

Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre



PREFEITURA
**PORTO
ALEGRE**



Câmara de Gestão Pública
Conselho Regional de Administração RS

Conteúdo da Apresentação

Modelo de Gestão de Porto Alegre

Planejamento Estratégico e Orçamento

Contratos de Gestão 2013-2014

Modelo de Gestão de Porto Alegre

Transparência



Transversalidade



Territorialidade



Liderança



Visão Sistêmica: A forma como o governo articula sua estrutura operacional de maneira a atender os interesses da população, através da **integração das áreas com uma visão multidisciplinar**, otimização dos recursos públicos e a democratização das decisões;

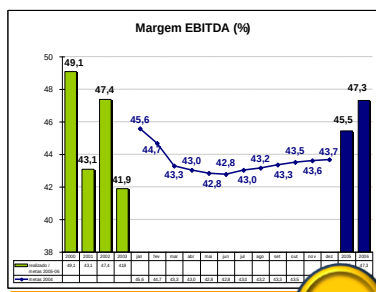


EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

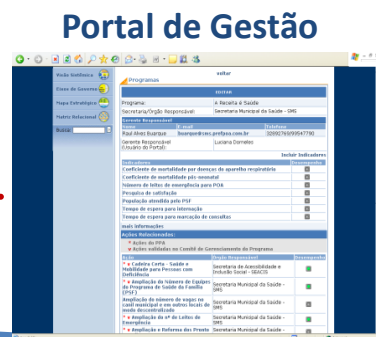


GERENCIAMENTO DA ESTRATÉGIA

Indicadores



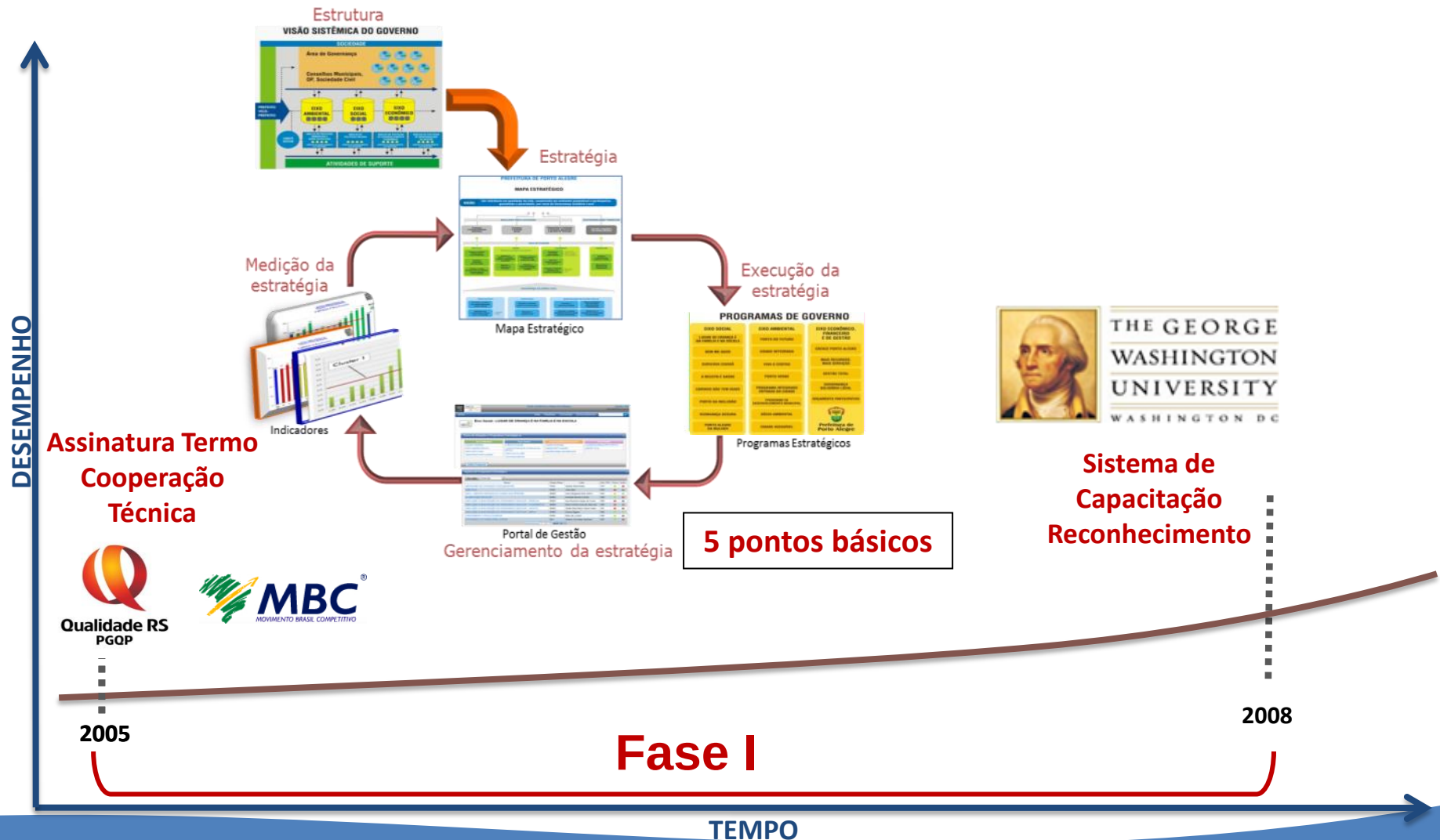
MEDIÇÃO DA ESTRATÉGIA



Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

Curva de Maturidade do Modelo de Gestão

MONTAGEM



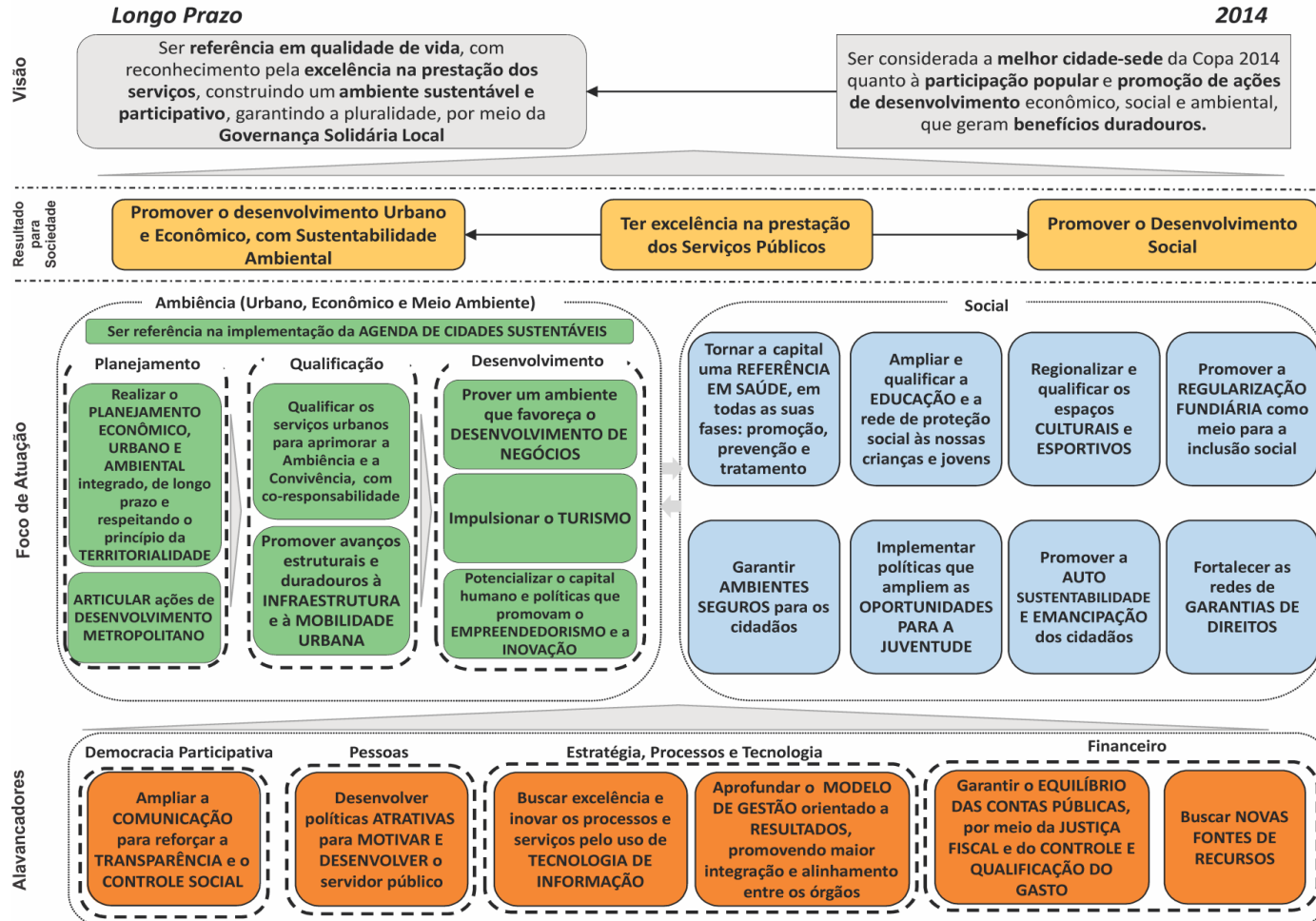
Curva de Maturidade do Modelo de Gestão



Consolidação e Expansão



Mapa Estratégico da Prefeitura de Porto Alegre



Programas Estratégicos 2014-2017

EIXO AMBIÊNCIA



PROGRAMA
**Cidade em
Transformação**



PROGRAMA
**Desenvolver
com Inovação**



