

Sistema de Governança implantado no CREA-RS

Adm. Denise Ries Russo
CRA-RS 26.674

Adm. Marcus Feron Rocha
CRA-RS 40.537

Setembro/2014

O CREA-RS

- **Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Rio Grande do Sul;**
- Fiscaliza o exercício profissional das áreas de Engenharia Civil; Geografia; Agrimensura; Engenharia Elétrica e Eletrônica, Eletrotécnica; Engenharia Industrial, Mecânica, Têxtil, Química, Naval, Aeronáutica e Metalúrgica; Agronomia; Meteorologia; Geologia; Engenharia de Minas; Engenharia Florestal; Engenharia Química; Engenharia de Segurança do Trabalho; Tecnólogos e os Técnicos de Nível Médio.

Representatividade

49 Inspetorias
no Estado

8 Câmaras
Especializadas



CREA-RS

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia
do Rio Grande do Sul

70 mil
Profissionais

15 mil
Empresas

Contextualizando...

- Até o ano de 2010 o CREA-RS também registrava e fiscalizava os Arquitetos e Urbanistas;
- Esses profissionais representavam cerca de 15% da arrecadação do CREA-RS;
- A partir de então surgiu a necessidade de reorganização interna: **adequação à Lei de Responsabilidade Fiscal, organograma, planejamento e atos de gestão.**

Sistema de Governança do CREA-RS

1. Organograma

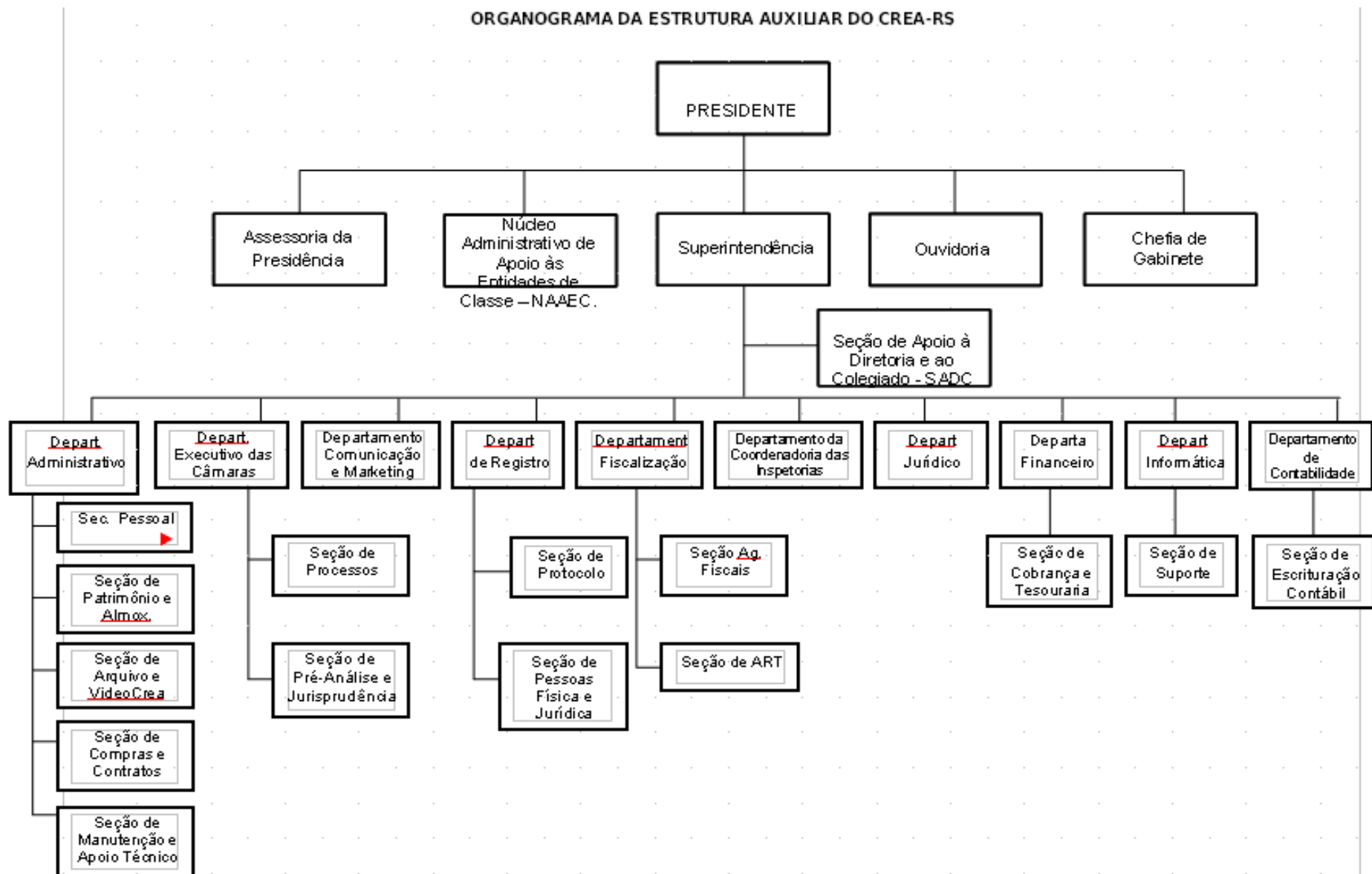
- Adequação à LRF
- Redefinição da estrutura

