



RS aposta na inovação e na tecnologia para crescer

CRA/RS concede até 30% de desconto no valor da anuidade 2009

Parceria entre CRA/RS e SENAC/RS beneficiará Administradores

Conselhos Profissionais querem qualidade na gestão dos recursos públicos

Ensino da Administração é debatido em Brasília

PHILDEN™

Campanha
CRA-RS
UpGrade Digital 2008



Philden Estação de Trabalho

Desktop Celeron D430
Memória 2 GB, HD 160 GB
DVD-RW, Teclado ABNT
Mouse Óptico
Monitor LCD 15"
Windows Starter
Edition Original

À vista
R\$ 1.193,50
ou entrada de
R\$ 155,66 +
24 x R\$50,66
pelo financiamento
CEF**



Notebook Acer One

Notebook Acer one 150-1629 azul
Processador Intel ATM com 1 GB
HD 160 GB, Wireless,
Peso 900g, Linux
Tela LCD 8.9
Widescreen,
CrystalBrite

À vista
R\$ 1.699,00
ou entrada de
R\$ 221,69 +
24 x R\$72,15
pelo financiamento
CEF**



MODEM INTERNET 3G CLARO GRÁTIS
NA COMPRA DE QUALQUER PRODUTO NA PHILDEN*

www.philden.com

O lado fácil da tecnologia.

Hot Line CRA-RS 51 3014.4077
Consulte outras configurações.



CAIXA





A última edição da revista Master de 2008 traz matérias que permitem ao Administrador lançar um olhar mais crítico sobre assuntos importantes e decisivos no ano que vem. Em 2009, os prefeitos eleitos e reeleitos assumem a administração pública dos municípios gaúchos e o CRA/RS, assim como os demais membros do Fórum dos Conselhos Profissionais, quer responsabilidade na gestão dos orçamentos. Na reportagem,

o leitor conhecerá a opinião do presidente da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs) sobre a gestão dos recursos públicos nas cidades e sobre o Projeto de Controle Social da Gestão Fiscal, implementado pelos Conselhos Profissionais. Alinhado a isto, tem-se o assunto da capa da revista: o modelo de desenvolvimento para o Estado a partir da criação de um ambiente inovador e tecnológico no qual exista a interação entre poder público, iniciativa privada e universidades.

As páginas centrais da Master são dedicadas a uma retrospectiva dos principais eventos que o Conselho gaúcho realizou ao longo de 2008, como a sexta edição do Ciclo de Debates de Administração (Cidead) pelo interior do Estado e o XV Encontro Latino-americano de Administração (ENLA) em Porto Alegre.

A entrevista de dezembro é com o

Mestre em Gestão e Auditoria Ambiental Adm. Volnei Alves Corrêa, da Escola de Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), que conversou com a equipe da Master sobre a relação das Instituições de Ensino Superior com a questão sustentável nos currículos. O Administrador ainda poderá conferir os benefícios decorrentes do convênio que o CRA/RS assinou com o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC/RS) e os detalhes sobre a anuidade 2009, com as especificações dos descontos. Ao encerrarmos mais um exercício, desejamos a todos os Administradores gaúchos um fim de ano com muita paz, alegria e harmonia e que 2009 seja de maiores realizações tanto em nível pessoal como no desenvolvimento da categoria.

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
Conselheiro Presidente do CRA/RS
 presidente@crars.org.br

EXPEDIENTE

A Revista Master é uma publicação do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA/RS)

Endereço: Rua Marçílio Dias, 1030
 CEP 90130-000 - Porto Alegre - RS
 Fone: (51) 3014.4700 - Fax: (51) 3233.3006
 Site: www.crars.org.br
 E-mail: crars@crars.org.br

Envie seu artigo ou resenha para avaliação do Conselho Editorial da revista Master através do e-mail jornalismo@crars.org.br

Diretoria Executiva
diretoria@crars.org.br

Presidente
 Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
Vice-presidente Administrativo
 Adm. Nei Sena da Silva
Vice-presidente Financeiro
 Adm. Cláudia de Salles Stadlober
Vice-presidente de Fiscalização e Registro
 Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto
Vice-presidente de Relações Externas
 Adm. Rogério de Moraes Bohn