PROGRAMA
Nossa Copa



PROGRAMA
Qualifica Poa

EIXO SOCIAL



PROGRAMA
**Infância e Juventude
Protegidas**



PROGRAMA
**Porto Alegre
Mais Saudável**



PROGRAMA
**Porto da
Igualdade**



PROGRAMA
**Porto da
Inclusão**



PROGRAMA
Porto Viver



PROGRAMA
**Segurança
Integrada**

EIXO GESTÃO



PROGRAMA
**Cidade da
Participação**



PROGRAMA
Gestão Total



PROGRAMA
Você Servidor

Estruturas Coletivas de Gestão



**Comitê Gestor
1ª Instância**
Prefeito + Secretários

**Comitê Gestor
2ª Instância**
VP + Secretários
(Se for orçamentário: VP +
SMA, SMGES, SMGL, SMF e
SMPEO)

13 x

**Comitês de
Gerenciamento – CG**
Secretários com ações no
Programa

GT

GTPE

GTG

CT



**Gestão Interna dos
Órgãos Municipais**
Secretário com os Líderes de
Ação

Conselho do Orçamento Participativo



**Fórum Regional do
OP**



Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

399

Ações de
Programas

17

Regiões
do OP

1.291

Cronogramas
no EPM em
andamento

PLANEJAMENTO E TRANSPARÊNCIA

Portal de Gestão

- Programas
- Ações
- Atas
- Nomes das lideranças
- Execução orçamentária
- Indicadores



ACOMPANHAMENTO GERENCIAL

EPM

- Detalhamento dos projetos em forma de cronogramas (etapas e subetapas)
- Atualização do andamento do projeto (% conclusão)
- Revisão e readequação do cronograma