2. Planejamento Estratégico

- Metas e Indicadores
- Atos de gestão

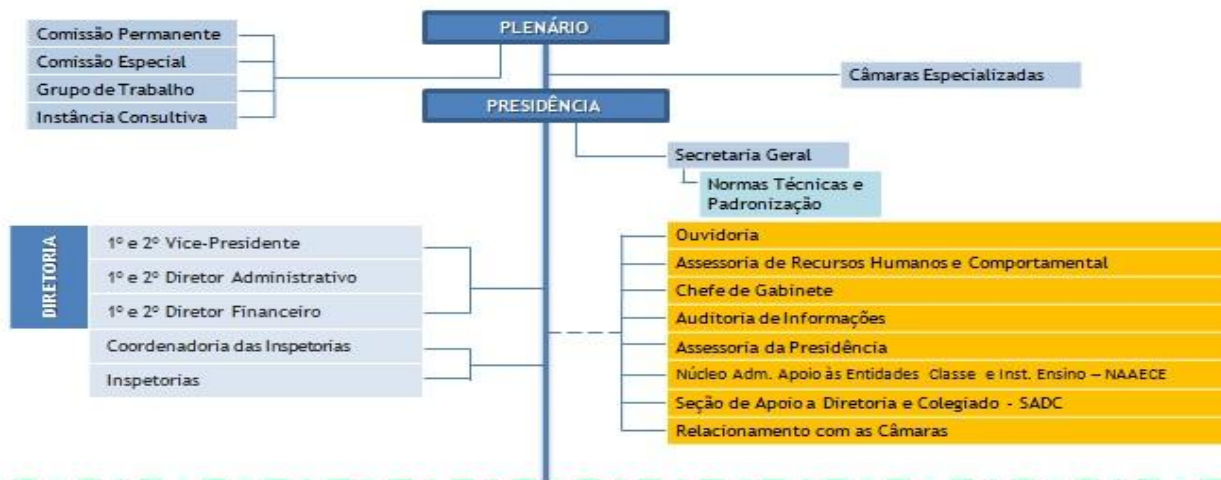
Organograma (Antes)

ORGANOGRAMA DA ESTRUTURA AUXILIAR DO CREA-RS



Organograma (Antes)

