

VAREJO

um setor de muitas
oportunidades para
Administradores



Gestão de Pessoas:
organizações necessitam
de Administradores para a área.
Veja a opinião de especialistas
Pág. 16 a 18

**Gestão da Segurança
Pública em debate**
Pág. 24 e 25

O CRA-RS É A CASA DO ADMINISTRADOR

PALESTRAS . EVENTOS . DEBATES

www.crars.org.br



CRA-RS
Câmara de Responsabilidade
Social e Sustentabilidade
CRA-RS - CRSS



XIII FÓRUM INTERNACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO



É Home...
É Network...
É Business...
É muito mais!!!





EDITORIAL	05
▪ Essa Revista é para você!	
CAIXA DE ENTRADA	06
PERFIL DO ADMINISTRADOR	07
▪ Entrevista com o Adm. Nelson Eggers, diretor presidente da Bebidas Fruki SA	
FIQUE POR DENTRO	08
▪ Em Gramado (RS): Fórum Internacional de Administração e Congresso Mundial de 2013 acontecem entre os dias 30 de outubro e 2 de novembro	
▪ CRA-RS firma convênio com CIEE	
▪ Câmara de Jovens Administradores do CRA-RS lança Troca de Cartões	
▪ VI EPROCAD terá palestra magna do Adm. Antonio Cesar Amaru Maximiano	
▪ V Encontro Estadual da ANGRAD integra programação em Porto Alegre	
▪ Inscrições abertas para o Prêmio Astor Roca de Barcellos	
▪ Prêmio Guerreiro Ramos recebe trabalhos até 31 de maio	
▪ Inscrições abertas para o Prêmio Belmiro Siqueira 2013	
▪ Fiscalização e Registros: Meta do CRA-RS é fiscalizar empresas de 150 municípios em 2013	
CAPA	12
▪ O futuro do Administrador no comércio varejista	
▪ Empresários lojistas necessitam de gestão profissional	
▪ Setor varejista é o foco do CIDEAD 2013	
▪ O Administrador é o 'médico de empresas'	
PROFISSIONAIS DA ÁREA DA ADMINISTRAÇÃO	16
▪ Do RH a Gestão de Pessoas: os profissionais da Administração no novo contexto das empresas	
▪ Expectativa é de uma década de grandes mudanças na área	
▪ Preparação do operacional ao estratégico	
▪ Para refletir: Artigo de Ricardo Mallet (Administradores.com, em 03/04/2013)	
NA UNIVERSIDADE	19
▪ Na capital e região metropolitana: Entrevista com a acadêmica Patrícia Morossino Barboza, do Centro Universitário Metodista IPA	
▪ No interior: Entrevista com a acadêmica Samira Jamal Salhieh, da URI – Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões	
ACONTECEU NO CRA-RS	20
NA CAPITAL	
▪ Novos Conselheiros e Diretoria do CRA-RS são empossados	
▪ CRA-RS empossa novos titulares e suplentes das Câmaras Especiais	
▪ Participação de falecimento: Conselheiro do CRA-RS Adm. José Arthur Horn	
▪ Pesquisa sobre o Perfil dos Cursos de Graduação e dos Docentes da área no RS	
▪ Homenagem do CRA-RS às mulheres aborda o tema do amor	
▪ Administradores assistem palestra sobre oportunidades profissionais no Québec	
▪ Ação do CRA-RS recebe calouros dos cursos de Administração e Tecnólogos NA REGIÃO METROPOLITANA E NO INTERIOR	
▪ Reunião debate criação da Associação de Administradores	
▪ Delegado do CRA-RS reúne-se com o prefeito de Caxias do Sul	
▪ Todos os formandos de Administração da FAE Erechim registram-se no CRA-RS	
▪ CRA-RS e ARVALE realizam reunião	
DEBATE	24
▪ A Gestão da Segurança Pública está entre os maiores problemas no Brasil	
NÚMEROS DO CRA-RS	26
▪ Fiscalização e Registros	
▪ Execução Orçamentária	
CONVÊNIOS	27

EXPEDIENTE

A revista Master é uma publicação do CRA-RS
Conselho Regional de Administração do RS – ISSN: 2236-5737

Endereço: Rua Marçílio Dias, 1030
CEP 90130-000 – Porto Alegre – RS
Fone: (51) 3014.4700 | Fax: (51) 3233.3006
Site: www.crars.org.br | E-mail: crars@crars.org.br

CONSELHO EDITORIAL

Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Volnei Alves Corrêa, Adm. Izabel Cristine Lopes

DIRETORIA DO CRA-RS

Adm. Cláudia de Salles Stadtlöber - Presidente
Adm. Elivello Nagel da Rosa Finkler - Vice-Presidente Administrativo
Adm. Sérgio José Rauber - Vice-Presidente Financeiro
Adm. Cesar Marques Sarmento - Vice-Presidente de Fiscalização e Registros
Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca - Vice-Presidente de Relações Externas
Adm. Vinicius Seibel Hummes - Vice-Presidente Institucional

Conselheiros Regionais Efetivos

Adm. Cassiano de Lucena Lahm, Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Cláudia de Salles Stadtlöber, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Elivello Nagel da Rosa Finkler, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Izabel Cristine Lopes, Adm. Sérgio José Rauber, Adm. Vinicius Seibel Hummes

Conselheiros Regionais Suplentes

Adm. Cesar Augusto Vieira de Oliveira, Adm. Cristina Izabel Moraes Bolzan, Adm. Gilmar da Luz Rocha, Adm. Glenio Luiz da Rosa e Silva, Adm. José Freitas de Oliveira Filho, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurelio Kihns, Adm. Renato Luiz Tavares de Oliveira, Adm. Volnei Alves Corrêa

Conselheiros Federais

Adm. Valtter Luiz de Lemos – Efetivo, Adm. Nei Sena da Silva – Suplente

Delegados do CRA-RS no interior

Adm. João Paulo Lunelli, Caxias do Sul - Adm. Fabio Teodoro Toffo Ribas, Ijuí - Adm. Lucineia Felipin Woitichunas, Novo Hamburgo - Adm. José Valmir Klein, Osório - Adm. Thiago Conceição Camargo, Passo Fundo - Adm. Luís Carlos Bortoncello, Pelotas - Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Rio Grande - Adm. Paulo César Rodrigues, Santa Maria - Adm. Neiva Maria Cantarella, Santana do Livramento - Adm. Sandra Helena Curte Reis, Santiago - Adm. Oilton Pazzini Bettim, Santo Ângelo - Adm. Roberto Vitorino Luchese Wagner, Uruguaiana - Adm. Mauricio Jardim Olliano

Câmara de Mediação e Arbitragem

Titulares: Adm. Hermes Luis Machado, Adm. Gisele Weisheimer, Adm. Marta Eliane Martini, Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa, Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Corrado Laccchini, Adm. Lourdes Maria Ritt | Suplentes: Adm. Cleo Martinho Schonarth, Adm. Dione Borges de Carvalho, Adm. Elisabeth Schaffer da Rosa, Adm. Gilberto Zereu, Adm. Melissa Azzolin Marin

Câmara para Assuntos da Saúde

Titulares: Adm. Carlos Alberto Refosco, Adm. Cláudia de Souza Pereira Abreu, Adm. Flávia Helena Porto Oliveira, Adm. Luciana Franco Barbosa, Adm. Marcia Valéria Borba Brasil, Adm. Margô Cristina Rubini Gottardo, Adm. Sérgio Luiz Vallim da Rocha, Adm. Simone Nascimento Silva, Adm. Margaretha Schreiner, Adm. Melissa Fuhrmeister Candido | Suplentes: Adm. Geovane da Silva Cravo, Adm. Alexandra Andara, Adm. Cristiane Gomes Fraga, Adm. Maicon Cristiano da Cunha, Adm. Roberta Kuhleis, Adm. Ana Slavieiro

Câmara de Ensino

Titulares: Adm. Abi da Silva Cavalli, Adm. Bruno José Ely, Adm. Carlos Eduardo Moreira Tavares, Adm. David Iasnogrodski, Adm. Elimar Kroner Teixeira, Adm. Filipe Ramos Barroso, Adm. Gisaine Rossetti Madureira Ferreira, Adm. Maria Lara Schmeigel Moreira, Adm. Nara Maria Muller, Adm. Renaldo Vieira de Souza | Suplentes: Adm. Ariosto Sparemberger, Adm. Carlos Eduardo Santos Sabrito, Adm. Diogo Manoel Simões Pires, Adm. Fernando Bergamin, Adm. Marcelo Gelisk, Adm. Marlene Hoerlle Nozari, Adm. Maria D' Lourdes Guimarães Rotermund, Adm. Nadir Becker, Adm. Valesca Perch Reichelt, Adm. Vinicius Dornelles Valent | Apoiadores: Adm. Roseler Maschio Gilioi, Adm. Paulo Ricardo Zilio Abdala

Câmara de Jovens Administradores

Titulares: Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Luiz Klippert Barcellos, Adm. Gustavo Barcellos Dutra, Adm. Clovis Euzébio Schmitz Becon Junio, Adm. Ildelfonso Dias Bernardi Filho, Adm. Lisandra Compani, Adm. Shalane Lappe de Abreu, Adm. Valmor Correa da Silva, Adm. Marcia Pereira Pedroso, Adm. Vilmar Fernandes Bressan | Suplentes: Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Adm. Julio Cesar Merkel de Vargas, Adm. Mauro Mendes Urban

Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade

Titulares: Adm. Sandra Correa Vilanova, Adm. Barbara Neves de Britto, Adm. Melissa Azzolin Marini, Adm. Cleberson Marques Vieira, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurelio Kihns, Adm. Rene Ferreira de Oliveira, Adm. Rodrigo Correa da Silva | Suplente: Adm. Rosiane Guedes

