como bolsas de graduação, pós-graduação, mestrado e doutorado. O meu aperfeiçoamento acontece no conhecimento teórico dos cursos e na prática vivida diariamente. Outra preparação que também faço é curso de idiomas, essencial para o mercado de trabalho. Busco também, por meio da leitura de revistas especializadas e livros, atualizações em minha área e em outras em que existam novidades as quais podem aumentar o conhecimento.

Quais são os seus principais objetivos a médio e longo prazo?

Meu objetivo é, assim que terminar a graduação, já iniciar uma pós ou mestrado. Busco qualificação e ascensão profissional constante. A longo prazo, desejo continuar estudando e me qualificando cada vez mais, possivelmente com uma formação no exterior.

Fotos: Arquivos Ps 90/06



PÓS-GRADUAÇÃO senac

— É ASSIM QUE VOCÊ —
SE DESTACA



Faculdade Senac Porto Alegre

- Computação nas Nuvens **NOVO**
- Comunicação e Marketing Estratégico - 7ª edição
- Gestão de Moda - 8ª edição
- Gestão de Negócios **NOVO**
- Liderança, Coaching e Gestão de Pessoas - 2ª edição
- Segurança da Informação - 4ª edição

Faculdade de Tecnologia Senac Pelotas

- Gerenciamento de Projetos - 7ª edição
- Gestão de Negócios - 3ª edição
- Liderança, Coaching e Gestão de Pessoas **NOVO**

Senac Caxias

- Gestão de Negócios **NOVO**
- Segurança da Informação **NOVO**

Senac Uruguaiana

- Computação nas Nuvens **NOVO**
- Gestão de Negócios **NOVO**

Senac Bagé, Senac Erechim, Senac Rio Grande e Senac Santa Maria

- Gestão de Negócios **NOVO**

**POSSIBILIDADE DE FINANCIAMENTO DOS CURSOS EM ATÉ 100%.
INFORME-SE EM SENACRS.COM.BR/POS**

Conheça também as opções de cursos de pós-graduação a distância em: ead.senac.br/pos-graduacao

INSCRIÇÕES ABERTAS



Basta um leitor
QR Code em seu celular,
utilizá-lo para escanear
o código e fazer seu
CV infográfico.

[/senacrsoficial](https://www.facebook.com/senacrsoficial) [@senacrs](https://twitter.com/senacrs)
[@senac_rs](https://www.instagram.com/senac_rs)

Você ainda pode contar com diversos
descontos* e parcerias. Confira em
senacrs.com.br/parceriasedescontos

2014: Ano de eleições no Sistema CFA/CRA's

Administradores elegem os representantes para o Conselho no dia 15 de outubro

O segundo semestre de 2014 será marcado pela realização do processo eleitoral que visa escolher os representantes do Sistema CFA/CRA's. "Assim como todo cidadão regularmente inscrito no Tribunal Regional Eleitoral deve cumprir com sua obrigação democrática de eleger seus representantes do Legislativo e do Executivo, o Administrador, registrado no seu Conselho de Classe - CRA-RS, em dia com suas obrigações legais, também deve cumprir com esta obrigação profissional e democrática, elegendo seus representantes para o Conselho Regional do Rio Grande do Sul e para o Conselho Federal", coloca o presidente da Comissão Permanente Eleitoral (CPE) do CRA-RS, Adm. Cesar Sarmiento (CRA-RS nº 5.471).

Conheça as etapas das eleições 2014 e agende-se

22 de julho: será a data final para o recebimento de chapas.

A partir da publicação do edital, os pedidos de registro de chapas, entregues pelo representante da chapa, serão recebidos no CRA-RS (Rua Marçilio Dias, 1030 – Porto Alegre), até as 18h do dia 22 de julho de 2014.

1º de agosto: data em que o Colégio Eleitoral estará estabelecido

O Colégio Eleitoral será composto por todos os Administradores adimplentes com o Conselho. A partir deste dia, não mais poderão ser incluídos novos eleitores. Esta informação estará disponível no site do CRA-RS, 10 (dez) dias antes de 1º de agosto de 2014, possibilitando, desta forma, a todos que não estiverem em dia com as suas obrigações legais regularizem a situação até o dia 30 de julho de 2014.