Monitoramento

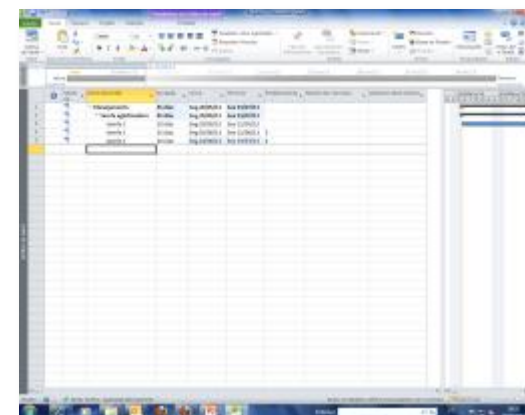
Site para acesso ao EGPE: <http://egpe.qinn.com.br>

Detalhamento do Programa Estratégico	
Programa Estratégico	CIDADE EM TRANSFORMAÇÃO
Objetivo PPA	Integrar todas as ações municipais que tratam de intervenções na ambiência e na estruturação urbana, visando à qualificação da mobilidade e da implantação de novos loteamentos, à valorização do patrimônio cultural e natural e à melhoria do saneamento ambiental.
Eixo Atuação	Eixo Ambiência
Órgão responsável	SMPEO
Gerente	Nome Denise Bonat Pegoraro
	Email pegoraro@smpeo.prefpoa.com.br
	Telefone (51) 9364-2079
Site EPM	
Execução Orçamentária do Programa Estratégico	

Indicadores do Programa Estratégico					
	Nome	Certif.	Encerrado	Desemp.	Risco
	Rede de Drenagem Executada	✓		●	●
	Projetos Viários Elaborados	✓		●	●
	Edital de Licitação - Garagens Subterrâneas e MetrôPoa	✓		●	●
	Estudos de Viabilidade Elaborados	✓		●	●

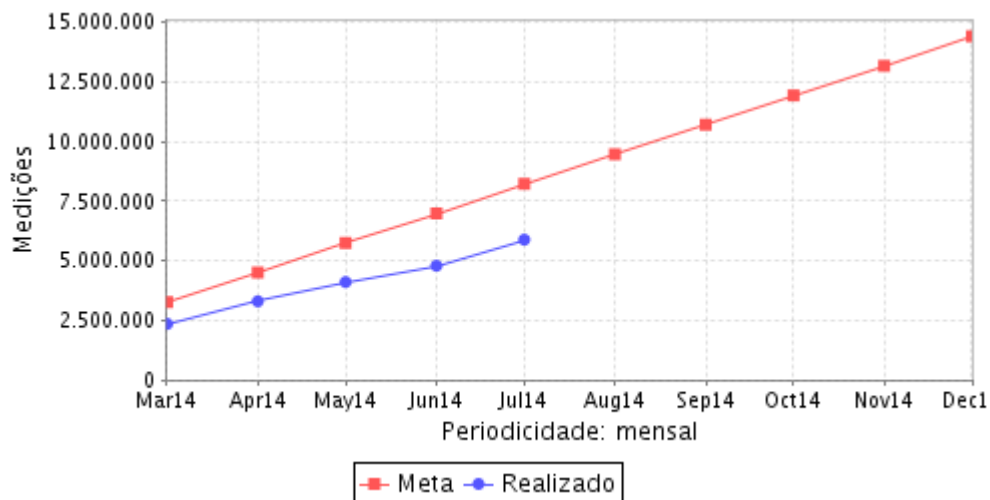


EPM

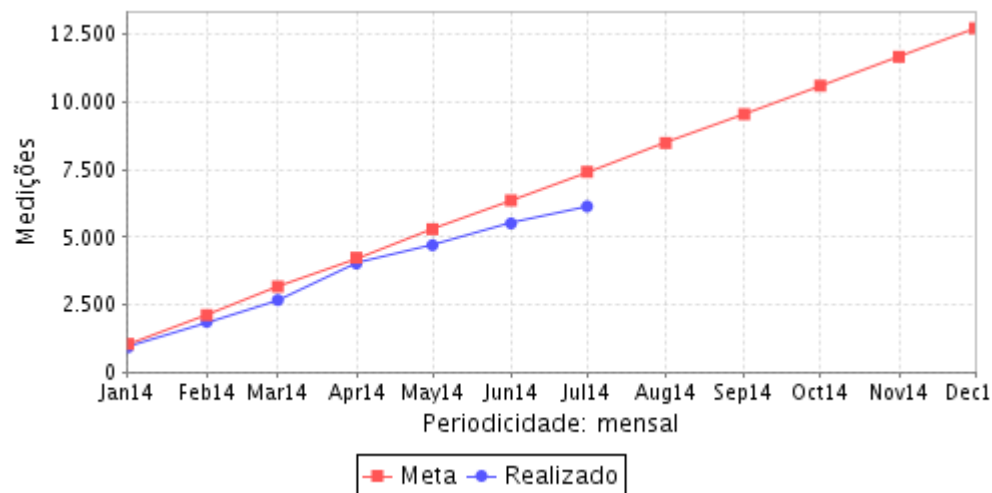


MS Project

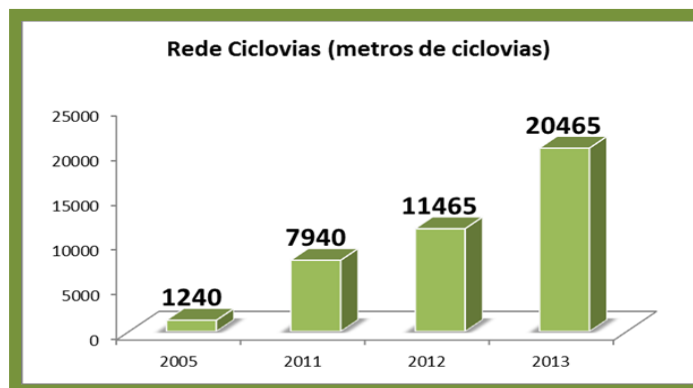
Conservação de Vias Pavimentadas e Não Pavimentadas



Vagas de Empregos Captadas pelo SINE para serem Disponibilizadas aos Trabalhadores



Resultados Programas



- As áreas verdes urbanizadas ou recuperadas atingiram 100 hectares desde o início do Modelo.
- A conservação e manutenção de vias pavimentadas e não pavimentadas (que eram de 7,7 milhões em 2005) atingiram 14,7 milhões de metros quadrados de vias recuperadas.