Câmara de Gestão da Tecnologia e Inovação

Titulares: Adm. Adriano Arthur Dienstmann, Adm. Anderson dos Santos Sielecki, Adm. Clovis Euzébio Schmitz Becon Junio, Adm. Cristiane Carbonell Rabello, Adm. Deborah Pilla Villela, Adm. Jayme Svirski, Adm. Joel Ferrer de Mello, Adm. Mauro Ochman, Adm. Roberto Astor Moschetta, Adm. Vinicius Dornelles Valent | Suplentes: Adm. Ademir Rama, Adm. Alisson Eduardo Maehler, Adm. Daniel Oliveira Nitzki, Adm. Gelson Gonçalves Gomes, Adm. Jorge Luis Nicolas Audy, Adm. Luiz Otávio Silveira dos Santos, Adm. Marcel Juliano Nemitz Biscaino, Adm. Marcelo Streck, Adm. Silvio Denicol, Adm. Vera Lucia Broki Brasil

Câmara de Relações Internacionais

Titulares: Adm. Claudete Cardoso, Adm. José Alfredo Feijó, Adm. Evandro Vandre Gonçalves Quintana, Adm. Heitor Bonatto, Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Nadir Becker, Adm. Nilo Rodrigues de Matos Junior, Adm. Rogério de Moraes Bohn, Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro, Adm. Valtter Luiz de Lemos Suplentes: Cesar Marques Sarmento, Adm. Daniel Knebel Baggio, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. Paloma Cardoso e o Adm. Rene Ferreira de Oliveira

Reportagem

Usina de Notícias (www.usinadenoticias.com.br)

Projeto gráfico, diagramação e capa

Opinião Publicidade e Propaganda – Luciana Espindola (luciana@opiniaoop.com.br)

Comercialização de espaços publicitários

Fabrica de Propaganda – Karine Mor (karine@fabrikadepropaganda.com.br)

Ilustração/Imagens

All-Free-Download; Bazaar Design; Can Stock Photo; Free Stock Photography; Opinião PP; Stock.XCHNG

Gráfica: COAN | Tiragem: 15000 exemplares | Data da última atualização: 10/04/2013

Essa revista é para você!



ma edição totalmente nova. Trabalhamos pela valorização e reconhecimento da nossa profissão no Rio Grande do Sul.

Desenvolvemos diversas atividades pelo Estado, fiscalizamos a atuação de profissionais e empresas, buscamos parcerias, nos aproximamos de Instituições de Ensino Superior (IES), participamos de debates da sociedade, geramos conhecimento. Tudo isso para estarmos cada vez mais próximos dos Administradores, contribuirmos sempre mais com o desenvolvimento da sociedade e, acima de tudo, valorizarmos a nossa profissão.

Nesta edição da Revista Master, a primeira de 2013 e totalmente reformulada, buscamos retratar justamente essa atuação. Nosso objetivo é dar voz aos Administradores, aos Tecnólogos e aos profissionais da área da Administração. Queremos estar mais próximos, debater nossa atuação, valorizar as áreas em que somos especialistas. Sim, é o Administrador o profissional competente e capacitado para trabalhar nas áreas de Marketing, Gestão de Pessoas, Comércio Exterior, Administração da Produção, Administração Financeira, Logística e Administração Pessoal. Isso precisa ser dito, repetido e valorizado.

A matéria de capa da Master mostra justamente a importância do Administrador em um dos setores econômicos mais expressivos do País: o varejista. Os empresários lojistas devem ter uma visão estratégica em relação ao mercado e estarem conscientes da necessidade da gestão profissional de seus estabelecimentos. Trata-se de um setor em plena expansão e que propicia uma grande movimentação econômica e geração de empregos. Ou seja, há muito espaço para os Administradores e, por isso, temos esse tema como o mote central do CIDEAD 2013 – Ciclo de Debates de Administração do RS.

Fomos ouvir estudantes de Administração sobre as expectativas em relação ao mercado de trabalho. Por outro lado, buscamos também retratar a trajetória de profissionais de sucesso – nesta edição conversamos com o Adm. Nelson Eggers, presidente da Bebidas Fruki S.A. Levantamos o debate sobre a gestão da segurança pública, um dos tópicos atuais de discussão na sociedade brasileira.

Estamos abertos para sugestões, comentários, críticas. Essa revista é para você, Administrador. Contribua. Boa leitura!

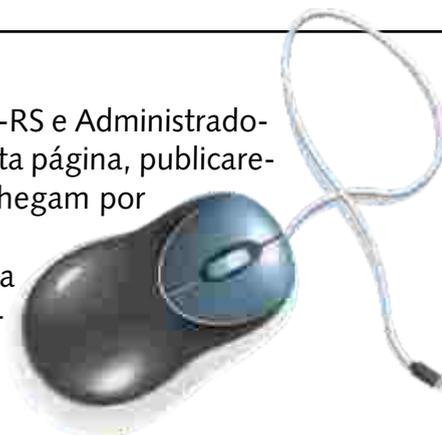
Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
CRA-RS nº 16.577 – Presidente do CRA-RS

CAIXA DE ENTRADA ■



Este é mais um espaço interativo de comunicação entre o CRA-RS e Administradores, Tecnólogos e profissionais da área da Administração. Nesta página, publicaremos comentários, sugestões, informações dos leitores que chegam por e-mail ou redes sociais.

Quer enviar sugestões para a Revista Master? Mande para jornalismo@crars.org.br ou deixe sua mensagem no Facebook, Twitter ou LinkedIn do Conselho. Participe!



ENQUETE

Que temas você gostaria que fossem abordados na Revista Master?
Envie sugestões ao Conselho Editorial da revista pelo e-mail jornalismo@crars.org.br



MUDAMOS JUNTOS?

Alinhadas às práticas que visam à sustentabilidade, estamos incentivando ações que sensibilizem a sociedade para o uso consciente dos recursos naturais. No ano de 2012, iniciou-se um trabalho de conscientização dos conceitos de sustentabilidade e responsabilidade social em diferentes procedimentos internos do CRA-RS por meio da implantação do SGA – Sistema de Gestão Ambiental, visando reduzir o uso de insumos, de consumo de energia elétrica, recolher no modelo padrão os resíduos sólidos e evitar o desperdício de material de expediente.

Dando continuidade a essa nova postura, estamos planejando o lançamento de uma campanha de sustentabilidade que visa justamente o combate ao desperdício. Nossa ideia é adotar essa nova prática em vários de nossos instrumentos de comunicação e gestão. Entre eles, está a própria Revista Master, que hoje é enviada via correio aos Administradores registrados e também disponibilizada no site do Conselho no formato eletrônico.

A nossa proposta é possibilitar aos interessados a migração das edições da revista impressa para a plataforma on-line, sendo possível acessá-la de diferentes dispositivos, como tablets e smartphones. Com essas atitudes de respeito ao meio ambiente, acreditamos que é possível contribuir para uma sociedade e um mundo melhor. Contaremos com a sua participação para o sucesso dessa campanha, em que todos ganham. Em breve, divulgaremos nossa proposta com mais detalhes. Vá pensando no assunto. Mudamos juntos?

#mudecomagente



Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade do CRA-RS

CURIOSIDADES

3 para 1

Você sabia que o curso de Administração é o mais procurado em todo o Brasil? Hoje, são cerca 1,3 milhão de estudantes de Administração em todo o País e temos 4,5 milhões de organizações que necessitam contar com um Administrador em sua gestão. Ou seja, isso representa que cada Administrador possui o equivalente a três postos de trabalho no Brasil. Somente no Rio Grande do Sul, temos 125 escolas presenciais e 184 a distância.

Mantenha-se conectado com o CRA-RS.



facebook.com/conselhoconselhoadministradores
twitter.com/crars_oficial
linkedin.com/crars_oficial
youtube.com/crars_oficial



Adm. Nelson Eggers, diretor presidente da Bebidas Fruki SA

Nesta edição da Revista Master, vamos conhecer um pouco da trajetória profissional e ideias do Adm. Nelson Eggers (CRA-RS nº 1.625), diretor presidente da Bebidas Fruki S.A., membro da diretoria da FIERGS/CIERGS e Conselheiro do SENAI/RS. Natural de Paverama (RS), o Administrador nos conta na entrevista a seguir quais foram os passos que o levaram a um lugar de destaque e como ele vê a importância da atuação do Administrador nas organizações.

Revista Master – Qual foi sua primeira experiência profissional?

Adm. Nelson Eggers – Atuei como auxiliar de escritório no Colégio Evangélico Alberto Torres em Lajeado (RS).

Revista Master – Quando aconteceu a escolha pela profissão de Administrador?

Adm. Nelson Eggers – Os primeiros contatos que tive com a profissão de Administrador foram nos colégios CEAT (Colégio Evangélico Alberto Torres) e no de Ensino Médio Pastor Dohms. Em seguida, iniciei na Fruki, na época denominada Kirst & Cia Ltda.

Revista Master – Quais foram os maiores obstáculos no início de sua carreira? Como eles foram superados?

Adm. Nelson Eggers – Destaco como obstáculo no início da minha carreira essencialmente o pequeno porte da empresa. Esse fator exigia que conhecêssemos e, inclusive, atuássemos diretamente em todas as áreas. Além disso, o desenvolvimento e crescimento da empresa eram desafios constantes para garantir o negócio da família. Dessa forma, tive meus primeiros momentos empreendedores.

Revista Master – Quais características você considera essenciais para um profissional vencer na área de Administração?

Adm. Nelson Eggers – Costumo destacar três pontos de grande relevância: 1º) Busca constante do conhecimento; 2º) Construção de relacionamentos; 3º) Constância de propósitos.

Revista Master – Como você enxerga o mercado atual de Administração

(principais oportunidades e problemas)?

Adm. Nelson Eggers – A busca constante pela qualificação é um ponto determinante para o sucesso de um profissional e não poderia ser diferente para o Administrador. O conhecimento na gestão empresarial é amplamente estudado por profissionais dos mais diversos ramos de atividade, o que difundiu a Administração em muitas áreas do conhecimento, tanto acadêmico como profissional.

Revista Master – Qual foi, até hoje, o maior desafio de sua carreira? Como foi transposto?

Adm. Nelson Eggers – Difícil destacar um único desafio. Acredito que a Fruki passou por grandes marcos históricos: 1) Em 1971: Mudança para nova fábrica em novo endereço; Criação da marca FRUKI. Desenvolvimento de novas formulações de refrigerantes; 2) Modernização da indústria com a verticalização da produção (embalagens e bebidas); 3) Adesão aos Sistemas de Gestão Empresarial; 4) Adoção do Sistema/Modelo de Comercialização e Distribuição.