15 de outubro, das 0h até as 20h: Eleições do Sistema CFA/CRA's

Os Administradores irão escolher os representantes de 2/3 (dois terços – seis titulares e seis suplentes) da composição do Plenário do CRA-RS e 1 (um) titular e respectivo suplente para a composição do Plenário do Conselho Federal, ambos para mandatos de quatro anos, de 2015-2018.

Votação ocorre exclusivamente pela internet

O presidente da CPE também ressalta a importância de os Administradores atualizarem o seu cadastro no site do CRA-RS (www.crars.org.br/servicosonline), inserindo e-mail e telefone celular, pois é através do envio desses dados que o votante receberá a senha para votação.

"Os Administradores se orgulham de serem pioneiros neste sistema de eleição no Brasil, que conta com o que há de mais moderno e com um atualizado sistema de votação, assegurando uma operacionalidade simplificada, com alta segurança e integridade dos dados e dos votos", coloca ele. A possibilidade de acompanhamento do pleito online e apuração oficial em aproximadamente duas horas após o encerramento da votação é outro aspecto importante.



Fique atento às orientações da CPE sobre o processo eleitoral, disponíveis nos sites www.crars.org.br e www.votaadministrador.org.br e aos comunicados publicados na newsletter do CRA-RS, "Adm. em Pauta". Prepare-se, organize-se e participe.

CRA-RS realiza Seminário de Imersão do Planejamento Estratégico

Nos dias 30 e 31 de maio, ocorreu em Porto Alegre mais uma etapa do projeto de adequação da gestão estratégica do CRA-RS e a construção do mapa estratégico do Administrador Gaúcho 2014-2020. A presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober (CRA-RS nº 16.577) fez a abertura do evento, destacando positivamente o projeto. “Já estamos nos aproximando dos nossos objetivos e já é possível enxergarmos nosso plano estratégico”, ressaltou a presidente.

Na sequência, o conselheiro da autarquia Adm. José Freitas de Oliveira Filho (CRA-RS nº 3.276) apresentou a agenda e plano de trabalho do seminário. Logo após, a professora Dra. Adm. Clarice da Fontoura Paim (CRA-RS 16.868), da ESPM-RS, palestrou sobre o cenário dos cursos de Administração. A Adm. Clarice apresentou informações sobre o perfil do aluno e o que o leva à escolha do curso. Além disso, a Administradora também falou sobre as exigências do mercado de trabalho e as mudanças que os cursos precisam realizar para suprir estas necessidades (veja mais no box).

Após, o conselheiro federal Adm. Renato Jayme (CRA-TO 004) abordou o planejamento estratégico do CFA, destacando como o projeto ocorreu entre 2011 e 2014 e os obstáculos que a autarquia enfrentou. Já no dia 31, foram discutidos os fundamentos (missão, visão e valores) e objetivos de resultados e perspectivas.



Foto: Cati Carpes

Seminário de Imersão em Porto Alegre

Cenários dos cursos de Administração

A professora Dra. Adm. Clarice Paim (CRA-RS nº 16.868) apresentou informações resultantes de sua pesquisa sobre os cenários dos cursos de Administração. A Adm. Clarice destacou que, de cada seis universitários, um é bacharel em Administração e que estes alunos estão cada vez mais diferentes dos paradigmas esperados.

O perfil deste aluno que chega às Instituições de Ensino Superior (IES) é outro: eles são inquietos, multiconectados e, sobretudo, exigentes. Os alunos também apresentam novos interesses quanto à expectativa do curso. Eles buscam por empreendedorismo, negócios internacionais e digitais. Mas e o mercado de trabalho? O que as empresas esperam destes pro-

fissionais? Segundo a professora, o mercado busca por profissionais mais flexíveis desde o início da carreira; com disposição de correr riscos; maturidade pessoal; experiências de vida ricas e variadas e bom conhecimento de tecnologias, linguagem de programação e redes sociais.