Resultados

PROGRAMA
**Infância e Juventude
Protegidas**

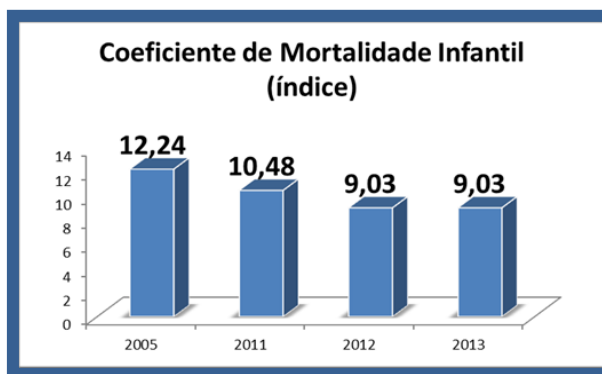
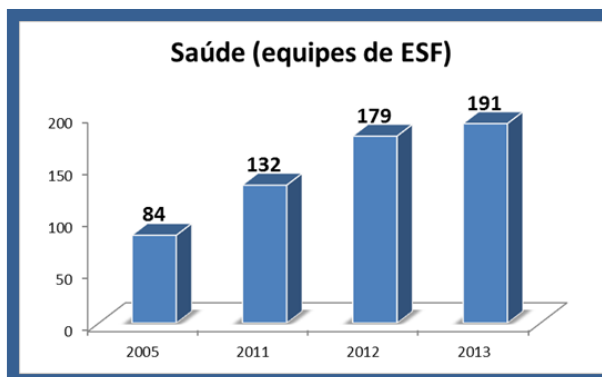
PROGRAMA
**Porto Alegre
Mais Saudável**

PROGRAMA
**Porto da
Igualdade**

PROGRAMA
**Porto da
Inclusão**

PROGRAMA
Porto Viver

PROGRAMA
**Segurança
Integrada**



- As matrículas na Educação Infantil passaram de 15,1 mil para 20,8 mil, com mais de 50 instituições comunitárias.
- Na habitação, o número de famílias beneficiadas com infraestrutura e urbanização chegou a 6 mil em 2013, sendo apenas 28 em 2005.
- Na capacitação para inclusão social, foram 4,2 mil em 2013, contra 493 em 2007.
- Atendimentos de idosos em atividades físicas, esportivas, culturais e de lazer que eram 38,9 mil em 2006 chegaram a 110 mil em 2013.

Resultados



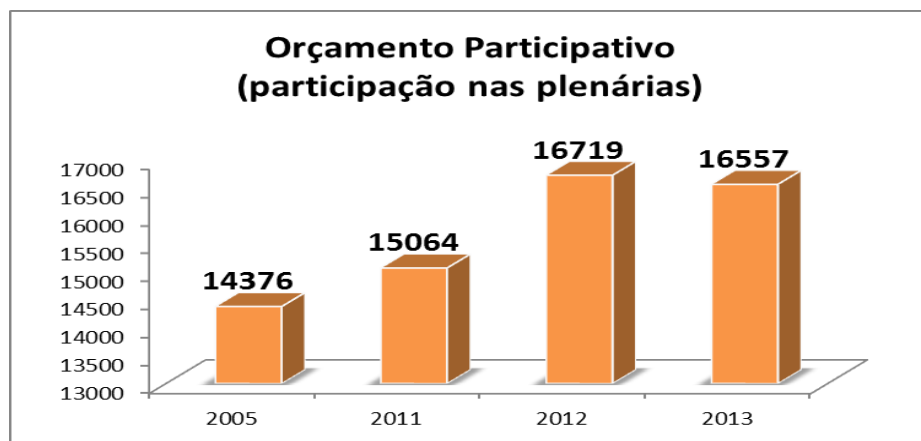
PROGRAMA
**Cidade da
Participação**



PROGRAMA
Gestão Total



PROGRAMA
Você Servidor



Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

Planejamento Estratégico e Orçamento



Contratos de Gestão 2013 – 2014

- **OBJETIVO:**

- Garantir o entendimento e alinhamento das expectativas de desempenho das diversas partes que compõem o Governo.
Transformar intenções estratégicas em resultados concretos.

- **BENEFÍCIOS:**

- Formalização dos resultados esperados, assim como da responsabilização pelo seu respectivo alcance.