Revista Master – Que dicas você daria hoje aos colegas de profissão em início de carreira para que alcancem o sucesso?

Adm. Nelson Eggers – Essencialmente, eu diria para buscarem definir claramente a cultura organizacional, os valores da empresa. Uma vez definida a filosofia empresarial, procurem atender a três competências: 1º) Busca constante do conhecimento; 2º) Construção de relacionamentos; 3º) Constância de propósitos.



NA SERRA GAÚCHA

Em Gramado (RS): Fórum Internacional de Administração e Congresso Mundial de 2013 acontecem entre os dias 30 de outubro e 2 de novembro



XIII FÓRUM INTERNACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO



IX CONGRESSO MUNDIAL DE ADMINISTRAÇÃO

Os Conselhos Regionais de Administração do Rio Grande do Sul, do Rio de Janeiro e de Minas Gerais, em conjunto com o Conselho Federal de Administração (CFA), já estão trabalhando nos preparativos do XIII Fórum Internacional de Administração (FIA) e IX Congresso Mundial de Administração. A edição 2013, que terá como tema central "O Futuro da Administração: Das Carreiras e dos

Negócios no Mundo em Reconfiguração", acontecerá no Centro de Convenções do Hotel Serrano, em Gramado, na Serra Gaúcha, entre os dias 30 de outubro e 2 de novembro. Os eventos abordarão os seguintes eixos temáticos: Negócios: Cenários e Tendências; Gestão de Pessoas; Fronteiras da Informação; Estratégias e Execução; Sustentabilidade e o Futuro da Administração.

O FIA foi idealizado no ano de 1992 e teve sua primeira edição realizada em Porto Alegre. O Fórum já percorreu diversas capitais brasileiras, além de cidades do exterior. Já o Congresso Mundial foi criado em 2004 e teve sua primeira edição realizada no Brasil, justamente na cidade de Gramado (RS). No ano passado, em sua oitava edição, o Congresso ocorreu no Rio de Janeiro e reuniu um público de mais de 2 mil participantes. No Rio Grande do Sul, o Comitê Gestor em 2013 é formado pelos Administradores Cláudia de Salles Stadlober, Giancarlo Ferriche Fonseca, Rogério de Moraes Bohn e Valter Lemos. Outras informações podem ser obtidas no site www.fia.org.br.

OPORTUNIDADE

CRA-RS firma convênio com CIEE

O CRA-RS e o CIEE-RS firmaram uma parceria visando facilitar o acesso ao mercado de trabalho dos acadêmicos dos cursos de graduação em Administração e de Tecnólogos em Gestão. O convênio foi assinado entre as instituições no mês de abril.

A partir do convênio, que tem abrangência estadual e foi intermediado pelo Delegado Regional do CRA-RS de Caxias do Sul, Adm. Fabio Teodoro Tolfo Ribas, os estudantes contarão com atendimento personalizado e diferenciado no CIEE-RS em cidades com representação da autarquia. Para a presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadlober, a iniciativa visa aproximar cada vez mais o Conselho dos futuros Administradores e, assim, colaborar com o desenvolvimento profissional destes estudantes.



INÉDITO

Câmara de Jovens Administradores do CRA-RS lança Troca de Cartões

No mês de abril, o CRA-RS, através da Câmara de Jovens Administradores, realizou a primeira edição do Troca de Cartões, evento que tem como objetivo reunir Administradores e acadêmicos, além de profissionais de outras áreas, para conversarem sobre o mercado de trabalho, buscando ampliar a rede de contatos. Segundo o presidente da Câmara de Jovens Administradores do CRA-RS, Adm. Fernando Milagre, a atividade é voltada para Administradores, Bacharéis em Administração, alunos do curso de Administração, Tecnólogos na área e empresários. "O Troca de Cartões é ideal para quebrar alguns paradigmas. Todas as profissões são interligadas no mercado, então é de fundamental importância que os jovens, Administradores ou não, se conheçam e entendam as capacidades de cada um, que, certamente, são complementares às nossas", destaca o Administrador.



VI EPROCAD terá palestra magna do Adm. Antonio Cesar Amaru Maximiano



Nos dias 17 e 18 de maio, acontece o VI EPROCAD (Encontro de Professores e Coordenadores do Curso de Administração). O evento, que acontece pela primeira vez em Porto Alegre, terá como tema "O Poder Transformador da Comunicação no Universo

Acadêmico". Além de workshops e painéis, contará com a participação do Adm. Antonio Cesar Amaru Maximiano, doutor em Administração e um dos mais importantes nomes da área na atualidade. Amaru ministrará a palestra magna do EPROCAD intitulada "O Século do Relacionamento Humano".

O Centro Universitário Metodista IPA, apoiador do evento, será a sede desta primeira edição de 2013 do EPROCAD. O evento, aberto a professores, coordenadores, estudantes, Administradores e Tecnólogos e público em geral, é promovido pela Câmara para Assuntos de Ensino do CRA-RS.

O EPROCAD tem o apoio da Editora Atlas; do Jornal do Comércio, da

FADERGS, que realizará o sorteio de uma bolsa integral de um curso de pós-graduação; Ueworld e Kiai Tour, que sortearão um fim de semana em Buenos Aires (passagem aérea não inclusa); Azul Linhas Aéreas, que realizará o sorteio de uma passagem para qualquer trajeto no país (válido para o ano de 2013) e da ANGRAD (Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração).

A coordenação do encontro é formada pela Adm. Gislaine Rossetti Madureira Ferreira; Adm. Nara Maria Müller; Adm. Maria D' Lourdes Guimarães Rotermund; Adm. Elimar Kroner Teixeira, Adm. David Iasnogrodsky e Adm. Bruno José Ely

V Encontro Estadual da ANGRAD integra programação em Porto Alegre

No dia 18 de maio, dentro da programação do VI EPROCAD ocorre a quinta edição do Encontro Estadual da ANGRAD (Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração). O evento, que também abordará o tema "O Poder Transformador da Comunicação no Universo Acadêmico", terá um painel, às 11h30, sobre Referências Legais para o Ensino da Administração.

Para a diretora de Marketing da ANGRAD e presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, o encontro é um espaço para discutir a qualidade do ensino superior e do ensino da Administração e suas perspectivas.



Inscrições abertas para o Prêmio Astor Roca de Barcellos

Estão abertas as inscrições para o Prêmio Astor Roca de Barcellos, que reconhece estudos realizados por estudantes e professores dos cursos de Administração do RS que contribuam para o desenvolvimento da profissão e da ciência da Administração no Brasil.

Os artigos sobre o Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) devem ser apresentados para as Delegacias ou na sede central do CRA-RS até o dia 31 de maio de 2013, data limite para as inscrições dos trabalhos. O primeiro colocado do concurso recebe certificado e prêmio de R\$ 3 mil. O edital está disponível para consulta no site www.crars.org.br/editais.

PRÊMIO
Astor Roca de Barcellos
descobrimos novos talentos na Administração

Prêmio Guerreiro Ramos recebe trabalhos até 31 de maio

Já estão abertas as inscrições para o Prêmio Guerreiro Ramos de Gestão Pública. Instituído em 2010, pelo Conselho Federal de Administração, a premiação tem por finalidade a divulgação e a valorização dos estudos e ações de gestores públicos, bem como de estudantes e professores que pesquisam e estudam a obra de Alberto Guerreiro Ramos.

O prêmio possui duas modalidades: Gestor Público, que é a aberta a todos os brasileiros, preferencialmente Administradores, que atendam aos requisitos do regulamento; e a modalidade Pesquisador Guerreiro Ramos, que é restrita a pesquisas que tenham oferecido contribuições significativas ao desenvolvimento dos estudos iniciados por Guerreiro Ramos e seus reflexos. As inscrições encerram-se em 31 de maio, e podem ser feitas no CRA-RS (www.crars.org.br) ou nas Delegacias Regionais da autarquia.

Inscrições abertas para o Prêmio Belmiro Siqueira 2013

Estão abertas as inscrições para o Prêmio Belmiro Siqueira de Administração 2013, do Conselho Federal de Administração (CFA). As inscrições podem ser realizadas até o dia 16 de agosto por estudantes de Administração e Administradores registrados e em dia com as obrigações no CRA-RS.

A premiação contempla as categorias: "Artigo Acadêmico", "Livro" e "Empresa Cidadã". Para participar da primeira modalidade – Artigo Acadêmico, é necessário ser estudante de Administração. Já os profissionais de Administração poderão se inscrever na categoria Livro.

O "Artigo Acadêmico" tem como tema a "Inovação na Gestão Pública". Na modalidade "Livro" serão aceitas as publicações que abordem tema próprio da ciência da Administração. De acordo com o edital do concurso serão aceitas inscrições de candidatos autores de livros editados nos anos de 2011, 2012 e 2013. Já a modalidade "Empresa Cidadã" objetiva destacar organizações privadas ou de economia mista que desenvolvam ações empresariais de Responsabilidade Social e de Cidadania bem sucedidas. A indicação para esta modalidade deverá ser apresentada por Conselheiro Federal ou pelos Plenários dos CRAs. O edital do prêmio pode ser acessado no site do CFA (www.cfa.org.br).

Administrador: o que você está esperando para ter acesso ao melhor da medicina pelo menor preço?

Só a parceria do CRA-RS com a Qualicorp proporciona acesso a um dos melhores planos de saúde, com inúmeras vantagens para você, Administrador.



Um dos
melhores
planos
pelo
menor
preço.

SulAmérica
associada ao ING

Ligue e confira:

0800 799 3003

De segunda a sexta, das 9 às 21h, e aos sábados, das 10 às 16h. www.qualicorp.com.br

Menor preço: em comparação a produtos similares no mercado de planos de saúde individuais (tabela de março/2013). ¹ De acordo com a disponibilidade da rede médica do plano contratado. ² Conforme condições contratuais. A disponibilidade e as características desse benefício especial podem variar conforme o plano contratado. Planos de saúde coletivos por adesão, conforme as regras da ANS. Informações resumidas. Os preços e a rede estão sujeitos a alterações por parte da operadora, respeitadas as disposições contratuais e legais (Lei nº9.656/98). Condições contratuais disponíveis para análise. Abril/2013.