Anexo VII - Estrutura e Organograma



E

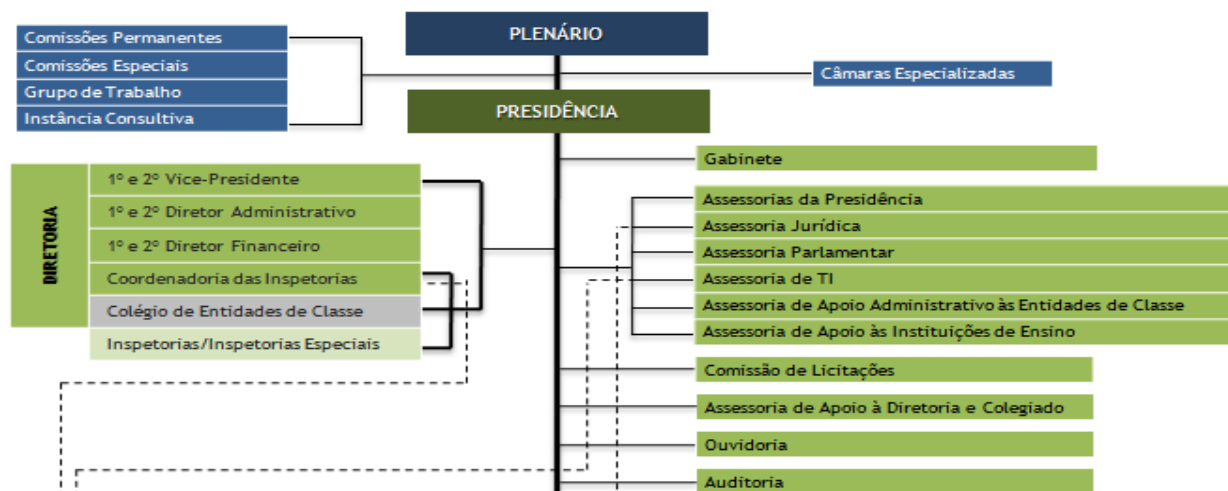


O

Organograma (Atual)

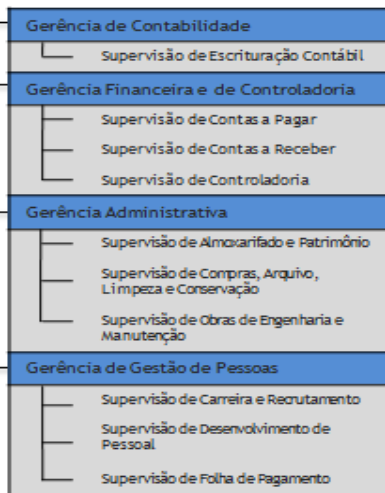
Estrutura e Organograma

Estrutura/Nível

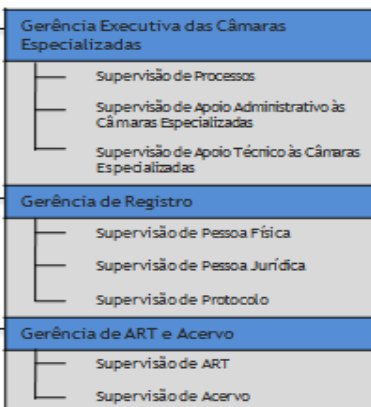
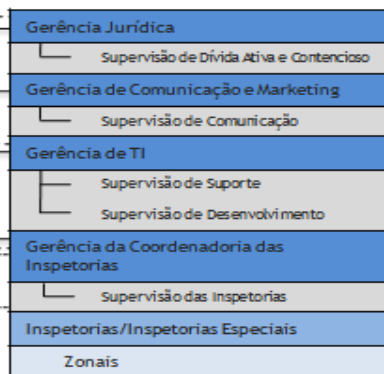


EB/E

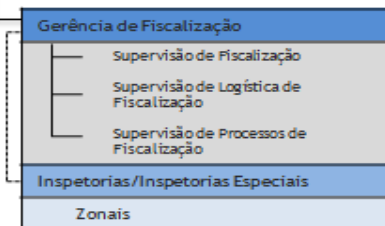
Gestor de Administração e Finanças



Gestor Operacional



Gestor de Fiscalização



ES/T

EA/O

Resultados

Definição da
hierarquia

Valorização da
atividade fim
(áreas operacional
e de fiscalização)

Valorização dos
funcionários
(gerência de
gestão de pessoas)

Redução da folha
de pagamento
(FG's)

Adequação à LRF

Planejamento Estratégico

- Premissas Estratégicas;
- Objetivos Estratégicos;
- Metas e Indicadores por área;
- Metodologia BSC.

Premissas Estratégicas

Negócio

Registro e fiscalização do exercício profissional nas áreas de Engenharia, Agronomia e demais áreas que o conselho representa.

Visão

Ser referência nos serviços prestados, conquistando o reconhecimento da sociedade.

Missão

Assegurar que as profissões que representamos sejam exercidas, no Estado, por profissionais e empresas legalmente habilitados, sempre em benefício da sociedade.

Premissas Estratégicas

Objetivos

- Garantir à sociedade que somente profissionais tecnicamente habilitados sejam responsáveis por serviços e/ou obras;
- Registrar profissionais e empresas da área tecnológica;
- Fiscalizar o exercício profissional em defesa da comunidade.

Princípios e Valores

Lealdade	Busca da excelência
Comprometimento	Valorização das pessoas
Credibilidade	Valorização profissional
Equidade	Pró-atividade
Eficácia	Ética
Inovação	Integração

Objetivos Estratégicos

Negócio/Visão/Missão

Objetivos/Princípios e Valores

**Objetivos Estratégicos
Gestão 2012/2014**

Valorizar o Profissional

**Aprimorar a Qualidade dos
Serviços**

Responsabilidade Social

Valorizar e Qualificar
os Funcionários

Investimento em T.I.