Secretário
 Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Conselheiros Regionais Titulares
 Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto
 Adm. Cássio Cury Mattos
 Adm. Cláudia de Salles Stadlober
 Adm. Jorge Armando de Oliveira Fraga
 Adm. José Arthur Horn
 Adm. Nei Sena da Silva
 Adm. Rogério de Moraes Bohn
 Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
 Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Conselheiros Regionais Suplentes
 Adm. César Marques Sarmento
 Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca
 Adm. Gilmar da Luz Rocha
 Adm. Ingri Terezinha de Medeiros Pozzobon
 Adm. Nelson Lopes Branchi
 Adm. Paulo Ricardo Trussardi Maia
 Adm. Regina Helena da Silva Bueno
 Adm. Roberto Tadeu Ramos Moraes

Conselheiros Federais
 Adm. Valter Luiz de Lemos
 Adm. Adriana Santini Viana Imenes

Jornalista Responsável
 Roberta Selister (MTB/RS 11898) - Fábrika de Notícias - jornalismo@crars.org.br

Projeto Gráfico e Diagramação
 Luciana Espindola - Opinião Publicidade e Propaganda Ltda.
opiniaopp@opiniaopp.com.br

Comercialização de Espaços Publicitários
 Karine Mór - Fábrika de Propaganda
karine@fabrikadepropaganda.com.br

Ilustrações
 Estúdio Quixote
quixote@estudioquixote.com

Imagem Capa
 Stockxpert/divulgação

Impressão
 Gráfica Pallotti

Tiragem
 17 mil exemplares



EDITORIAL	3	OPORTUNIDADE	12
DESTAQUE	5	CRA/RS e SENAC/RS assinam convênio em benefício dos Administradores gaúchos	
Sistema CFA/CRA debate em Brasília o ensino da Administração		Atividades do CRA/RS e BRDE beneficiam mais de 100 Administradores	
CRA/RS NA UNIVERSIDADE	6	SEG oferece curso de mestrado em Buenos Aires	
Nova Lei do Estágio impacta número de vagas disponíveis no RS		MERCADO	13
CARREIRA	7	RS aposta na inovação e na tecnologia para crescer	
Conselhos Profissionais querem qualidade na gestão dos recursos públicos		ENTREVISTA	14
OPINIÃO	8	A sustentabilidade nas Instituições de Ensino Superior	
Artigo: Síndico profissional é sinônimo de administração eficiente no condomínio		ATUALIDADE	15
Artigo: Como a Administração contribui para o desenvolvimento de organizações turísticas?		Falta de crédito ameaça crescimento em 2009	
EVENTOS	9	CÂMARAS CRA/RS	16
CRA/RS promove primeiro encontro de Administradores do Litoral Norte		CMA-CRA/RS é convidada para integrar CTMA	
Aura entrega distinção a empresário e Administrador do ano em evento		CMA-CRA/RS inicia tratativas para parceria com o SEBRAE Nacional	
Colaboradores do CRA/RS participam de encontro sobre o Sistema CFA/CRA		O administrar na saúde	
Presidente do CRA/RS faz palestra no II Eprocad		AUTARQUIA	17
ESPECIAL	10	Administradores poderão ter até 30% de desconto para anuidades 2009 pagas no início do ano	
Retrospecto em relação aos eventos de 2008 é considerado satisfatório pelo CRA/RS		FINANÇAS	18
ESPECIAL	11	Processos de fiscalização do CRA/RS	
Administradores em busca de alternativas para o desenvolvimento responsável		Balanco financeiro	

ATIVIDADES DOS CONSELHEIROS

Acompanhe as principais atividades dos conselheiros do CRA/RS:

Conselheiros Regionais:

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro

Eventos: VI Ciclo de Debates de Administração (Cidead) em Caxias do Sul; Assinatura do Convênio com o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC/RS); Audiência com o presidente da Câmara de Vereadores Sebastião Melo e com o vereador Garcia sobre o Projeto de Controladoria do Município; Sessão de autógrafos do livro da CMA-CRA/RS "Multiplicadores de um Sonho" na Feira do Livro de Porto Alegre; Reunião na Delegacia de Santa Maria com a Delegada Gibsy Soares Caporal; participou da palestra "8º Hábito: Da Eficácia à Grandeza", com Stephen Covey, realizada pela ABRH.

Palestras: na Faculdade São Marcos sobre "Ética e comprometimento profissional"; na Escola de Administração da UFRGS sobre "O perfil do estudante de Administração na atualidade"; na Faculdade Palotina (Fapas) de Santa Maria sobre "O valor humano das organizações, cidadania e responsabilidade social"; no II Encontro de Dirigentes, Coordenadores e Professores de Administração (Eprocad) em Manaus (AM).