Qualicorp Adm.
de Benefícios:

ANS nº 417173

SulAmérica:
ANS nº 000043

Meta do CRA-RS é fiscalizar empresas de 150 municípios em 2013



Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS) tem como função registrar e fiscalizar o exercício dos Profissionais da Administração. Bacharéis e Tecnólogos em Administração, para exercerem regularmente a profissão, devem estar registrados no Conselho. Dados do CRA-RS registram um aumento de 112,96% nos registros de Pessoas Jurídicas e de 19,77% nos registros de Pessoas Físicas em 2012, se comparado com os números de 2011.

No ano de 2012, a equipe de fiscalização empreendeu um trabalho no interior do Estado, que aliado às ações internas, representou 44% dos registros de Pessoa Jurídica neste CRA-RS, com ênfase no segmento financeiro. Também merecem destaque os acréscimos significativos no desempenho da equipe de fiscalização no ano de 2012 na abertura de novos processos (141,94%) e emissão de documentos fiscais, como auto de infração (303,13%), se comparados com 2011.

Para a gestão de 2013/2014, o planejamento estabelecido pelo Conselho é o de fazer ações de fiscalização em 150 municípios do Rio Grande do Sul, distribuídos em nove regiões funcionais, onde há Delegacias Regionais do CRA-RS operando em conjunto no trabalho de identificar empresas com obrigatoriedade de registro por atuarem em área privativa do Administrador, bem como profissionais em exercício ilegal da profissão.

Para cumprimento deste objetivo foram mapeadas as cidades utilizando-se critérios de desenvolvimento econômico e segmentos da indústria, comércio e serviços, além do serviço público que envolve áreas de atuação importantes ao Administrador, bem como licitações e concursos. A abordagem do trabalho envolverá visitas presenciais e atividades de análises de processos instaurados. "O objetivo institucional do CRA-RS é a habilitação profissional dos Administradores e Tecnólogos e a fiscalização do exercício ilegal da profissão. É garantia e valorização do Administrador em defesa da sociedade", ressalta o vice-presidente de Fiscalização e Registros do CRA-RS, Adm. Cesar Marques Sarmento (CRA-RS nº 5.471).

Outro fator importante é a maior procura por Registro de Responsabilidade Técnica – RRT e Responsabilidade Técnica Específica – RTE, que são os profissionais capacitados na ciência da Administração, exigidos pelo mercado que reconhece fundamental estas qualificações como fator competitivo.

Entretanto, destaca o Adm. Sarmento, é igual indispensável às empresas que operam atividades administrativas e não apresentam Administradores no seu quadro funcional o Registro de Pessoa Jurídica. "O registro é obrigatório ao PJ que atue na área privativa



O Bacharel em Administração que esteja exercendo atividades de Administrador, sem o devido registro, está praticando ilegalmente o exercício da profissão, sendo, inclusive, passível de penalidades.



de consultoria, RH ou logística. A falta do registro coloca a empresa em exercício ilegal de atuação no mercado", alerta, lembrando a todos que "Administrador" é o bacharel em Administração devidamente registrado no Conselho que adquire a habilitação profissional para o exercício legal da profissão. O mesmo se aplica ao Tecnólogo em Gestão (área específica da Administração).

As áreas de atuação dos Administradores e Tecnólogos poderão ser consultadas em www.crars.org.br/gra_quem, e Tecnólogos da Área de Gestão em www.crars.org.br/tec_quem, nos termos da Lei nº 4.769/65.



O futuro do Administrador no comércio varejista

Poucos setores na economia são tão complexos como o varejo. Contato direto com o consumidor final, grande fluxo de mão-de-obra, mudanças rápidas de direção, estes são só alguns dos desafios enfrentados no setor. Em um quadro de realidade tão complexa, abre-se uma porta para a atuação de profissionais que tenham uma visão ampla dos vários processos no qual uma operação de comércio varejista está envolvida. Afinal, o grande desafio das empresas de hoje não é vender mais, mas sim, obter rentabilidade, algo que está no DNA do Administrador. O mercado, de maneira geral, ainda tem uma visão deficiente da importância do Administrador, mas os especialistas apontam que este é um caminho de grande potencial para a profissão. É hora, sim, de arregaçar as mangas!

Por muito tempo, o varejo foi um setor onde a formação não era considerada importante, bastava conhecer muito sobre o ramo. Mas este era um tempo onde o consumidor era menos exigente e, principalmente, havia muito menos concorrência. Atualmente, "estamos vivendo uma era darwiniana no varejo, uma verdadeira seleção natural para ver quem irá sobreviver". Quem afirma é o Adm. Eduardo Tevah, empresário de sucesso e presidente da empresa DE Consultores Associados.

Tevah ressalta que trata-se de um mercado onde se tem muito contato humano, o que torna a habilidade na gestão ainda mais decisiva. Segundo o Administrador, é preciso encontrar as pessoas certas, capacitá-las, trabalhar fortemente a motivação e ainda dar retorno sobre como elas estão indo. Outro desafio apontado por Tevah é a execução do planejamento. "Em geral, as empresas do varejo são boas em pensar, mas falham na execução", comenta. O hoje consultor aponta ainda

um terceiro conceito, a gestão da marca e da experiência. "Eu não tenho a mínima dúvida de que o varejo de sucesso é aquele que consegue unir uma marca forte na comunidade aonde atua aliada a uma excelência em serviços, ou seja, proporcionar uma experiência de compras extremamente positiva", indica.

Eduardo Tevah também comenta a questão da qualificação como diferencial trazido pelos diversos cursos de pós e especialização realizados por renomadas instituições de ensino. Segundo ele, estas qualificações estão levando o comércio em geral a uma nova era de profissionalismo. Na mesma linha de raciocínio vai o presidente da Federação do Comércio de Bens e Serviços do Estado do Rio Grande do Sul (Fecomércio-RS), Zildo de Marchi. De acordo com Marchi, no mercado contemporâneo, quem não se atualiza fica para trás. "Estamos em tempos globais, temos que acompanhar o mercado", explica.

Marchi chama a atenção para fatores como a tecnologia e a concorrência com operações do mundo inteiro. "Hoje temos um mercado competitivo, com a Ásia muito forte e desenvolvida", comenta. Segundo ele, em sua maioria, os profissionais brasileiros saíram atrás nessa corrida, mas acredita que agora haja uma consciência sobre a importância da qualificação como diferencial. "Há mobilização no mercado, estão sendo realizados diversos congressos e fóruns. Temos várias entidades e empresas empenhadas nisso", diz. O presidente da Fecomércio-RS acredita que, no Rio Grande do Sul, cerca de metade dos profissionais de Administração que atuam no comércio varejista já estão em um nível competitivo com os profissionais de fora do país. "Os gaúchos já têm uma visão mais acertada do potencial deste setor", opina.



“**Estamos vivendo uma era darwiniana no varejo, uma verdadeira seleção natural para ver quem irá sobreviver.**”

Adm. Eduardo Tevah – CRA-RS nº 22.297

O presidente da Fecomércio-RS comenta ainda a Pesquisa Nacional do Conselho Federal de Administração (CFA), a qual indica que somente 18,7% dos Administradores brasileiros veem o comércio varejista como um setor promissor. “Se olharmos para os números expostos pelo CFA parecerá que não se tem a noção do potencial do comércio varejista, mas eu acredito que este percentual sofre influência de regiões com menor fluxo de atividades no setor”, conclui.



“ Os gaúchos já têm uma visão mais acertada do potencial deste setor. ”

Zildo de Marchi
Presidente da Fecomércio-RS

Setor varejista é o foco do CIDEAD 2013

Administrador: O diferencial da qualidade no comércio. Esse é o tema central da edição 2013 do Ciclo de Debates de Administração do RS (CIDEAD), promovido pelo CRA-RS. Durante todo o ano, a autarquia leva especialistas sobre o tema para diversos municípios gaúchos. A primeira cidade a receber o evento foi Uruguaiana, no dia 9 de abril. Lá, o Adm. Nelson Eggers, presidente da Bebidas Fruki S.A, falou para uma plateia de 1200 pessoas, entre estudantes, profissionais da área da Administração e autoridades locais.

O evento é anual e chega em 2013 a sua 11ª edição, sempre com o objetivo de debater temas de interesse dos profissionais da Administração. A agenda segue até o final do ano. Além de Uruguaiana, cidades como Alegrete, Santa Maria, Santana do Livramento, Caxias do Sul, Ijuí, Santa Rosa, Canoas, Gravataí, Pelotas, Novo Hamburgo, Osório, entre outras, devem integrar a programação do CIDEAD em 2013. O Ciclo tem o patrocínio da Caixa Econômica Federal e o apoio do Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP). Em 10 edições do evento, o CIDEAD reuniu um público superior a 57 mil pessoas no interior gaúcho. Em 2013, a coordenação geral do Ciclo fica a cargo do vice-presidente de Relações Externas do CRA-RS, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca (CRA-RS nº 13.906) e do Assessor de Marketing Adm. Volnei Alves Corrêa (CRA-RS nº 5.682).

Empresários lojistas necessitam de gestão profissional

Para o presidente do Sindicato dos Lojistas do Comércio de Porto Alegre (Sindilojas Porto Alegre), Adm. Ronaldo Sielichow, falta uma visão estratégica dos profissionais em relação ao mercado. “Principalmente aqueles que não conhecem o comércio, a economia do país e as contribuições do setor na arrecadação e movimentação da economia e geração de empregos”, explica. Outro fator apontado por Sielichow é a falta de conhecimento das instituições de ensino sobre o potencial do comércio. Por outro lado, o Administrador considera que há muito espaço para a atuação de Administradores no comércio varejista. Ele alerta que lojas que permanecerem no amadorismo não terão espaço. “Os Administradores podem contribuir fundamentalmente para a gestão dos negó-

cios, no desenvolvimento e execução de planejamentos e também para as vendas e na relação com a concorrência. Mais do que nunca o comércio tem que estar profissionalizado”, coloca.

Ainda, de acordo com Sielichow, 90% das operações de comércio varejista de Porto Alegre são de pequeno porte, o que constitui um cenário promissor para a atuação dos Administradores. “Os empresários lojistas, principalmente os de pequenas empresas, precisam se desenvolver e necessitam de uma gestão profissional. As empresas têm necessidade de possuir gestão e garantir um melhor estoque, um financeiro competente e desenvolver melhor todas as atividades envolvidas no setor”, conclui.