Mas de que forma os cursos de Administração podem preparar estes Administradores que o mercado procura? A Administradora acredita que precisam ser feitas mudanças nos cursos, buscando atender essas novas exigências do mercado. Desta forma, as IES precisam intensificar a formação de líderes, com foco em áreas funcionais, por meio de uma abordagem estática. “Precisamos desenvolver

agentes transformadores para além da empresa, além do trabalho. Por meio de uma abordagem dinâmica, temos de instigar nestes alunos o empreendedorismo, a governança, a internacionalização, entre outros”, destacou Clarice.

Para a professora, é preciso apresentar aos estudantes uma nova proposta de aprendizagem, com uma metodologia ativa, vivencial, baseada na solução de problemas, que compreenda o Administrador do futuro e suas competências. “O profissional terá de ser empreendedor, com visão sistêmica, um visionário, com perfil de liderança e, acima de tudo, inovador. As IES precisam estar prontas para formar estes estudantes”, ressaltou.

“

O profissional terá de ser empreendedor, com visão sistêmica, um visionário, com perfil de liderança e, acima de tudo, inovador. As IES precisam estar prontas para formar estes estudantes.

Adm. Clarice Paim (CRA-RS nº 16.868)

”

Primeiras edições do CIDEAD 2014 reúnem mais de 3 mil pessoas



Teve início, no mês de maio, a edição 2014 do Ciclo de Debates em Administração (CIDEAD). Promovido pelo CRA-RS, o evento tem como tema “A Gestão da Inovação nas Organizações” e ocorreu em seis cidades do interior do Estado. Santa Rosa, Santo Ângelo e Uruguaiana receberam o palestrante Jonas Venturini, bacharel em Administração, Doutor em Administração na UFRGS e Doutorando em Sociologia na UFRGS. Atualmente é professor adjunto na UNISINOS e sócio-diretor da JV Inteligência Empresarial e da Bruke Investimentos.

Já os eventos realizados nas cidades de Ijuí e Santiago contaram com a participação do Administrador Claudio Forner (CRA-RS nº 18.964), que também é consultor, palestrante, empresário, autor de 5 livros na área internacional e de comercialização, conselheiro de Roberto Justus, no Reality Show “O Aprendiz” em duas temporadas (O Sócio e Universitário) e de João Dória Jr. no “O Aprendiz 8”. Já o Administrador Maurício Schneider, consultor internacional com foco nas áreas de gestão, negócios e competitividade, foi o palestrante do Ciclo realizado em Alegrete.

O assessor de Marketing do CRA-RS, Adm. Volnei Alves Corrêa (CRA-RS nº 5.682) destaca a nova sistemática que está sendo utilizada, com inscrições aos eventos pelo site do CRA-RS. “O CRA-RS não está apenas falando em inovação, como está inovando. Além disso, no momento em que o participante valida a sua presença, o sistema gera o certificado automaticamente”, adiciona ele. O assessor também destaca a participação do público. “Estamos levando palestrantes do mais alto nível acadêmico. Por serem pessoas jovens, também têm conseguido bastante aproximação e aceitação do público. Em todas as cidades, tivemos lotação nos eventos.”

Vale lembrar que mais dez cidades recebem o CIDEAD 2014 neste segundo semestre: Erechim, Passo Fundo, Gravataí, Osório, Santa Maria, Novo Hamburgo, Caxias do Sul, Pelotas, Bagé e Santana do Livramento. Acompanhe pelos canais de comunicação do CRA-RS mais informações sobre cada edição.



CIDEAD Santa Rosa



CIDEAD Uruguaiana



CIDEAD Ijuí



CIDEAD Santo Ângelo

CRA-RS esteve presente na Convenção do Sistema CFA/CRA's 2014

O CRA-RS participou da IV Convenção Nacional do Sistema CFA/CRA's, ocorrida em Foz do Iguaçu (PR). "50 anos de conquistas: os Administradores brasileiros cumprem o seu papel no desenvolvimento do nosso país" foi o tema do encontro, que reuniu representantes do Conselho Federal e dos Conselhos Regionais de Administração do Brasil. O vice-presidente Administrativo, Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler, o vice-presidente Financeiro, Adm. Sérgio Rauber, o vice-presidente de Fiscalização, Adm. Cesar Sarmiento, o presidente da Câmara de Relações Internacionais, Rogério de Moraes Bohn, o presidente da Câmara de Fiscalização, Adm. Marco Aurélio Kihns e a presidente da Câmara de Registro, Adm. Lourdes Maria Ritt representaram o CRA-RS na ocasião.