Início do Governo

O instrumento foi regulamentado pelo Decreto 18.261, de 2013

- ☐ **CLÁUSULA PRIMEIRA - DO OBJETO E DA FINALIDADE**
- ☐ **CLÁUSULA SEGUNDA - DAS OBRIGAÇÕES DOS ÓRGÃOS**
- ☐ **CLÁUSULA TERCEIRA - DAS OBRIGAÇÕES DO MUNICÍPIO**
- ☐ **CLÁUSULA QUARTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS**
- ☐ **CLÁUSULA QUINTA - DO ACOMPANHAMENTO E DA AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS**
- ☐ **CLÁUSULA SEXTA - DA VIGÊNCIA**
- ☐ **CLÁUSULA SÉTIMA - DA REVISÃO**
- ☐ **CLÁUSULA OITAVA - DA RESCISÃO**
- ☐ **CLÁUSULA NONA - DA ALTERAÇÃO**
- ☐ **CLÁUSULA DÉCIMA - DA PUBLICIDADE E DO CONTROLE**

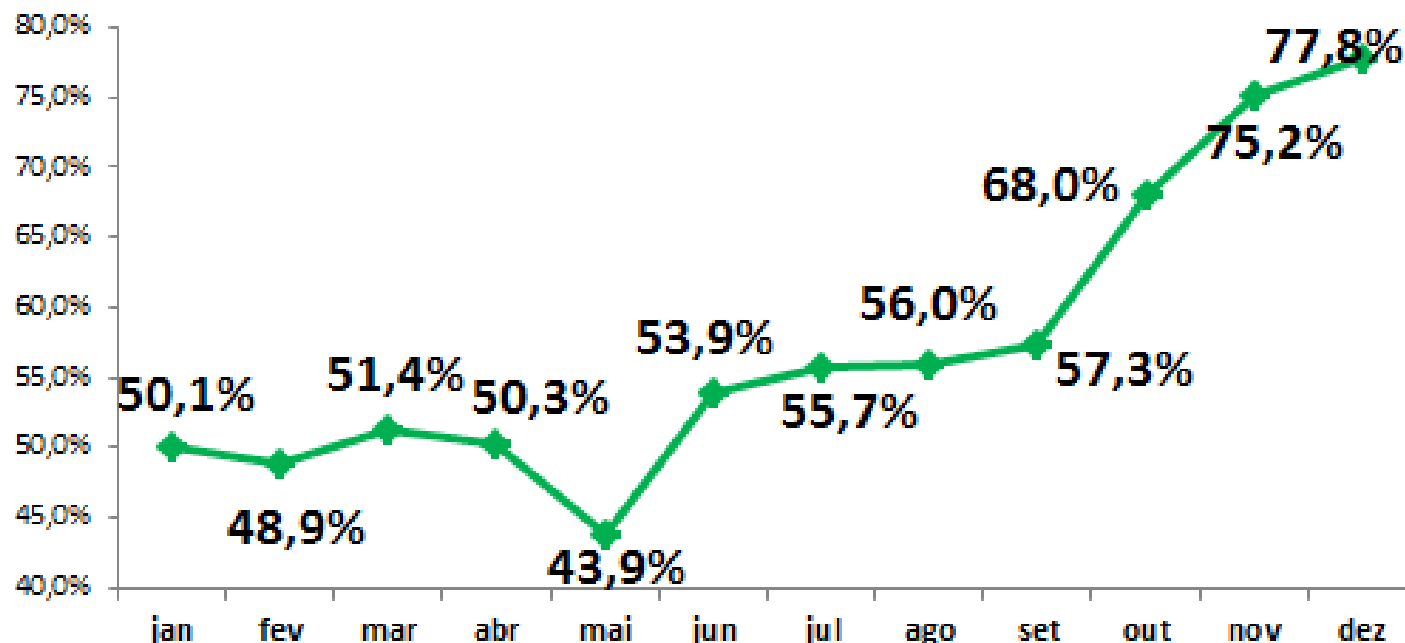
DESEMPENHO DOS INDICADORES FINALÍSTICOS

Eixos	Indicadores					
		Acima de 95%	65% a 95%	40% a 64,9%	10% a 39,9%	Abaixo de 10%
Ambiência	83	31	18	16	6	12
Social	78	50	17	1	4	3
Gestão	63	38	15	6	0	4
TOTAL	224	119	50	23	10	19

OBS.: 03 indicadores da SMED sem apuração de resultados
(aguardando resultado IDEB e Censo Escolar)



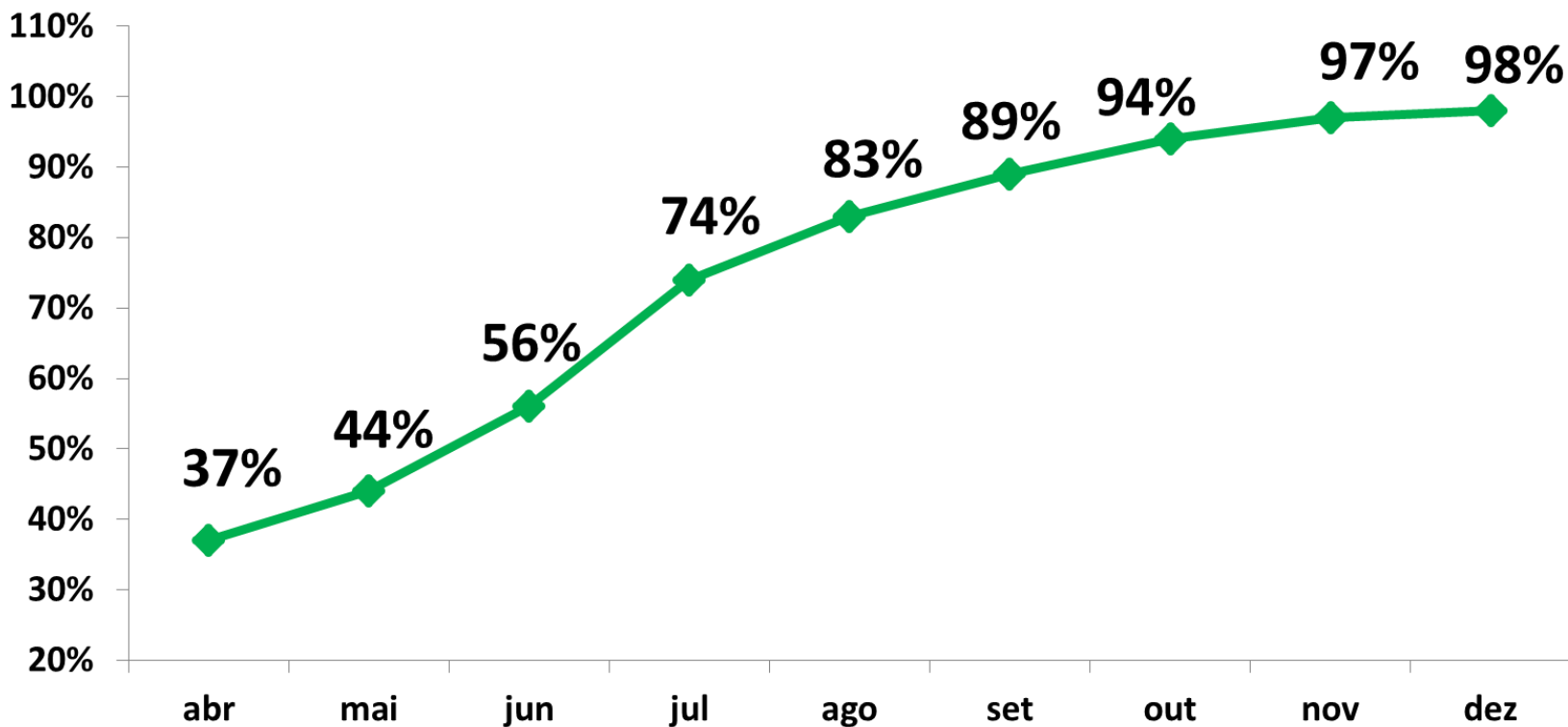
Indicadores Operacionais “Utilização de Ponto Eletrônico”