Adm. Nel Sena da Silva

Eventos: Assinatura do Convênio com o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC/RS); Reunião do Fórum dos Conselhos Profissionais do RS.

Adm. Claudia de Salles Stadtober

Eventos: VI Ciclo de Debates de Administração (Cidead) em Caxias do Sul.

Palestras: no Centro Universitário Metodista (IPA) sobre "Ética profissional".

Adm. Antonio Lauriano da Cunha Neto

Palestras: na Faculdade Cenecista de Osório (Facos).

Adm. Rogério de Moraes Bohn

Eventos: VI Ciclo de Debates de Administração (Cidead) em Caxias do Sul; Assinatura do Convênio com o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC/RS); Reunião do COMCET; Sessão de autógrafos do livro da CMA-CRA/RS "Multiplicadores de um Sonho" na Feira do Livro de Porto Alegre.

Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Eventos: VI Ciclo de Debates de Administração (Cidead) em Caxias do Sul.

Adm. Jorge Armando de Oliveira Fraga

Eventos: Solenidade da Associação dos Técnicos Científicos (ASTECC); Solenidade de entrega do Prêmio Gestor Público 2008.

Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca

Eventos: Reunião almoço com representantes do CRA/RS nas Universidades de Santa Maria; Posse da nova Delegada Adm. Gibsy Caporal e da nova representante Adm. Vânia de Fátima Barros Estivalete na UFSM; Reunião em Uruguaiana do Comitê de Turismo com o Secretário da Indústria e Comércio Adm. Luis Augusto Schneider; Reunião com Adm. Antonio da Rocha, Diretor EADI SUL, em Uruguaiana; Reunião do Sindicato de Hotéis, Restaurantes, Bares e Similares de Uruguaiana; Reunião com o Diretor do Comitê de Desenvolvimento de Uruguaiana, Lauro Delgado; Workshop do programa "Qualifica Brasil" do Ministério de Turismo, apresentado pelo SHRBS - Sindicato de Hotéis, Restaurantes, Bares e Similares de Uruguaiana; Reunião da Associação Uruguaiense de Administradores (AURA), IX Baile dos Administradores; Reunião em Uruguaiana do Comitê de Turismo com o Delegado da Receita Federal Josemar Dalsochio.

Palestras: no Centro Universitário Franciscano (Unifra) sobre "O CRA/RS e você"; na Universidade da Região da Campanha (URCAMP) campi São Gabriel sobre "Liderança e sucesso"; na Universidade Norte do Paraná (Unopar) em Rosário do Sul sobre "O CRA/RS e você".

Adm. Paulo Ricardo Trussardi Maia

Palestra: na Associação Internacional de Educação Continuada para formandos.

Adm. José Arthur Horn

Eventos: Reunião do COMCET.

Adm. Regina Helena da Silva Bueno

Eventos: VI Ciclo de Debates de Administração (Cidead) em Caxias do Sul; I Cidead Internacional em Sant'Ana do Livramento representando o presidente do CRA/RS; Audiência com o Secretário da Fazenda de Porto Alegre, Zulmir Bresa, sobre o Projeto de Controladoria do Município; Lançamento na Feira do Livro de Porto Alegre na barraca da Martins Livreiro Editora Ltda da obra da CMA-CRA/RS "Multiplicadores de um Sonho"; Semana Acadêmica do Curso de Administração da Faculdade Atlântico Sul/Anhanguera em Rio Grande.

Palestra: na Faculdade Atlântico Sul/Anhanguera em Rio Grande sobre "O Sistema CFA/CRARS e a importância do Registro Profissional".

Adm. Gilmar da Luz Rocha

Eventos: Solenidade de abertura do Seminário de Administração Empresarial do Complexo de Ensino Superior de Cachoeirinha (CESUCA) - Faculdade Inedi.

Adm. Roberto Tadeu Ramos de Moraes

Palestras: na Associação Comercial de Novo Hamburgo no painel "Tira dúvidas - Planejamento 2009"; na Faculdade CNEC de Farroupilha.

Conselheiro Federal:

Adm. Valter Luiz de Lemos

Eventos: Reunião do Fórum dos Conselhos Profissionais do RS.