O presidente da Câmara de Relações Internacionais do CRA-RS, Adm. Rogério de Moraes Bohn, foi o facilitador do workshop sobre organização de eventos durante a convenção. Na oportunidade foram discutidas diversas questões sobre estruturação, desenvolvimento, acompanhamento e prestação de contas de eventos, para os membros das equipes de comunicação e eventos do sistema. Segundo Bohn, "a convenção é um importante momento para conhecer e divulgar as boas práticas desenvolvidas pelos Conselhos, em cada uma das áreas, em benefício dos Administradores."

CRA-RS integra Encontro Nacional de Arbitragem e Mediação, em Recife

O CRA-RS, por meio da Câmara de Mediação e Arbitragem (CMA), integrou o VI Encontro Nacional de Arbitragem e Mediação - Convivência e Antagonismo, realizado entre os dias 29 e 30 de maio, em Recife (PE). O evento foi promovido pelo CONIMA e pelo Centro de Arbitragem e Mediação - CAM-CCBC. A utilização da Mediação no curso da Arbitragem, Provas e Confidencialidade na Mediação e Arbitragem, Mediação Familiar e em Empresas Familiares e Marco Legal da Mediação foram os principais assuntos debatidos.

Representaram o CRA-RS o presidente da CMA, Adm. Hermes Machado (CRA-RS nº 19.411), e o membro da Câmara, Adm. Gilberto Zereu (CRA-RS nº 1.276), o qual também é presidente do Conselho Gestor do Programa Brasileiro de Autorregulamentação de Boas Práticas em Arbitragem, Conciliação e Mediação (PARCONIMA).

A grande maioria dos palestrantes citaram diversas reflexões sobre a redação do Projeto de Lei 7169-2014, no momento em análise pela Câmara dos Deputados. A opinião geral é de que a Mediação não aceita cativo, ou seja não pode ficar dentro do Poder Judiciário, relatou o presidente da CMA, Adm. Hermes Machado. Já o Adm. Gilberto Zereu destacou que é importante estarmos vigilantes com as alterações propostas ao Projeto de Lei do Senado Federal, pois corre-se o risco de a Mediação cair no descrédito.

caixa.gov.br

SAC CAIXA: 0800 726 0101
[informações, reclamações,
sugestões e elogios]
Para pessoas com
deficiência auditiva ou de fala:
0800 726 2492
Ouvidoria: 0800 725 7474

facebook.com/caixa
twitter: @caixa

A CAIXA oferece soluções para empresas de todos os tamanhos e segmentos. Do crédito para capital de giro a investimentos, da folha de pagamento à antecipação de recebíveis. Seja qual for a sua necessidade, conte sempre com o banco das melhores taxas. Acesse caixa.gov.br e conheça as melhores soluções para a sua empresa.



SOLUÇÕES DE PAGAMENTO



LINHAS ESPECIAIS DE CRÉDITO



SEGURO



SOLUÇÕES DE RECEBIMENTO

**PARA EMPRESAS
DE TODOS OS
TAMANHOS,
SOLUÇÕES
DO TAMANHO
DA CAIXA.**

CAIXA
A vida pede mais que um banco

Seminário em Camaquã tem apoio da Câmara da Saúde do CRA-RS

No dia 25 de abril, a cidade de Camaquã recebeu a segunda edição do Seminário Regional de Administração em Saúde. A atividade ocorreu na UNIASSELVI-SERVI e discutiu a "Gestão Multidisciplinar na Saúde". O evento foi realizado pela HNSA, Fundação Sul, SERVI e UNIASSELVI, com apoio do CRA-RS, por meio de sua Câmara da Saúde e Federação das Santas Casas e Hospitais Beneficentes, Religiosos e Filantrópicos do RS.