Média da utilização do ponto eletrônico (registros diários por servidor conforme sua carga de trabalho), por mês, nas 37 secretarias.



“Detalhamento das Ações no Sistema EPM”

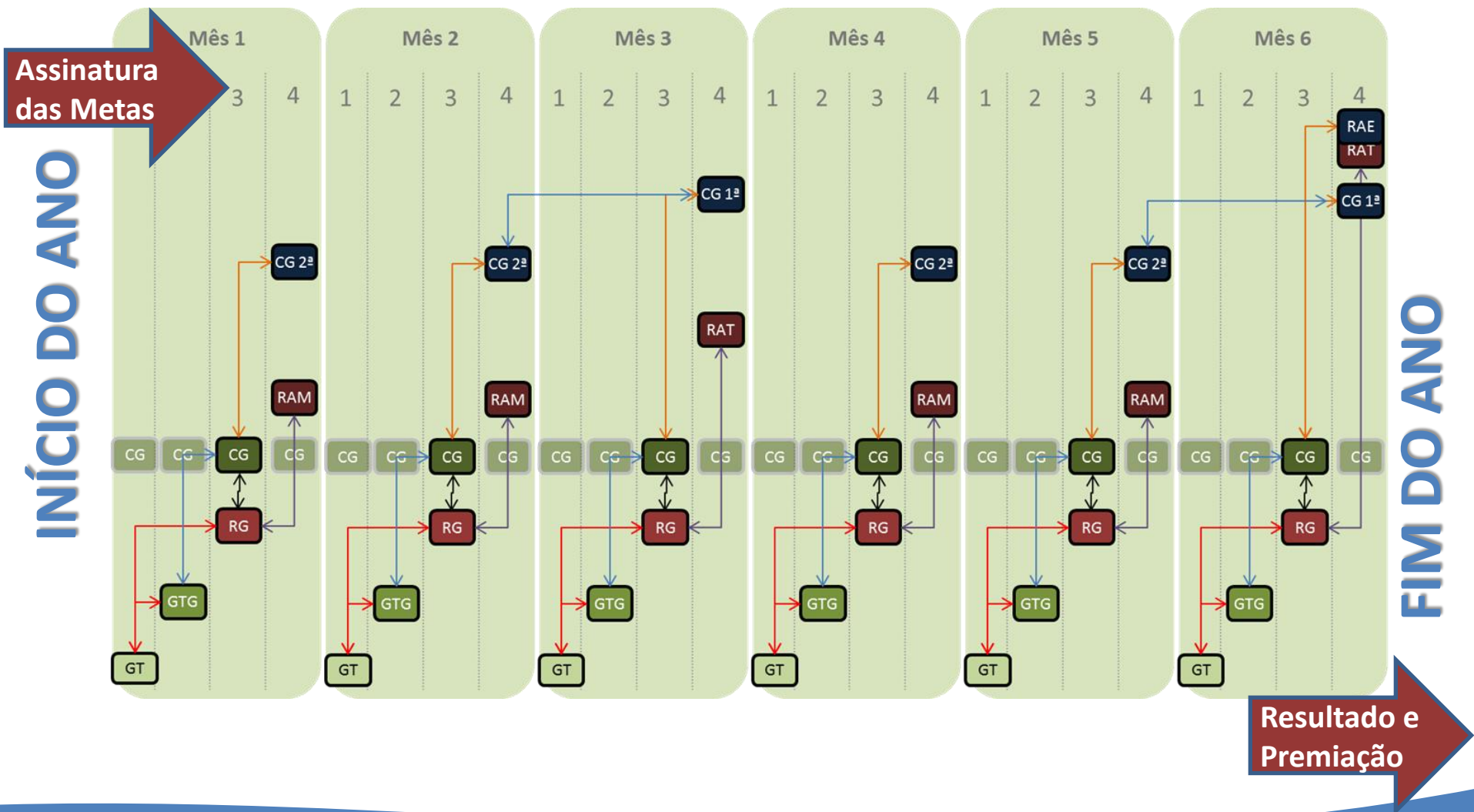


Percentual de ações detalhadas no EPM do total de 281 ações.