Sistema CFA/CRAs debate em Brasília o ensino da Administração



Foto Arquivo CFA/Divulgação

Presidentes dos CRAs, integrantes da Câmara de Formação Profissional do CFA e especialistas debateram este mês as demandas emergentes da área

O Conselho Federal de Administração realizou, no dia 4 de dezembro, o seminário “Demandas Emergentes do Ensino da Administração” que reuniu presidentes de CRAs, integrantes da Câmara de Formação Profissional (CFP) do CFA e especialistas convidados. Destacou-se a análise do panorama atual da educação, o ingresso de profissionais no mercado de trabalho, a proposta de um plano de ações com base nas recomendações e sugestões da Assembléia de Presidentes dos CRAs, bem como a avaliação da atuação, os limites e as oportunidades do Sistema CFA/CRAs na formação de Administradores.

A mesa de abertura do evento contou com a presença do presidente do CFA, Adm. Roberto Cardoso; do Adm. Lúcio Mariano Albuquerque Melo, diretor da CFP; e do Adm. Adilson Farias de Castro, integrante da CFP. Ao dar boas-vindas aos presentes, o presidente do CFA teceu algumas considerações a respeito do seminário. “Considerando o tamanho do Brasil, a educação a distância é muito indicada. Quanto à qualidade desse ensino, principalmente na área da Administração, é importante que existam ações conjuntas entre o CFA e o MEC [Ministério da Educação] no sentido de estabelecer uma sinergia para somar esforços”, disse Cardoso.

A seguir, houve palestra da coordenadora geral do curso de Administração a Distância da Universidade de Brasília (UnB), Fátima Freire, e do coordenador do curso de Educação a Distância, Cláudio Souza. Na visão de Fátima, o CFA é um ponto de referência para alunos de Admi-

nistração. “Hoje, existem no Brasil 109 Instituições de Ensino a Distância, sendo 49 particulares e 11 comunitárias, reunindo 760 mil alunos”, enumerou a coordenadora. Complementando as informações, Souza explicou que foi o curso de Administração que inaugurou a Universidade Aberta do Brasil (UAB) que, desde 2005, já estabeleceu 572 pontos de apoio e oferece hoje 45 mil vagas em 25 Instituições Públicas de Ensino Superior (IPES) no Brasil.

A palestrante seguinte foi Andrea de Faria Barros de Andrade, diretora de Regulação e Supervisão de Educação Profissional e Tecnológica do Ministério da Educação, que falou sobre “O Panorama do Ensino Superior de Tecnologia” e apresentou a visão do MEC e as perspectivas futuras. Trajano Jardim, diretor do Sindicato de Professores em Estabelecimentos Particulares de Ensino do Distrito Federal abordou a Educação a Distância. “O que não queremos aceitar é que existam tutores que não sejam professores”, afirmou ele.

Ao encerrar os trabalhos da parte da manhã, um grande desafio foi lançado pelo diretor de Regulação e Supervisão da Educação Superior da Secretaria de Educação Superior do MEC, Paulo Roberto Wollinger que, durante a palestra “Qualidade do Ensino Superior no Brasil”, convocou o Sistema para ser parceiro na avaliação e na autorização para funcionamento dos cursos de Administração em todo o país. Para ele, é um grande desafio melhorar a educação brasileira, pois, só assim, poderemos ter mudança de comportamento por meio do conhecimento. “É necessário reforçar a educação técnica e, por isso, peço ao Sistema CFA/CRAs que ajude o MEC a avaliar os cursos, a denunciar os que não atendem aos requisitos básicos e a dignificar a profissão de Administrador. Peço-lhes que acolham os tecnólogos, que pensem com carinho na inclusão desses profissionais”, disse o diretor. Os debates seguiram com os temas educação a distância, ensino superior de tecnologia e qualidade do ensino.

O seminário em Brasília traduz a preocupação do Sistema CFA/CRAs em discutir a qualidade do ensino de Administração, defender a profissão e valorizar os Administradores. No encontro, o CRA/RS foi representado pelo seu presidente, Adm. Ruy Baratz, e pelo vice-presidente para Relações Externas, Adm. Rogério Bohn, além do Conselheiro Federal Valter Lemos.