O CRA-RS esteve representado pelo diretor administrativo da Federação das Santas Casas do RS e membro da Câmara da Saúde da autarquia, Adm. Sérgio Vallim, que destacou a importância do seminário. "A maior perspectiva deste evento é a possibilidade de aplicar as experiências de sucesso debatidas pelos colegas, ampliar o conhecimento de dirigentes e estudantes da área de Administração em saúde e manter a pauta saúde como prioridade", ressaltou Vallim.



Diretoria da AAPM toma posse em Passo Fundo

No dia 23 de maio, a nova Diretoria Executiva e Conselho Fiscal da Associação dos Administradores do Planalto Médio tomou posse em Passo Fundo. A solenidade aconteceu na Seccional do CRA-RS de Passo Fundo. A diretoria é composta pelo presidente, Adm. Altamir Bernardes, vice-presidente, Adm. Marlon Cucchi, diretora executiva, Adm. Paola Boscarin, diretora administrativa, Edite Zatta, diretor de comunicação, Adm. Diego Alex Gazaro dos Santos e secretária, Adm. Graciela Santin.

Já o Conselho Fiscal e Ético apresenta os seguintes integrantes: presidente Adm. Izabel Cristine Lopes; vice-presidente Adm. Luis Carlos Bortoncello; secretário Adm. Flavio Paim; 1º suplente Adm. Cesar Buaes Dal Maso; 2º suplente acadêmica Fernanda Magagnin; 3º suplente Adm. Odete Marcante. A presidente do CRA-RS, Cláudia de Salles Stadtober integrou o evento de posse e proferiu palestra sobre os desafios de presidir o Conselho.



Fotos: Divulgação

Caxias do Sul sediou Encontro de Delegados

No dia 17 de maio, ocorreu na sede da seccional do CRA-RS em Caxias do Sul o Encontro de Delegados. Na ocasião, foram discutidas as ações da seccional de Caxias do Sul; a plataforma de dados integrados, que possibilita a gestão através de indicadores e os projetos integrados das seccionais.

Estiveram presentes o vice-presidente Institucional do CRA-RS, Adm. Vinícius Seibel Hummes, as conselheiras da autarquia, Adm. Helenice Reis, Adm. Izabel Cristine Lopes e a Adm. Cristina Bolzan e os seguintes delegados: Adm. Fabio Tolfo Ribas, seccional de Caxias do Sul; Adm. Marisandra Casali, seccional de Ijuí; Adm. José Valmir Klein, seccional de Novo Hamburgo; Adm. Luís Carlos Bortoncello, seccional de

Passo Fundo; Adm. João Alberto Gonçalves Júnior, seccional de Pelotas; Adm. Neiva Maria Cantarelli, seccional de Santa Maria e o Adm. Roberto Vitorino Lucchese Wagner, seccional de Santo Ângelo.



A Revista Master dedica um espaço fixo de conteúdo para as Câmaras do CRA-RS. Nesta edição, conheça mais sobre a nova Câmara da autarquia: Câmara de Gestão no Setor Público, cujos membros foram empossados no mês de junho. Atualmente, a autarquia conta com Câmaras em diversas áreas visando assessorar os diferentes setores da autarquia para temas específicos que envolvem a atuação do Administrador, além de estudar e propor políticas, estratégias, ações e atividades especializadas. Acompanhe e participe das Câmaras do CRA-RS!

Câmara de Gestão no Setor Público do CRA-RS é empossada

Tomaram posse, no dia 2 de junho, os membros da Câmara de Gestão no Setor Público (CGP) do CRA-RS, oficialmente constituída em maio. A solenidade aconteceu na sede do Conselho, sendo iniciada pela presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober. "A Câmara tem um desafio muito grande de mostrar que o Administrador tem um papel fundamental na gestão pública", ressaltou ela. O presidente empossado da Câmara, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, também lembrou que há diferenças entre a gestão pública e privada. "O princípio da eficiência é fundamental no nosso campo de atuação enquanto Administradores."