Governança dos Contratos de Gestão

Governança dos Contratos de Gestão



Governança - Reuniões de Acompanhamento 2013



Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

Desdobramentos da Contratualização nos órgãos



Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

Governança - Reuniões de Acompanhamento 2013



1º Reunião de Acompanhamento
Abril 2013



4º Reunião de Acompanhamento
Julho 2013



7º Reunião de Acompanhamento
Novembro



2º Reunião de Acompanhamento
Maio 2013



5º Reunião de Acompanhamento
Agosto 2013



8º Reunião de Acompanhamento
Dezembro



3º Reunião de Acompanhamento
Junho 2013

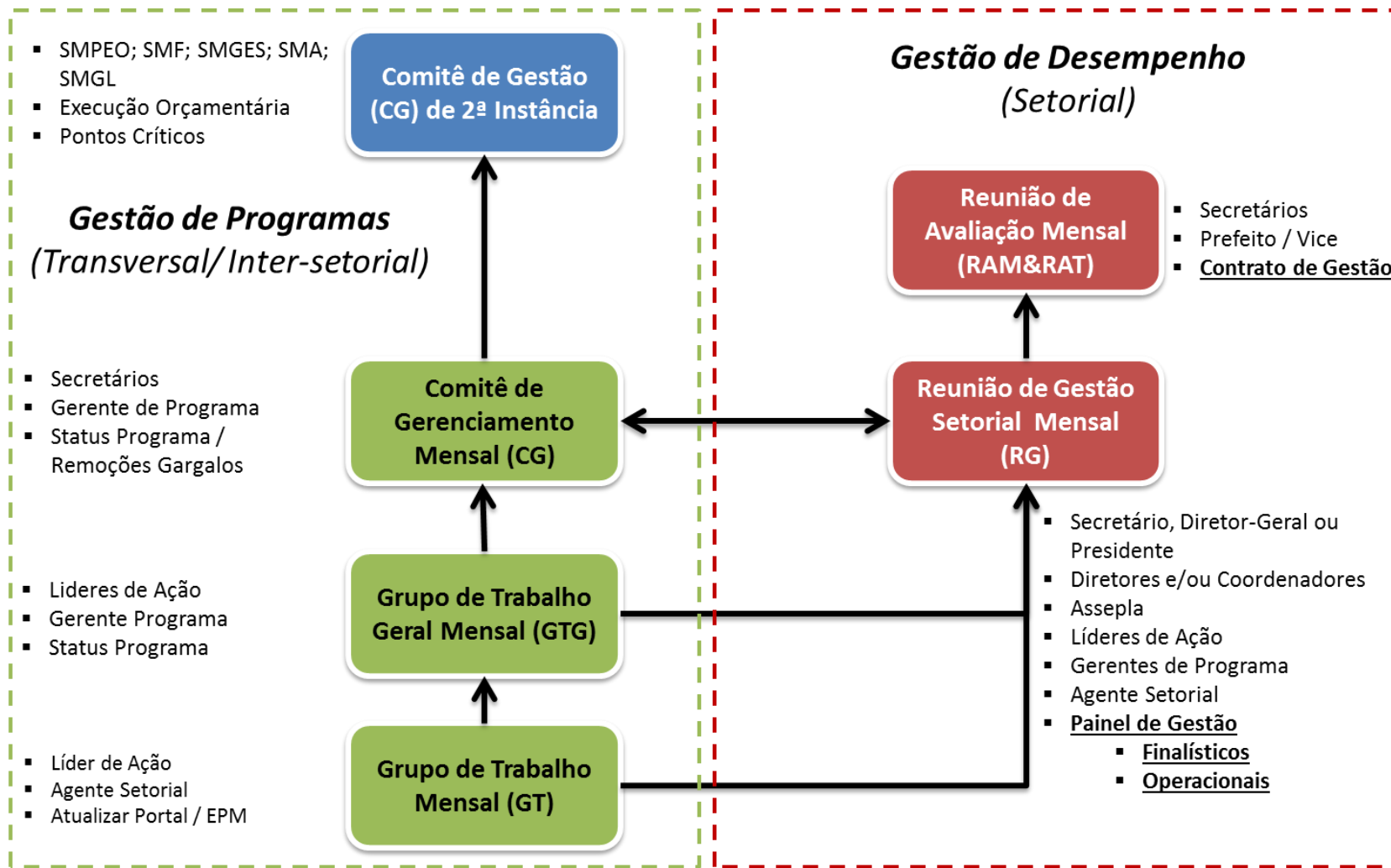


6º Reunião de Acompanhamento
Outubro 2013



9º Reunião de Acompanhamento
Janeiro 2014

Nova Governança - Planos de Contribuição (RG)



Reconhecimento - Prêmio Loureiro da Silva

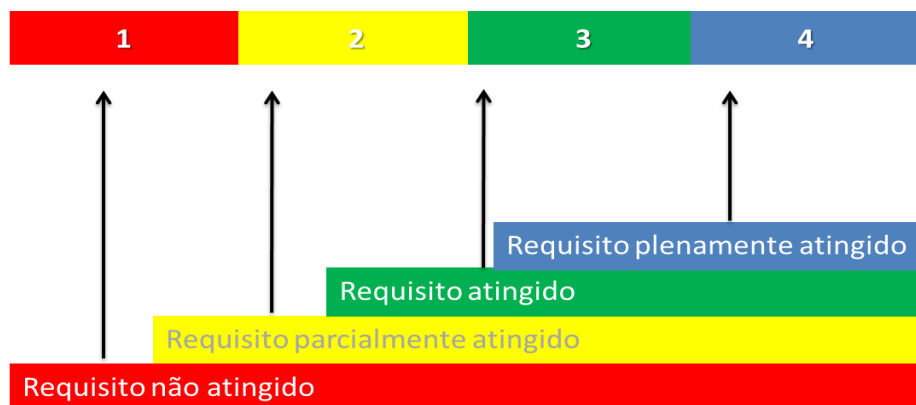
Reconhece os órgãos que se destacaram no cumprimento das metas.