“ Mais do que nunca o comércio tem que estar profissionalizado. ”

Adm. Ronaldo Sielichow – CRA-RS nº 8.054
Presidente do Sindilojas – Porto Alegre



O Administrador é o 'médico de empresas'

Outra opinião que vai ao encontro das ideias de Sielichow é a do Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, empresário do varejo. Fonseca enxerga um grande potencial no varejo, mas ressalta a falta de visão do mercado sobre a atuação dos Administradores. "Creio que precisamos ensinar ao mercado que somos 'médicos de empresas', pois cuidamos da saúde e perpetuidade das organizações", sugere.

Ele ressalta que aptidões como conhecimentos teóricos e práticos nas áreas de planejamento, finanças, pessoas e marketing pesam a favor dos Administradores, mas alerta para a importância de unir prática e teoria. "Este sim é o desafio profissional, conhecimento técnico-prático e comportamento adequado, ou seja, comprometimento, mobilidade, dispo-

“ Creio que precisamos ensinar ao mercado que somos 'médicos de empresas', pois cuidamos da saúde e perpetuidade das organizações. ”

Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca
CRA-RS nº 13.906

nibilidade de aprender, liderança, perfil empreendedor e cooperativo. Estes são os profissionais que todos querem e poucos são", afirma.

Fonseca argumenta que os Administradores têm que empregar o conhecimento que tem sobre posicionamento para posicionar-se em relação ao mercado. O empresário é otimista



Foto: arquivo pessoal

quanto ao futuro dos Administradores no comércio varejista. "É muito promissor, pois a cada dia as empresas identificam a necessidade de tornarem-se mais competitivas, aumentar a produtividade, rentabilidade, lucratividade, etc. Aí entra a figura do Administrador, seja como funcionário, sócio ou consultor", afirma.

CAIXA
MELHOR
CRÉDITO

CONSTRUCARD CAIXA

AS MELHORES TAXAS PARA VOCÊ CONSTRUIR,
REFORMAR OU AMPLIAR SUA CASA.

O Programa **CAIXA Melhor Crédito** oferece ainda mais as Juros de Construção CAIXA. Agora, quem ganha até R\$ 1.500.000 paga apenas **0,99%** de juros em até **72 meses***. Quer construir, reformar ou ampliar a sua casa? Venha pro CAIXA!

VENHA PARA O BANCO DAS MELHORES TAXAS, VENHA

*O valor varia de acordo com o valor do crédito.
*Taxa nominal por crédito com o prazo e remuneração indicadas.
** Para conferir a taxa de remuneração.

CAIXA
BANCO DO BRASIL



XIII FÓRUM INTERNACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO



IX
CONGRESSO MUNDIAL
DE ADMINISTRAÇÃO

O FUTURO:

da Administração, das carreiras
e dos negócios no mundo em reconfiguração

De 30 de outubro a 2 de novembro de 2013

Gramado | Rio Grande do Sul | Brasil

Inscrições e demais informações no site
www.fia.org.br

Patrocinador e realização



Apoio



Agência oficial do evento



Do RH a Gestão de Pessoas: os profissionais da Administração no novo contexto das empresas

Nos últimos anos, está havendo uma mudança organizacional nas empresas em relação ao gerenciamento do seu bem mais valioso: o capital humano. Este movimento pode ser ilustrado pela própria mudança de nomenclatura, o que antes era chamado de Recursos Humanos (RH), agora é denominado de Gestão de Pessoas. A troca do nome reflete a visão contemporânea das empresas em relação a como deve ser o relacionamento entre gestores e colaboradores (não mais chamados de funcionários).

Recurso é um termo mais apropriado para definir as propriedades da empresa, mas não os trabalhadores, que são pessoas dotadas de vontades, necessidades e sentimentos. É justamente neste contexto que se abre uma janela para a redescoberta da área de Gestão de Pessoas por parte dos Administradores e Tecnólogos em Administração. O mercado exige profissionais que saibam gerir pessoas, sem perder a visão sistêmica que as empresas necessitam, ou seja, esse olhar e know-how dos profissionais da área da Administração.

Os números mostram que, nas últimas décadas, houve uma diminuição no percentual de Administradores que atuam na área de Gestão de Pessoas. No ano de 1994, a Pesquisa Nacional

realizada pelo Conselho Federal de Administração (CFA) indicava que 17% dos Administradores trabalhavam em RHs. O percentual chegou a estar abaixo de 7% no ano de 2006, mas a pesquisa de 2011 já mostrou uma retomada no crescimento, apontando um percentual de 9,46%. De acordo com o presidente da Associação Brasileira de Recursos Humanos do Rio Grande do Sul (ABRH-RS), Adm. Orian Kubaski, a partir da década de 1990, houve um movimento de entrada de profissionais de outras especialidades na área de Gestão de Pessoas. “O direcionamento dos RHs para uma visão mais comportamental abriu espaços para outras especialidades, principalmente psicólogos, que hoje são maioria nestes ambientes das empresas” explica.

“

O mercado exige profissionais que saibam gerir pessoas, sem perder a visão sistêmica que as empresas necessitam, ou seja, esse olhar e know-how dos profissionais da área da Administração.

”



Ainda de acordo com Kubaski, com a consciência da importância do capital humano, o mercado passou a valorizar mais o setor. "Atualmente, as grandes empresas possuem vice-presidentes de RH e estes têm uma remuneração equiparada aos gestores de outras áreas como financeiro ou projetos, por exemplo", destaca. Conforme aponta Kubaski, a média salarial varia de R\$ 2,5 a R\$ 4 mil para tecnólogos, R\$ 4 a R\$ 7 mil para gestores e fica acima de R\$ 8 mil nos cargos de diretoria. "É uma carreira extremamente promissora, pois, atualmente, somente empresas que investem no capital humano como diferencial conseguem prosperar", argumenta.

MÉDIA SALARIAL NA ÁREA DE GESTÃO DE PESSOAS

Tecnólogos
R\$ 2,5 a R\$ 4 mil

Gestores
R\$ 4 a R\$ 7 mil

Diretoria
Acima de R\$ 8 mil

Fonte: ABRH-RS



Fotos: arquivos pessoais

“Atualmente, as grandes empresas possuem vice-presidentes de RH e estes têm uma remuneração equiparada aos gestores de outras áreas como financeiro ou projetos.”

Adm. Orian Kubaski – CRA-RS nº 5.464



Expectativa é de uma década de grandes mudanças na área

Para o Adm. Sidnei Alberto Fochesatto, coordenador do MBA em Gestão Estratégica de Pessoas, da Universidade de Caxias do Sul (UCS), a prática de mercado ainda está um pouco distante da teoria. "No discurso, todas as empresas aderem ao argumento de gerir de uma maneira diferente, mas na prática, muitas ainda seguem modelos antigos", coloca. Fochesatto considera que esta década será de grandes mudanças na área de Gestão de Pessoas nas empresas. Para o Administrador, o mercado está com mais consciência da importância de relacionar-se de forma harmoniosa com seus colaboradores.

Por outro lado, Fochesatto ressalta que o aumento da concorrência é inevitável e aponta o caminho da qualifica-

ção como solução. "Para o empresário, não importa a formação do profissional, mas sim, suas aptidões", afirma. O Administrador expõe que no curso que coordena mais de 60% dos alunos não têm graduação em Administração, o que, segundo ele, só aumenta a importância do fator competência. Fochesatto conta que os Administradores dividem espaço com psicólogos, advogados, engenheiros, pedagogos e até profissionais da enfermagem. "A maioria dos gestores da área de RH ainda são Administradores, mas estes passaram a dividir espaço com profissionais de áreas como psicologia, comunicação e marketing. Por isso, volto a afirmar, só a ampla qualificação pode servir aos Administradores como diferencial", conclui.



“Só a ampla qualificação pode servir aos Administradores como diferencial.”

Adm. Sidnei Alberto Fochesatto – CRA-RS nº 11.492



Preparação do operacional ao estratégico

De acordo com pesquisa realizada pelo Conselho Federal de Administração (CFA), no ano de 2011, na visão do mercado, os principais conhecimentos dos Administradores são a Administração de pessoas ou equipes e a Administração estratégica, financeira e orçamentária. No entanto, está cada vez mais presente no mercado a atuação de profissionais com graduação mais específica e direcionada, os chamados tecnólogos. Segundo a Adm. Carolina Chaves Carissimi, coordenadora do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos no Senac-RS, a cada ano está aumentando a aceitação dos profissionais de formação de graduação mais direcionada.

Carolina, que trabalha no ensino superior de tecnologia desde 2006, comenta que é cada vez maior a demanda por convênios de estágios e indicação de profissionais, sejam eles estudantes ou egressos. “As empresas estão percebendo e aprovando a atuação dos tecnólogos”, comenta. A Administradora explica que o benefício de contratar um colaborador formado em Tecnologia em Gestão de RH é contar com alguém preparado para transitar do operacional ao estratégico, com capacidade para planejar, medir e apresentar resultados. “O tecnólogo se prepara por dois anos e meio para atuar em Gestão de Pessoas, por isso entende profundamente os detalhes da área e os coloca em prática de forma eficaz”, afirma.

A Adm. Carolina conta que o curso que coordena é um dos mais procurados na área de gestão, mesmo assim, ela acredita que ainda há muito espaço para expansão. “Cada vez mais as empresas estão, finalmente, se dando conta de que o crescimento financeiro

e de mercados depende, essencialmente, das pessoas que ali trabalham”, diz. Segundo ela, outro fator que influencia o cenário de atuação dos tecnólogos é a realidade do mercado de trabalho. Ou seja, atualmente, mais gerações diferentes estão dividindo espaço e buscando resultados em conjunto, dentro das empresas. Por isso, precisa-se de pessoas que entendam de gente e de negócios. “É mais uma grande oportunidade para os Tecnólogos em Gestão de RH”, comemora.

A coordenadora do Curso Superior de Tecnologia de Gestão de RH EaD da Unisinos, Adm. Silvia Polgati (CRA-RS nº 9.944), afirma que a procura pelo curso tem crescido gradualmente. A Administradora acredita que a opção pela graduação a distância é uma tendência - ela cita dados do Instituto de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep), que indicam que a procura por este tipo de graduação representa, atualmente, 12,9% das matrículas em cursos superiores.