A Câmara de Gestão no Setor Público foi aprovada em novembro de 2013, tendo entre suas atribuições principais analisar e sugerir políticas, estratégias e ações pertinentes à inserção dos Administradores na área da Gestão Pública, estimular a produção acadêmico-científica no campo e propor alternativas para o aprimoramento do Administrador e da Gestão Pública. Além disso, tem como atribuição propor a realização de eventos (cursos, palestras, seminários, congressos) em sua área de competência e representar o CRA-RS, mediante delegação, perante pessoas jurídicas de direito público ou privado.

A CGP é constituída pelo presidente, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, vice-presidente Adm. Rita de Cássia Reda Eloy, secretário Adm. Paulo Ricardo Braga Ferreira e membros Adm. Clézio Saldanha dos San-

tos, Adm. Denise Ries Russo, Adm. Flávia Pereira da Silva, Adm. Julio Cesar Lopes Abrantes, Adm. Marco Aurélio Kihs, Adm. Rafael da Costa Passos, Adm. Renan da Silva Aguiar, o suplente, Adm. Márcio Vedana e os apoiadores Adm. Jayme Svirski, Adm. João Alberto Gonçalves Júnior, Adm. José Freitas, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Luiz Klippert, Adm. Márcio Almeida Espíndola, Adm. Ruy Pedro Baratz, Adm. Valter Lemos.

Na ocasião da posse, além dos membros da CGP, estavam presentes os conselheiros do CRA-RS, Adm. Cristina Izabel Bolzan, Adm. Cesar Sarmento, Adm. Elivelto Nagel, Adm. Daniel Passuelo, Adm. Helenice Reis, Adm. Izabel Cristine Lopes, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurélio Kihs, Adm. Renato Tavares de Oliveira, Adm. Sérgio Hauber e Adm. Vinícius Hummes. Os presidentes das Câmaras, funcionários e convidados também integraram a solenidade, além da ex-secretária de Administração de Porto Alegre, Adm. Sonia Vaz Pinto.



Foto: Divulgação



Equipe de Fiscalização do CRA-RS deu início à análise dos processos de fiscalização e ao cumprimento das metas de visitas presenciais para o ano de 2014, visitando as cidades de Canoas, Sapucaia do Sul, Tupanciretã, Dois Irmãos, Novo Hamburgo, Triunfo, Cachoeirinha, Sapiranga, Montenegro e Viamão. Com estas visitas presenciais, foi cumprido 20% das cidades previstas no cronograma.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO

PERÍODO: JANEIRO A MAIO DE 2014

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Total Geral
Auto de Infração	28	20	12	8	50	118
Ficha de Visita	0	0	14	51	47	112
RCA	46	35	20	47	56	204
Licitações e concursos	4	5	5	1	0	15
Intimação	19	72	19	18	29	157
Notificação de Débito	0	8	5	10	11	34
Of. PF	16	14	22	4	26	82
Of. PJ	173	209	94	114	179	769
Processos Novos	34	23	23	74	65	219
Processos arquivados	19	69	29	33	57	207
Total Geral	339	455	243	360	520	1917

RELATÓRIO DE REGISTRO

PERÍODO: JANEIRO A MAIO DE 2014

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Total Geral
Administradores	300	369	371	233	154	1427
Tecnólogos	55	39	68	38	32	232
Outras Áreas Adm.	1	1	0	3	0	5
Alteração CIP	98	52	71	64	43	328
Registros PJ	8	10	8	21	9	56
Total Geral	462	471	518	359	238	2048

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA ACUMULADO ATÉ 31 DE MAIO DE 2014

	Total
RECEITAS CORRENTES	R\$ 5.086.741,29
Receita de Contribuições.....	R\$ 4.778.340,16
Receita Patrimonial.....	R\$ 72.388,77
Receita de Serviços.....	R\$ 134.839,44
Outras Receitas Correntes.....	R\$ 101.172,92
RECEITAS DE CAPITAL	R\$ 00,00
Alienação de Bens.....	R\$ 00,00
TOTAL	R\$ 5.086.741,29

	Total
DESPESAS CORRENTES	R\$ 1.771.165,15
Despesas de Pessoal.....	R\$ 737.803,55
Material de Consumo.....	R\$ 76.559,36
Serviços Terceiros e Encargos.....	R\$ 956.802,24
TRANSF. CORRENTES	R\$ 1.002.710,49
Contribuições Correntes.....	R\$ 1.002.710,49
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 9.723,00
Investimentos.....	R\$ 9.723,00
TOTAL	R\$ 2.783.598,64



Benefícios do CRA-RS aos Administradores. Para ter acesso as vantagens dos convênios, é obrigatória a apresentação da carteira de identidade profissional, bem como estar em dia com o pagamento das respectivas anuidades.