- **Categoria Excelência:** reconhece o órgão que atingiu a maior pontuação média anual na soma de todos os critérios elencados na Matriz de Resultados do Contrato de Gestão.
- **Categoria Destaques:** Para todos os órgãos que atingiram acima de 70 pontos. Também são reconhecidos os órgãos que atingiram todas as metas finalísticas contratualizadas.

CRITÉRIOS DA MATRIZ DE RESULTADOS

1. Governança
2. Indicadores Operacionais
3. Indicadores Finalísticos
4. Complexidade Operacional
5. Complexidade Finalística



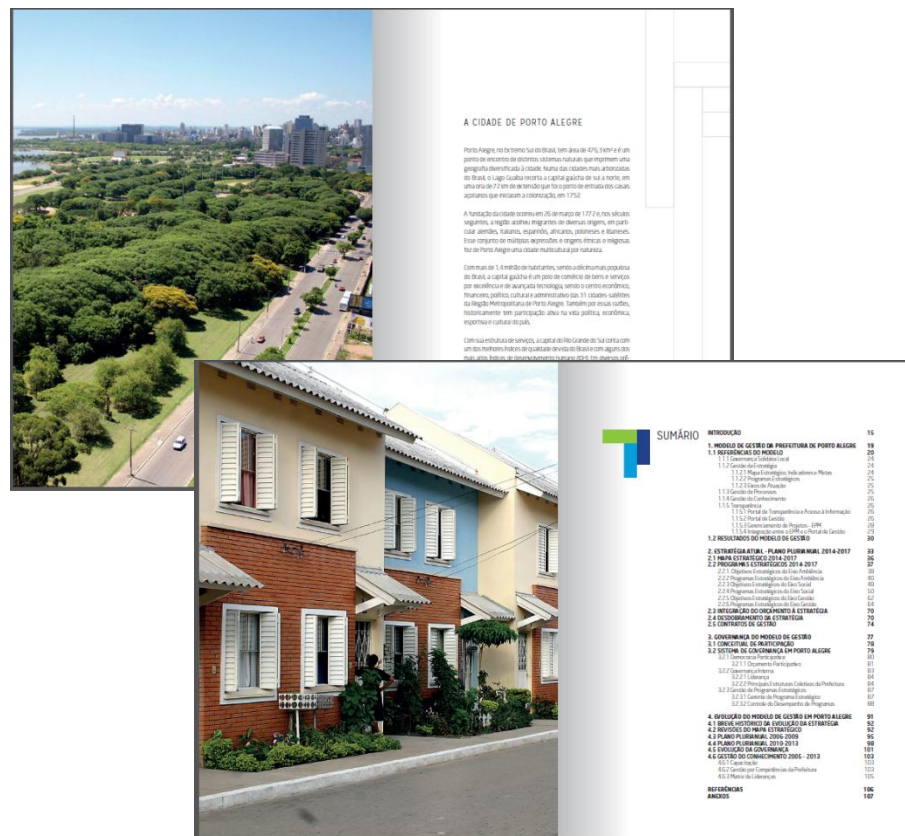
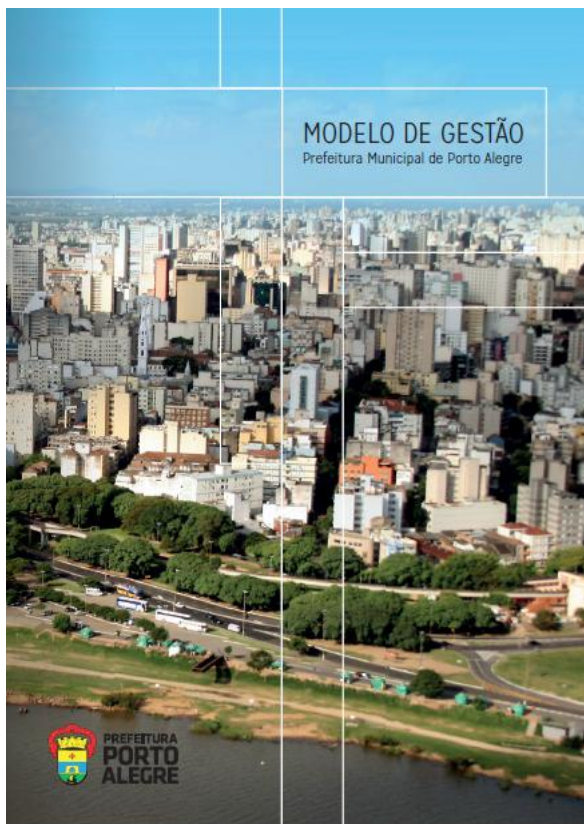
AUDITORIA

01 representante
PGQP

01 representante
Gabinete do Vice-
Prefeito

01 representante
OP

Manual – Modelo de Gestão da Prefeitura



Versão digital disponível no site da Secretaria de Planejamento Estratégico e Orçamento.

<http://www2.portoalegre.rs.gov.br/smpeo/>

Modelo de gestão: a experiência da Prefeitura de Porto Alegre

Júlio Abrantes

Coordenador do Escritório-Geral de Planejamento Estratégico e Orçamento

juliocesar@smpeo.prefpoa.com.br

Izabel Matte

Secretária Municipal de Planejamento Estratégico e Orçamento

matte@smpeo.prefpoa.com.br

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO



**PREFEITURA
PORTO
ALEGRE**

<http://www2.portoalegre.rs.gov.br/smpeo>