De acordo com a Adm. Silvia, o perfil dos estudantes que optam pela graduação é de uma maioria de mulheres, na faixa etária entre 23 e 32 anos, que estudam e trabalham. A Administradora não acredita que haja ressalvas no mercado de trabalho, nem aos tecnólogos, nem aos profissionais formados em EaD. “É um profissional que se destaca no contexto organizacional, tendo em vista a formação que lhe possibilita atuar em diferentes organizações, como Assistente de Pessoal, Analista de RH, Analista de Cargos e Salários, Analista de Recrutamento e Seleção, Analista de Benefícios, Analista de Administração de Pessoal e Coordenador de RH”, contextualiza.

“As empresas estão percebendo e aprovando a atuação dos tecnólogos.”

Adm. Carolina Chaves Carissimi
CRA-RS nº 26.654

Para refletir

Ricardo Mallet, em recente artigo publicado no site Administradores.com, intitulado “Jack Welch e o real papel da área de RH” (03/04/2013), aponta para a necessidade de reflexão sobre o verdadeiro papel do setor de recursos huma-

nos e porque, na maioria das organizações, ele não se ocupa de questões estratégicas. Segundo Mallet, a principal causa desta distorção está na falta de foco dos empresários. Ou seja, para ele, as empresas estão pecando pela falta de avaliação

de seus líderes. O autor utiliza as palavras de Jack Welch para definir a área: “O RH é secundário em muitas empresas, pois só cuida de benefícios, piqueniques, newsletters, aniversários. Toda essa bobagem. Nada sobre liderança!”.

A revista Master abre espaço para conversar com acadêmicos de Administração do RS. A cada edição, dois alunos – um de instituição da capital e região metropolitana e outro do interior – falarão sobre suas experiências e expectativas quanto ao mercado de trabalho. Serão entrevistados alunos destaque, a partir do 7º semestre, e indicados pelas Instituições de Ensino Superior (IES) com representação junto ao CRA-RS.

Fotos: arquivos pessoais



CAPITAL E REGIÃO METROPOLITANA

Patrícia Morossino Barboza, 23 anos, aluna do 7º semestre do curso de Administração no Centro Universitário Metodista IPA

Por que escolheu estudar Administração?

Escolhi estudar Administração após participar de um curso do SEBRAE chamado "Apreendendo a Empreender", no qual achei muito interessante a proposta e procurei seguir com os estudos e pesquisas relacionados ao assunto.

Já realizou ou realiza algum estágio ou trabalho efetivo na área? Como está sendo ou foi a experiência?

Sim, estagiei em uma empresa de perícia contábil, sendo a primeira experiência na área. Apesar de não ser focado na gestão, tratava sobre levantamentos, processos jurídicos, cálculos, entre outros. Foi de cunho essencial para aprendizagem e conhecimento prático e não apenas o teórico. Após ingressei em uma instituição financeira, onde me encontro até hoje. Atuo, também, na área jurídica, mas em um novo enfoque: negócios, análise financeira, capital, etc.

Qual é a sua expectativa em relação ao mercado de trabalho do Administrador?

O mercado de trabalho para o Administrador é vasto e diversificado, a oportunidade quem faz é o profissional. O mercado está à procura de profissionais cada vez mais capacitados e que tenham proatividade, inovação e iniciativa para encarar novos desafios e competências para gerir novos empreendimentos. A Administração possui uma amplitude de conhecimentos e habilidades para praticar a gestão. Basta o profissional se adequar a uma determinada área, e então explorá-la e inová-la. Cabe ressaltar que a visão sistêmica do Administrador o torna capaz de gerir e administrar qualquer negócio, seja ele pequeno, médio ou grande, privado ou público.

Existe alguma área de atuação em que deseja trabalhar? Qual? Por quê?

Sim, procuro me aperfeiçoar a cada instante, gosto de desafios e de adquirir novas experiências. Sou nova no ramo da Administração e ainda tenho muito a aprender e a disseminar aquilo que já aprendi. Estou na expectativa de aprimorar minhas competências e habilidades, de explorar diferentes desafios, principalmente os que se referem à pesquisa científica e aos Recursos Humanos.



NO INTERIOR

Samira Jamal Salhieh, 21 anos, aluna do 7º semestre do curso de Administração da URI – Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões

Por que escolheu estudar Administração?

Primeiramente, escolhi estudar Administração porque é um curso que me identifiquei muito. A escolha de um curso para seguir a carreira profissional é uma etapa muito importante na vida, porque irá definir em qual área de atuação e tipos de atividades serão desenvolvidas. Contudo, o principal é escolher uma área que traga realização pessoal acima de tudo, pois se fazendo o que gosta os resultados serão ainda melhores. Também o fato de meus pais possuírem uma empresa, e eu querer seguir ampliando os negócios, me fazem perceber que estou no curso certo.

Já realizou ou realiza algum estágio ou trabalho efetivo na área? Como está sendo ou foi a experiência?

Sim. Realizo atividades referentes a essa área, até muito antes de ter iniciado a faculdade, em virtude de sempre estar no comércio. A experiência está sendo muito significativa, pois ao mesmo tempo em que estou aprendendo ferramentas aplicáveis no modo de gerir uma organização, as mesmas estão sendo colocadas em prática na empresa, o que demonstra realmente a importância do curso.

Qual é a sua expectativa em relação ao mercado de trabalho do Administrador?

As expectativas são as melhores possíveis, pois Administração é uma das áreas mais abrangentes atualmente e abre diversas portas no mercado, pois nos permite atuar nos mais variados campos, possibilitando uma rápida inclusão no mercado, além de servir para utilização de crescimento pessoal.

Existe alguma área de atuação em que deseja trabalhar? Qual? Por quê?

Posso garantir que gosto de trabalhar na área em que hoje atuo, mas gostaria de me dedicar a fazer uma pós-graduação, um mestrado e quem sabe um doutorado, porque é bom frisar que todo profissional tem que buscar frequentemente se atualizar e todo conhecimento adquirido sempre agrega mais valor ao que é feito.

POSSE

Novos Conselheiros e Diretoria do CRA-RS são empossados

Na noite de 7 de janeiro, o CRA-RS reuniu Administradores, autoridades e parceiros para a cerimônia de posse dos Conselheiros Eleitos para o quadriênio 2013-2016 e da Diretoria da entidade para o biênio 2013-2014. Os convidados foram recepcionados na Sogipa, em Porto Alegre. A presidente da autarquia na gestão 2011/2012, a Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, foi reconduzida ao cargo por mais dois anos.

Na abertura da cerimônia, foi apresentado um vídeo institucional com uma retrospectiva das ações do CRA-RS nos últimos dois anos. A presidente reeleita do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, em seu pronunciamento, agradeceu a confiança no trabalho, o apoio das famílias dos Administradores e disse que o momento é especial para estar com os olhos no futuro, planejando as ações que possam refletir em prol da valorização da classe dos Adminis-

tradores no RS. A cerimônia contou ainda com a presença do prefeito de Porto Alegre, o Adm. José Fortunati, que em seu discurso, falou sobre a importância dos Administradores na gestão pública e também na esfera privada.



Foto: João Alves

CRA-RS empossa novos titulares e suplentes das Câmaras Especiais

No dia 8 de abril, o CRA-RS realizou a cerimônia de posse do novo quadro de presidentes das Câmaras Especiais da autarquia. As Câmaras Setoriais da entidade têm como objetivo debater temas específicos. São elas: Câmara de Mediação e Arbitragem, Câmara para Assuntos da Saúde, Câmara de Ensino, Câmara de Jovens Administradores, Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade, Câmara de Gestão da Tecnologia e Inovação e Câmara de Relações Internacionais.

A posse teve a abertura da presidente da autarquia, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, que desejou aos Administradores um bom trabalho frente às Câmaras e, juntamente com a Diretoria, colocou-se à disposição para auxiliar nas atividades dos titulares e suplentes. Cláudia destacou, também, a importância do trabalho realizado pelas Câmaras para o Conselho.

O evento teve a participação de Conselheiros e Administradores. Após a cerimônia, o público participou de um coquetel. Para conferir a nominata dos novos participantes das Câmaras, acesse o site www.crars.org.br/camaras.

No site do CRA-RS é possível fazer o download completo da Revista Master em .pdf.

Mantenha o seu cadastro atualizado para receber nossa Newsletter.

PARTICIPAÇÃO DE FALECIMENTO

Conselheiro do CRA-RS Adm. José Arthur Horn

O CRA-RS participou, no dia 3 de fevereiro, em Porto Alegre, o falecimento do Conselheiro Adm. José Arthur Horn. Com 74 anos, o Administrador, que lutava contra o câncer, deixou duas filhas – Denise e Karen. Natural de Venâncio Aires, morava na capital. Era professor universitário aposentado, consultor do Sebrae-RS, professor de Administração Hospitalar no IACHS e Fehosul. Na gestão 2011-2012, atuou como vice-presidente Administrativo do CRA-RS. Alegre e participativo, trabalhou fortemente pela valorização da profissão de Administrador no Rio Grande do Sul e no Brasil.



Foto: arquivo pessoal

PARA DOWNLOAD

Pesquisa sobre o Perfil dos Cursos de Graduação e dos Docentes da área no RS

O CRA-RS solicitou ao Centro de Estudos e Pesquisa em Administração da Escola de Administração da UFRGS uma pesquisa sobre o Perfil dos Cursos de Graduação e dos Docentes na Área de Administração no Estado do Rio Grande do Sul.

Esta pesquisa, financiada pelo Conselho Federal de Administração (CFA), teve como objetivo identificar de que maneira os conteúdos dos cursos de Administração das Instituições de Ensino Superior (IES) do Estado do Rio Grande do Sul estão sendo oferecidos para seus alunos. O CRA-RS disponibiliza o resultado na pesquisa no site da autarquia (www.crars.org.br) e espera que todos os Administradores, principalmente aqueles que atuam na área de Ensino, possam tirar proveito dos resultados.