Resultado Sustentável - Gestão Financeira Sustentável

Metodologia aplicada

1. Identificação de problemas

- *Brainstorming* entre equipes

2. Classificação dos problemas

- Matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência)

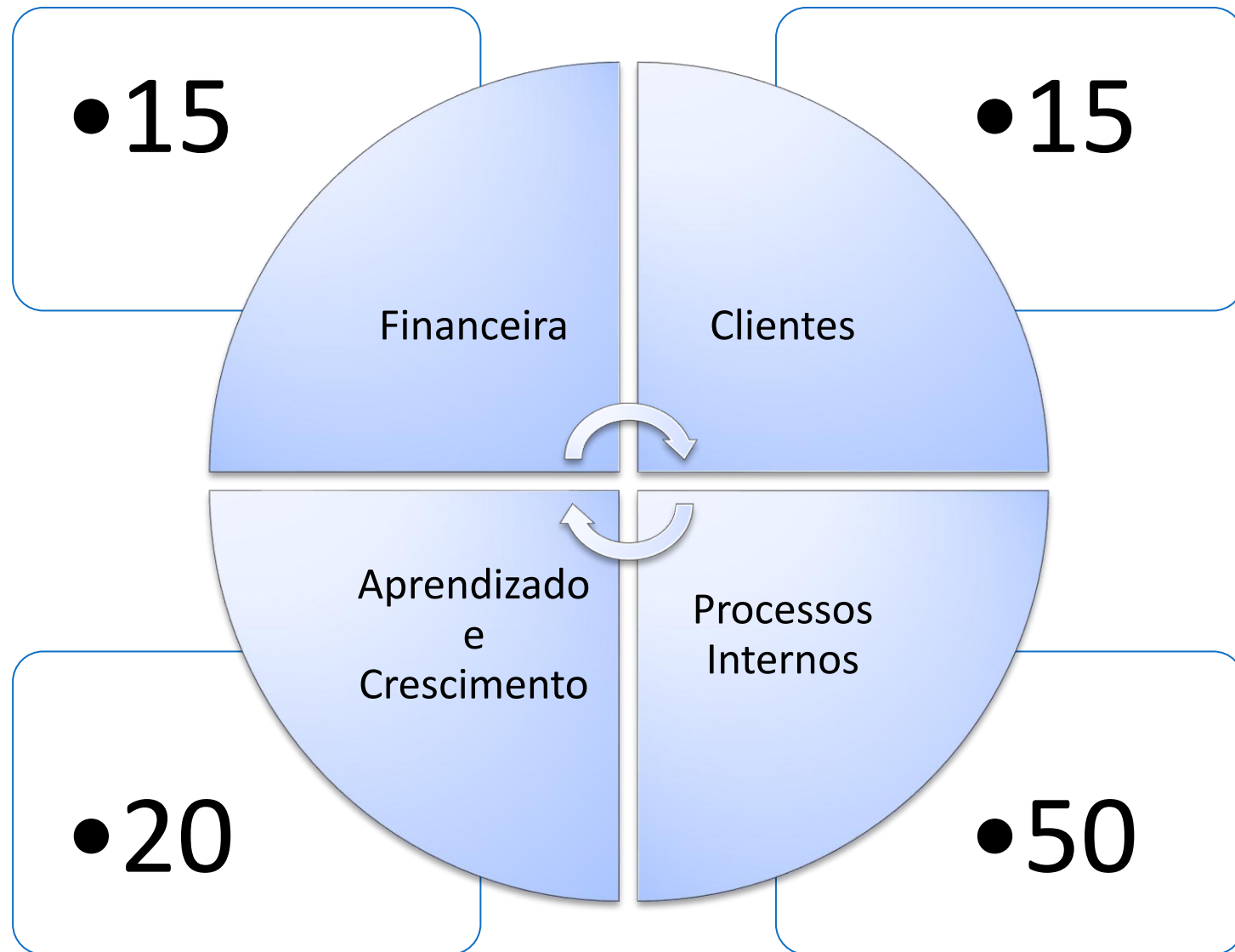
3. Proposta de soluções

- 5W2H

4. Definição de metas e indicadores

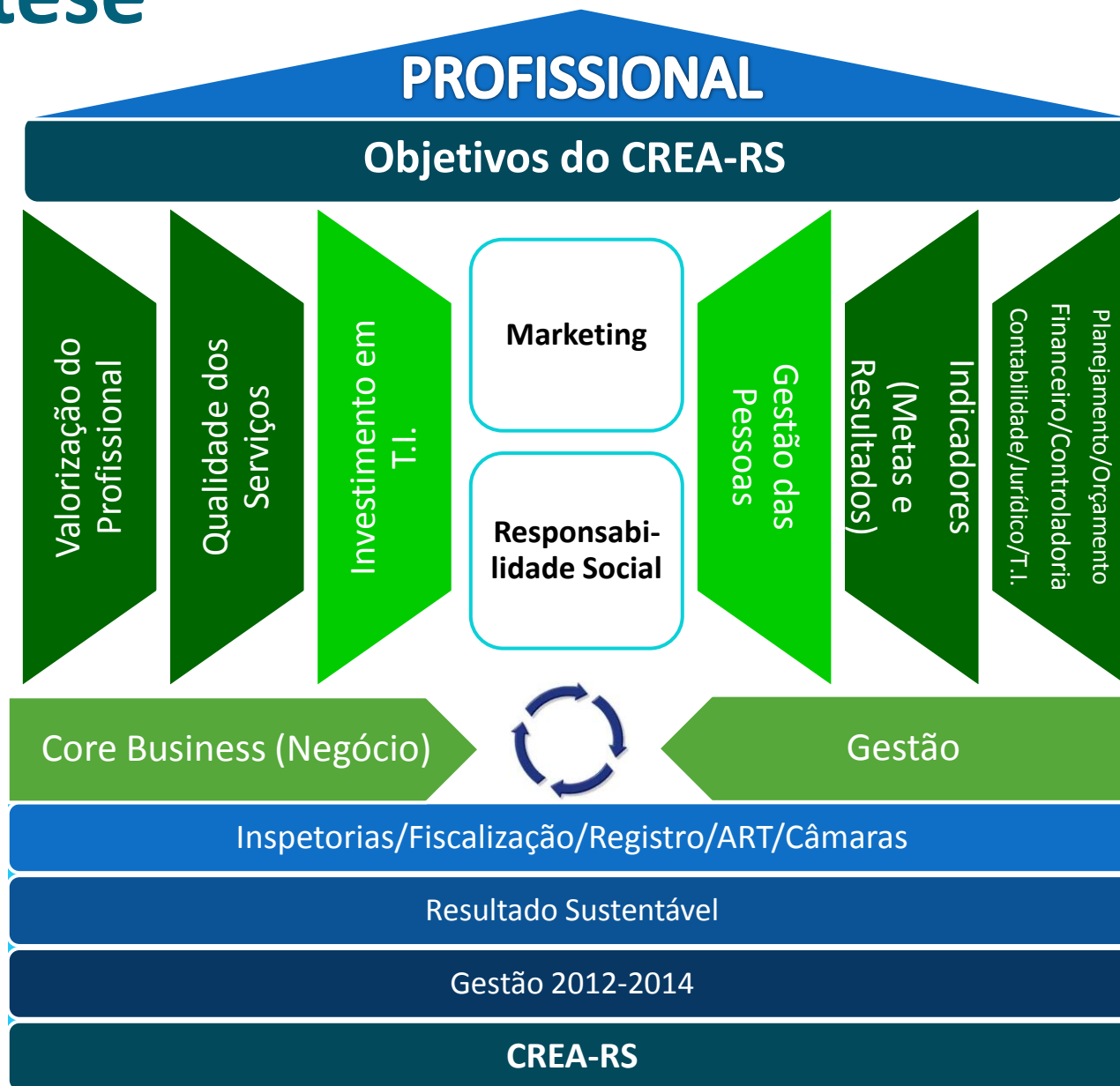
- Formulário específico

Resultados - BSC



100 Metas e Indicadores de Controle

Síntese

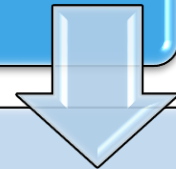


Conquistas

Engajamento



Mudança de cultura



Controles Internos



Governança Corporativa

Muito obrigado.

Adm. Denise Ries Russo

CRA-RS 26.674

deniseriesrusso@gmail.com

Adm. Marcus Feron Rocha

CRA-RS 40537

marcusferon@gmail.com