Administrador: confira os detalhes de cada convênio no site do CRA-RS (www.crars.org.br/convencios).

CONVÊNIOS EDUCAÇÃO

- Associação Brasileira de Gestão do Conhecimento – SBGC - SITE - TELEFONE
- Aliança Francesa
(51) 32226070 - www.afpoa.com.br
- Centro de Ensino Empresarial CEEM/FGV Caxias do Sul - (54) 32256644 - www.ceem.com.br
- CESUCA
(51) 34418650 - www.cesuca.com.br
- CIEE-RS
(51) 32847000 - www.ciee-rs.org.br
- Decision - FGV
(51) 30273045 - www.decision.edu.br
- ESADE
(51) 32541111 - www.esade.com.br
- Esan - Escola Sul Brasileira de Administração e Negócios - (51) 30858476 - www.ucam-poa.com.br
- Escola de Síndicos
(51) 91721918 - www.escoladesindicos.com.br
- Escolas Michigan
(51) 32281354 - www.escolasmichigan.com
- ESPM
(51) 32181400 - www.espm.br
- Exattus Grupo Educacional
(53) 30276220 - www.exattus.com.br
- FACCAT
(51) 35416600 - www.faccat.br
- Faccentro – Faculdade
(51) 30846700 - www.faccentro.com.br
- Faculdade América Latina - Caxias do Sul
(54) 30228600 - www.americallatina.edu.br
- Faculdade da Serra Gaúcha
(54) 21016000 - www.fsg.br
- Faculdade de Tecnologia – FTEC Un. Porto Alegre
(51) 32256297 - www.ftec.com.br
- Faculdade Decision/FGV – Fundação Getúlio Vargas
(51) 30273000 - www.fgvrs.com.br
- Faculdade Meridional IMED Passo Fundo
(54) 30459016 - www.imed.edu.br
- Faculdade Monteiro Lobato
(51) 32878048 - www.monteirolobato.edu.br
- Faculdade São Francisco de Assis – Unifin
(51) 30141800 - www.unifin.com.br
- Faculdade São Marcos
(51) 34837195 - www.saomarcos.br
- Faculdades João Paulo II Passo Fundo
(54) 33135969 - www.fjp.edu.br
- Faders – Faculdade do Desenvolvimento do RS
(51) 32511111 - www.faders.edu.br
- Feevale
(51) 35868800 - www.feevale.br
- FTEC Caxias do Sul
(54) 30271300 - www.ftec.com.br
- FUNDATEC
(51) 33201000 - www.fundatec.org.br
- IAHCS
(51) 33319555 - www.iahcs.com.br
- IBGEN EDUCACIONAL
(51) 33320202 - www.ibgen.com.br
- IDC
(51) 30284888 - www.idc.edu.br
- IERGS
(51) 30617040 - www.iergs.com.br
- INEJE
(51) 33889023 - www.ineje.com.br
- Instituto CENSUPEG
(51) 81669094 - www.censupeg.com.br
- Instituto IOB
(51) 34760200 - www.institutoiob.com.br
- IPA
(51) 33161246 - www.metodistasul.edu.br
- IPOG - Instituto de Pós Graduação
(51) 32253501 - www.ipog.edu.br
- I-UMA
(51) 32246111 - www.i-uma.edu.br
- MAB – Centro de Idiomas (Pelotas)
(53) 32272001 - www.mabidiomas.com.br
- Melhor Educação do Brasil
(54) 30457800 - www.mebbrasil.com.br/fgv
- Metta Capital Humano
(51) 32867100 - www.mettacapitalhumano.com.br
- Minds – English School
(51) 21397850 - www.mindsidiomas.com.br
- Power Training
(51) 32333551 - www.powertraining.com.br
- PUCRS
(51) 33534810 - www.pucrs.br/educacaocontinuada
- São Camilo/SUL – Centro Educacional
(51) 3386.9318 - www.saocamilo-rs.br
- SÃO JUDAS TADEU
(51) 33407888 - www.saojudastadeu.com.br
- SEG-Sistema Educacional Galileu
(51) 30120276 - www.estadeseg.com.br
- SENAC
(51) 32841900 - www.senacrs.com.br
- Sensu Consultoria Internacional de Estudos Avançados
(21) 33262831 - www.sensu.com.br
- Sistema Educacional Ironi Andrade
(54) 30461122 / 30460717 - www.ironiandrade.com.br
- Sociedade Brasileira de Dinâmica de Grupos
(51) 30289114 - www.sbdg.org.br
- UNIASSELVI – Pós-Graduação
0800-723-9000 - www.uniasselvipos.com.br
- UNIJUI – Escola Superior de Gestão e Negócios
(55) 33320444 - www.unijui.edu.br
- Unilasalle
(51) 34768500 - www.unilasalle.edu.br
- Uninter
0800 702 0500 - www.grupouninter.com.br
- UNIRITTER
(51) 32303333 - www.uniritter.com.br
- UNISC
(51) 37177664 - www.ead.unisc.br
- UNISINOS
(51) 35911122 - www.unisinios.br
- Universidade Católica de Pelotas
(53) 21288000 - www.ucpel.tche.br
- Universidade Federal do Paraná
(41) 33505787 - www.pecca.ufpr.br