QUALIFICAÇÃO

Administradores assistem palestra sobre oportunidades profissionais no Québec

O CRA-RS recebeu, no dia 26 de março, a palestra de Perla Haro Ruiz, assessora em promoção do Escritório de Imigração do Québec no México. Na ocasião, Perla destacou as oportunidades de trabalho para Administradores na província de Québec e disse que Porto Alegre sempre está nos roteiros do escritório de imigração, visto que os profissionais são qualificados.

Abordou a sociedade quebequense; setor de trabalho; como migrar para o Québec e as preparações para a saída. Segundo a assessora, 7% das vagas que serão criadas, devido ao aumento da economia, serão ocupadas por seleção de imigrantes. "A Administração é uma área que tem várias oportunidades, em diferentes regiões do Canadá e na província de Québec", disse ela. Para mais informações, acesse o site www.imigrarpараquebec.ca.

DIA INTERNACIONAL DA MULHER

Homenagem do CRA-RS às mulheres aborda o tema do amor

No dia 11 de março, o CRA-RS, em parceria com a Faculdade de Administração da Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM-RS), realizou palestra em homenagem ao Dia Internacional da Mulher. Intitulada "A Mulher e o Amor", o evento teve como palestrante a psicanalista e sexóloga Regina Navarro Lins, também consultora do programa "Amor e Sexo", da Rede Globo.

O evento teve início com as boas vindas da Coordenadora Acadêmica dos Professores da ESPM, Ana Cláudia Fleck; na sequência, a presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadthofer destacou a parceria com a ESPM, lembrando que o primeiro evento do Conselho em homenagem

ao Dia da Mulher foi realizado justamente na instituição.

Na oportunidade, a consultora travou uma batalha contra a ideia do "amor romântico", criado no século XIX e que permanece até hoje na sociedade. Diferente da proposta de romance, o amor romântico acredita que uma pessoa completa a outra. A sexóloga acredita que estamos vivendo uma época de mudanças nas relações. Para ela, o amor cada vez exige menos sacrifícios e o foco da relação é fazer com que o outro cresça.

O evento foi realizado em parceria com Astec – Associação dos Técnicos de Nível Superior do Município de Porto Alegre e Acespa – Associação dos Administradores, Contadores, Economistas e Estatísticos do Serviço Público Municipal de Porto Alegre.



Foto: Divulgação

Ação do CRA-RS recebe calouros dos cursos de Administração e Tecnólogos

No mês de março, as Instituições de Ensino Superior (IES) presenciais e à distância do Estado receberam adesivos elaborados pelo CRA-RS para distribuir aos calouros dos cursos de Administração e Tecnólogos na modalidade presencial. Com a mensagem “Administração, eu vivo essa profissão”, a ação visou sensibilizar os alunos sobre a importância da atuação do CRA-RS no Estado. “É um primeiro passo na aproximação do aluno com o seu Conselho”, explica o Assessor de Marketing, Adm. Volnei Alves Corrêa. Cerca de 15 mil estudantes foram impactados no Estado com a iniciativa.



NA REGIÃO METROPOLITANA E NO INTERIOR DO RS

EM CANELA

Reunião debate criação da Associação de Administradores

No dia 12 de março, o Assessor de Marketing do CRA-RS, Adm. Volnei Alves Corrêa esteve presente em reunião realizada em Canela, na Serra Gaúcha, visando à criação de uma Associação de Administradores na região. O encontro ocorreu nas instalações da Universidade de Caxias do Sul (UCS) – Campus Canela e contou com a presença de um grupo de Administradores locais.

Na ocasião, a UCS – Campus Canela, por meio da coordenadora do Curso de Administração e representante do CRA-RS junto à universidade, professora Adm. Margarete Lucca apoiou a criação da associação, cedendo, inclusive, o espaço físico para a instalação inicial da referida entidade. Os interessados comprometeram-se em reunir um grupo mínimo de 60 pessoas para, em Assembleia Geral, aprovar o Estatuto e criar a Associação.



Foto: Divulgação

EM CAXIAS DO SUL

Delegado do CRA-RS reúne-se com o prefeito de Caxias do Sul

O Delegado do CRA-RS na região de Caxias do Sul Adm. Fabio Tolfo Ribas realizou reunião com o prefeito de Caxias do Sul Alceu Barbosa Velho e com o vereador e Adm. Jaison Barbosa com o intuito de estreitar os laços entre o Conselho e o poder público, salientando a importância do registro profissional. Na reunião, realizada no mês de janeiro, o Delegado do CRA-RS destacou a importância de futuras parcerias e eventos entre o Conselho e a prefeitura visando fortalecer e beneficiar tanto os Administradores quanto a sociedade que usufrui do conhecimento desses profissionais.



Fotos: Divulgação

EM ERECHIM

Todos os formandos de Administração da FAE Erechim registram-se no CRA-RS

No dia 5 de janeiro, o CRA-RS esteve representado pelo Adm. Luis Carlos Bortoncello na formatura dos alunos de Administração da Faculdade Anglicana de Erechim – FAE. Na ocasião, a totalidade da turma de formandos foi registrada na autarquia e recebeu a carteira de registro do CRA-RS. “Quero parabenizar aos acadêmicos e à FAE, na pessoa do coordenador do curso de Administração, Cassiano Lumi, que abriu as portas da instituição e incentivou todos os acadêmicos a realizarem seu registro”, disse o Administrador Bortoncello, destacando esse como um fato diferenciado.



EM SANTIAGO

CRA-RS e ARVALE realizam reunião

No dia 23 de janeiro, no Centro Empresarial de Santiago, o vice-presidente de Relações Externas do CRA-RS, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, participou de uma reunião com a diretoria e associados da ARVALE (Associação Regional dos Administradores das Missões e do Vale do Jaguari). Participaram também do encontro o Delegado do CRA-RS e presidente da ARVALE, Adm. Oilton Pazzini Bettim, os secretários municipais da Fazenda e de Gestão de Santiago, Adm. Sérgio Perufo e Tiago Gorski

Lacerda, respectivamente, além dos vereadores Nelson Abreu, Cleusa Canterle e Décio Loureiro. O encontro teve como objetivo debater e analisar as necessidades de ações conjuntas para fortalecer e promover o desenvolvimento das organizações empresariais, oportunizando a abertura do mercado de atuação dos profissionais de Administração. Entre os temas em pauta, esteve a possibilidade de instalação de uma Delegacia do CRA-RS em Santiago, com área de abrangência no Corede Vale do Jaguari.

A Gestão da Segurança Pública está entre os maiores problemas no Brasil

O Brasil ainda se recente da tragédia ocorrida em janeiro deste ano em Santa Maria. Em uma análise mais aprofundada do caso, vêm à tona não só as falhas de segurança do estabelecimento, mas em um patamar mais abrangente, as falhas do poder público em fiscalizar o cumprimento das normas de segurança. Estes fatos colocam em pauta uma questão que influencia a vida de todos os cidadãos o tempo todo: a Gestão da Segurança Pública no Brasil.

Recentemente, o Ministério da Justiça divulgou uma série de pesquisas sobre a área e o resultado delas pôde ser bem compreendido nas declarações do Ministro da Justiça, José Eduardo Cardozo. “A segurança pública do país sofre de graves problemas de gestão e é aplicada de forma empírica e muitas vezes caótica”, afirmou. É hora de unir esforços na busca de melhorias na gestão da segurança e os Administradores têm muito a contribuir também.

Os apontamentos feitos pelo estudo do Ministério da Justiça incluem os principais fatores dificultadores do trabalho, no que refere à organização e condições. A pesquisa realizada com mais de 21 mil profissionais das Polícias Civil e Militar e Corpo de Bombeiros expõe questões alarmantes como falta de manutenção das viaturas e equipamentos, falta de treinamentos e até

falta de material de limpeza e escritório. Também foram indicados como dificultadores a falta de um curso de Gestão de Segurança, de continuidade no planejamento estratégico e falta de competência do gestor. As considerações dos próprios profissionais da segurança tornam ainda mais evidente a necessidade de Administradores neste gerenciamento.

De acordo com o Comandante do Corpo de Bombeiros do Rio Grande do Sul, Cel. Guido Pedroso de Melo, é fundamental a colaboração de profissionais de diversas áreas para que o trabalho atinja a eficiência esperada. “A gestão eficiente passa, com certeza, pela necessidade de um Administrador profissional na área administrativa, participando com seus conhecimentos na construção do trabalho final prestado à sociedade gaúcha”, considera.

“**É hora de unir esforços na busca de melhorias na gestão da segurança e os Administradores têm muito a contribuir também.**”

Opinião parecida também é sustentada pelo Prefeito de Porto Alegre, Adm. José Fortunati. Segundo ele, os Administradores têm contribuído efetivamente para as melhorias dos processos de gestão da segurança pública. “Os Administradores, por sua formação especializada, têm muito a contribuir, colocando todos os seus conhecimentos a serviço da causa pública, seja na gestão de recursos humanos ou financeiros, seja na formulação de estratégias ou ainda no acompanhamento e reavaliação dos processos”, explica. Como exemplo da importância dos Administradores na gestão pública, o Prefeito cita a inclusão de 22 profissionais na administração centralizada da capital, somente no último ano.

Engajado na união de esforços para apontar as causas da tragédia em Santa Maria e indicar medidas para uma melhor gerência da questão está também o Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Rio Grande do Sul (CREA-RS). O Conselho elaborou um relatório sobre o incidente, apontando uma “série de erros” que causaram a morte de 241 pessoas em decorrência do incêndio na Boate Kiss. O relatório também sugeriu soluções técnicas e administrativas para a evolução das regras e legislações. Entre as sugestões está a realização de um trabalho conjunto dos órgãos públicos e

de entidades de classe. O presidente do CREA-RS, Luiz Alcides Capoani entende que é imprescindível a presença de Administradores junto ao Corpo de Bombeiros. “A função do bombeiro é apagar o fogo, não liberar alvarás. Tem que haver um plano para determinar quem vai, o que vai levar, saber das condições do que está sendo levado”, coloca. Outro ponto abordado por Capoani é a falta de um Administrador para gerir cargos, salários e recursos. “Tem que haver uma visão global e sistêmica do processo e o Administrador é o profissional indicado para ter essa visão geral”, conclui.



“Administradores têm contribuído efetivamente para as melhorias dos processos de gestão da segurança pública.”

Prefeito de Porto Alegre, Adm. José Fortunati
CRA-RS nº 40.475



“A gestão eficiente passa, com certeza, pela necessidade de um Administrador profissional.”

Comandante do Corpo de Bombeiros do Rio Grande do Sul, Cel. Guido Pedroso de Melo



“A função do bombeiro é apagar o fogo, não liberar alvarás. Tem que haver um plano para determinar quem vai, o que vai levar, saber das condições do que está sendo levado.”

Presidente do CREA-RS, Luiz Alcides Capoani



Para a presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, os Administradores podem colaborar não só atuando na gestão da segurança pública, como também auxiliando na qualificação dos profissionais da segurança. “Uma das colaborações que podemos oferecer é na formação de oficiais. Existe, por exemplo, o Curso Avançado de Administração e Gestão Militar, uma excelente oportunidade de aprimoramento para os gestores da área de segurança”, comenta.

Outro ponto indicado pela presidente é a integração entre prática e teoria. De acordo com a Adm. Cláudia, é fundamental que as ferramentas de gestão e planejamento estratégico sejam “instrumentos vivos” na realidade da gestão segurança pública e não artigos de gaveta.

Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
CRA-RS nº 16.577

Foto: Divulgação

Foto: Divulgação

Foto: Cristine Rochol - PMPA

Foto: João Alves



resultado de registros de pessoas físicas e jurídicas em 2012 alcançou uma grande performance e aponta um compromisso para 2013/2014 desafiador em superá-los.

O trabalho da Fiscalização foi intenso com atuação "in loco" em trinta e dois municípios gaúchos, aliado a uma ação importante nos editais de licitações e concursos e na abertura de processos de ofício.

Conforme matéria nesta edição as metas compreendem ação em 150 municípios e visita a 450 empresas e entidades públicas.

Balanço da Área de Fiscalização e Registro 2011/2012

I – Atividades desenvolvidas em 2012 comparadas com 2011

Atividade	2011	2012	Variação 2011/2012 – %
1. Registros PF	2.580	3.090	19,77
2. Registros PJ	108	230	112,96
3. Processos Analisados PF	1.599	4.407	175,61
4. Processos Analisados PJ	127	243	91,34
5. Processos de Fiscalização	515	1.246	141,94
6. Intimações	311	761	144,69
7. Autos de Infração	64	258	303,13

II – Posição Cadastral

Atividade	2011	2012	Variação 2011/2012 – %
1. Registros PF	23.371	25.530	9,24
2. Registros PJ	1.551	1.731	11,61

Execução Orçamentária Acumulado até 31 de março de 2013

	Total
RECEITAS CORRENTES	3.523.191,12
Receita de Contribuições	3.159.288,68
Receita Patrimonial	9.788,46
Receita de Serviços	264.668,08
Outras Receitas Correntes	89.445,90
RECEITAS DE CAPITAL	0,00
Alienação de Bens	0,00
TOTAL	3.523.191,12

	Total
DESPESAS CORRENTES	1.002.391,81
Despesas de Pessoal	387.155,79
Material de Consumo	50.089,45
Serv. Terceiros e Encargos	565.146,57
TRANSF. CORRENTES	702.680,52
Contribuições Correntes	702.680,52
DESPESAS DE CAPITAL	2.792,00
Investimentos	2.792,00
TOTAL	1.707.864,33





Benefícios do CRA-RS aos Administradores. Para ter acesso as vantagens dos convênios, é obrigatória a apresentação da carteira de identidade profissional, bem como estar em dia com o pagamento das respectivas anuidades.

Administrador: confira os detalhes de cada convênio no site do CRA-RS (www.crars.org.br/convencios).

CONVÊNIOS EDUCAÇÃO

- **Aliança Francesa**
(51) 32226070 - www.afpoa.com.br
- **Centro de Ensino Empresarial CEEM/FGV Caxias do Sul**
(54) 32256644 - www.ceem.com.br
- **CESUCA**
(51) 34418650 - www.cesuca.com.br
- **CIEE-RS**
(51) 32847000 - www.ciee-rs.gov.br
- **Decision - FGV**
(51) 30273045 - www.faculdadedecision.com.br
- **ESADE**
(51) 32541111 - www.esade.com.br
- **Esan - Escola Sul Brasileira de Administração e Negócios**
(51) 30858476 - www.ucam-poa.com.br
- **Escola de Síndicos**
(51) 91721918 - www.escoladesindicos.com.br
- **Escolas Michigan**
(51) 32281354 - www.escolasmichigan.com
- **ESPM**
(51) 32181300 - www.espm.br
- **Exattus Grupo Educacional**
(53) 30276220 - www.exattus.com.br
- **FACCAT**
(51) 35416600 - www.faccat.br
- **Faculdade América Latina - Caxias do Sul**
(54) 30228600 - www.americalatina.edu.br
- **Faculdade Anglo Americano de Passo Fundo**
(54) 21031250 - www.angloamericano.edu.br
- **Faculdade da Serra Gaúcha**
(54) 21016000 - www.fsg.br
- **Faculdade Meridional IMED Passo Fundo**
(54) 30459016 - www.imed.edu.br
- **Faculdade Monteiro Lobato**
(51) 32878048 - www.monteirolobato.com.br
- **Faculdade São Francisco de Assis – Unifin**
(51) 30141800 - www.unifin.com.br
- **Faculdade São Marcos**
(51) 34837195 - www.saomarcos.br
- **Faculdades João Paulo II Passo Fundo**
(54) 33135969 - www.fjp.edu.br
- **Feevale**
(51) 35868800 - www.feevale.br
- **FGV**
(51) 30273000 - www.fgvrs.com.br
- **FTEC Caxias do Sul**
(54) 30271300 - www.ftec.com.br
- **FUNDATEC**
(51) 33201000 - www.fundatec.org.br
- **IAHCS**
(51) 33319555 - www.iahcs.com.br
- **IBGEN EDUCACIONAL**
(51) 33320202 - www.ibgen.com.br
- **IDC**
(51) 30284888 - www.idc.edu.br
- **IERGS**
(51) 30617040 - www.iergs.com.br
- **INEJ**
(51) 33888023 - www.inej.com.br
- **Instituto CENSUPEG**
(51) 81669094 - www.censupeg.com.br
- **IPOG - Instituto de Pós Graduação**
(51) 32253501 - www.ipoggo.com.br
- **Instituto IOB**
(51) 34760200 - www.institutoiob.com.br
- **IPA**
(51) 33161100 - www.metodistadosul.edu.br
- **I-UMA**
(51) 32246111 - www.i-uma.edu.br
- **Melhor Educação do Brasil**
(54) 30457800 - www.mebbrasil.com.br/fgv
- **Metta Capital Humano**
(51) 32867100 - www.mettacapitalhumano.com.br
- **Power Training**
(51) 32333551 - www.powertraining.com.br
- **PUCRS**
(51) 33534810 - www.pucrs.br/educacaocontinuada
- **SÃO JUDAS TADEU**
(51) 33407888 - www.saojudastadeu.com.br
- **SEG-Sistema Educacional Galileu**
(51) 30120276 - www.estudeseq.com.br
- **SENAC**
www.senacrs.com.br
- **Sensu Consultoria Internacional de Estudos avançados**
(21) 33262831 - www.sensu.com.br
- **Sistema Educacional Ironi Andrade**
(54) 30461122 / 30460717 - www.ironiandrade.com.br
- **Sociedade Brasileira de Dinâmica de Grupos**
(51) 30289114 - www.sbdg.org.br
- **Unilasalle**
(51) 34768500 - www.unilasalle.edu.br
- **UNIRITTER**
(51) 32303333 - www.uniritter.com.br
- **UNISC**
(51) 37177664 - www.ead.unisc.br
- **UNISINOS**
(51) 35911122 - www.unisininos.br
- **Universidade Federal do Paraná**
(41) 33505787 - www.pecca.ufpr.br
- **BRDE**
(51) 32155220 - www.brde.com.br
- **Caixa Econômica Federal**
(51) 21174900
- **SICREDI**
(51) 33588800 - www.sicredi.com.br

CONVÊNIOS SAÚDE

- **Oralclin**
(51) 33664028 - www.odontooralclin.com.br

OUTROS CONVÊNIOS

- **ABAPAR – Associação dos Bacharéis, Alunos e Profissionais de Administração – RS**
(54) 30212023 - www.abapar.org.br
- **Cotação S/A – Corretora de Câmbio Turismo**
(51) 33147000 - www.cotacao.com.br
- **EACCI Consultoria**
(53) 32256194 - www.eacciconsultoria.com.br
- **Fabrica de Ideias Coworking**
(51) 35162367 - www.fabricaideideaiscw.com.br
- **Intelly**
(51) 30282929 - www.intelly.com.br

Se a sua instituição tem interesse em firmar um convênio com o CRA-RS, contate a gerência executiva pelo e-mail gerex@crars.org.br.

Remetente

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS

Rua Marcílio Dias, 1030 • CEP 90130-000 • Porto Alegre • RS

Impresso Especial

9912283255 – DR/RS

Conselho Regional de Administração - RS

...CORREIOS... CORREIOS...

DEVOLUÇÃO GARANTIDA

USO EXCLUSIVO DOS CORREIOS

- Ausente
- Falecido
- Recusado
- Mudou-se

- Endereço insuficiente
- Não existe o número indicado
- Desconhecido
- Outros (Especificar)

DATA

RUBRICA DO RESPONSÁVEL



VI EPROCAD-RS
ENCONTRO DE PROFESSORES E COORDENADORES DOS CURSOS DE ADMINISTRAÇÃO
V ENCONTRO ESTADUAL DA ANGRAD

O Poder Transformador da Comunicação no Universo Acadêmico

Palestra Magna: O Século do Relacionamento Humano

Palestrante: Dr. Antônio Cesar Amaru Maximiano

Público: Coordenadores e professores dos cursos de bacharelado em Administração e tecnólogos na área de Administração

Dias 17 e 18 de maio de 2013
Centro Universitário Metodista - IPA
Rua Coronel Joaquim Pedro Salgado, 80 | Porto Alegre | RS

Realização



Câmara de Ensino
CRA-RS

Informações e inscrições:

www.crars.org.br/eventos