CONVÊNIOS FINANCIAMENTOS

- BRDE - (51) 32155220 - www.brde.com.br
- Caixa Econômica Federal
(51) 21174900 - www.caixa.gov.br
- SICREDI - (51) 30299009 - www.sicredi.com.br

CONVÊNIOS SAÚDE

- CHECK-UP Mãe de Deus
(51) 3230.2504 - www.maededeus.com.br
- Oralklin
(51) 33664028 - www.odontooralklin.com.br
- QUALICORP ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS
08007774004 - www.economizecomqualicorp.com.br

OUTROS CONVÊNIOS

- ABAPAR – Associação dos Bacharéis, Alunos e Profissionais de Administração – RS
(54) 30212023 - www.abapar.org.br
- Cássio Mattos & Cia Ltda
(51) 33330034 - www.cassiomattos.com.br
- Cotação S/A – Corretora de Câmbio Turismo
40021010 - www.cotacao.com.br
- EACCI Consultoria
(53) 32256194 - www.eacconconsultoria.com.br
- Editora Atlas
(51) 32110065 - 32110092 - 32110056
www.atlas.com.br - atendimento.rs@atlas.com.br
- Fábrica de Ideias Coworking
(51) 35162367 - www.fabricaideiascow.com.br
- Intelly - (51) 30282929 - www.intelly.com.br

Endereço para devolução:

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS
AC Menino Deus | CEP: 90150-970 | Porto Alegre/RS

Destinatário:

Etiqueta Destinatário

PARA USO DOS CORREIOS

- MUDOU-SE
- DESCONHECIDO
- RECUSADO
- FALECIDO
- AUSENTE
- NÃO PROCURADO
- END. INSUFICIENTE
- CEP
- NÃO EXISTE Nº INDICADO
- INFORMAÇÃO ESCRITA
- PELO PORTEIRO OU SÍNDICO

REINTEGRADO AO SERVIÇO
POSTAL EM ___/___/___

___/___/___ RESPONSÁVEL



**Mala Direta Postal
Básica**

9912283255/2010-DR/RS
CRA-RS

...CORREIOS...

Fechamento Autorizado – pode ser aberto pela ECT

Há quase 50 anos, o CRA-RS promove a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país. Estamos no rumo certo. E que venham os próximos 50 anos!

Opimino PP

www.crars.org.br

Facebook: Conselho Regional de Administração do RS