***Nara Albernaz**
Jornalista do CFA

Nova Lei do Estágio impacta número de vagas disponíveis no Rio Grande do Sul

Carga horária limitada, obrigatoriedade de bolsa-auxílio e recesso remunerado foram alguns dos benefícios assegurados pela nova Lei do Estágio (11.788/08) aos quase 14 milhões de estudantes do Brasil. A lei sancionada em setembro pelo presidente Luiz Inácio Lula da Silva atinge diretamente mais de 1 milhão de estagiários, segundo a Associação Brasileira de Estágios (Abres), e também impacta as empresas.

Conforme pesquisa divulgada em novembro pelo Núcleo Brasileiro de Estágios (Nube), houve diminuição de 40% no número de novas vagas desde que a lei entrou em vigor. A alteração na legislação também repercutiu no Rio Grande do Sul, mas de forma menos significativa. Na Associação Brasileira de Recursos Humanos – seccional gaúcha (ABRH-RS), a analista de Recursos Humanos Sabrina Stangler observou impacto negativo de 15% a 20% nas oportunidades abertas mensalmente. Para ela, assim como para a presidência do Nube, a tendência é que essas vagas sejam recuperadas. “Em dezembro já notamos um aumento nas ofertas. O quadro irá se estabilizar aos poucos”, diz Sabrina.

O movimento de diminuição das vagas abertas é considerado normal até que as empresas se reorganizem. Mas, para evitar danos maiores, a ABRH-RS antes da vigência da lei promoveu com os associados grupos de estudos e fóruns de discussões estruturados nas novas práticas de estágio. Como consequência, a associação

notou que as empresas envolvidas anteriormente com as mudanças não tiveram grandes dificuldades para aceitar a nova legislação, tendo cerca de 70% dos 1,2 mil clientes já adotado a carga horária de 6h. Segundo Ana Carla Nordari, coordenadora de Recursos Humanos do grupo Dimed Panvel – que participou das atividades de interação da agenciadora gaúcha, a mudança na lei foi significativa, mas menos relevante do que os resultados que a organização tem por conta do programa de estágio. “A resistência e o desconforto que toda mudança na legislação gera foram superados pelo interesse do grupo no estagiário para futuro aproveitamento como efetivo”, comenta.

A ABRH-RS considera que a nova lei é positiva para as empresas, porque esclarece diversos pontos que a legislação anterior não contemplava. Um deles é a amplitude de quem pode conceder estágios, como é o caso dos profissionais liberais, o que acarreta mais oportunidades no mercado para os estudantes. “Entendemos que a nova Lei do Estágio reforça o papel das empresas que valorizam os programas de estágio como fonte de identificação e atração de novos talentos e sua inserção na cultura da organização”, afirma a gerente de operações da associação no Estado, Rosane Corrêa. Para esclarecer as principais alterações da nova lei, a entidade preparou uma cartilha explicativa destinada às empresas e aos estudantes que pode ser acessada no site www.abrhrs.com.br.

Curso da Feevale contribui para diversificação econômica do VS

A crise que assolou a indústria calçadista em 2007 só não teve efeitos mais devastadores sobre o Vale do Sinos porque a região está diversificando sua economia e se tornando menos dependente do setor. E isso é, em parte, reflexo do fomento ao empreendedorismo, uma das principais características do curso de Administração do Centro Universitário Feevale, de Novo Hamburgo. Conforme a coordenadora do curso, Cláudia Lunkes Schmitt, o assunto é tratado de forma transversal em todas as disciplinas. “Os professores da Feevale são pessoas que estão no mercado, como consultores ou com seu próprio negócio, e que têm o conhecimento prático do dia-a-dia das empresas”, diz.

O empreendedorismo é praticado dentro das incubadoras mantidas pela instituição no Parque Tecnológico do Vale do Sinos, em Campo Bom. Nesses ambientes, segundo Cláudia, os acadêmicos podem atuar como estagiários, bolsistas ou mesmo como empreendedores, criando e mantendo novos negócios, seja de base tecnológica ou não. O curso tem oito semestres, devendo os acadêmicos optar por uma entre as três linhas de formação a partir do sexto: Marketing, Gestão empreendedora ou Administração empresarial.

ROSSONI, BERTHOLDO E PEDRUZZI

Assessoria Jurídica

Direito Tributário ■ Trabalhista ■ Empresarial ■ Cível

Rua Barão do Gravataí, 238, Cj. 502 ■ Cidade Baixa ■ CEP 90050-330 ■ Porto Alegre ■ RS ■ Tel.: 51 3737.1377
danirossoni@gmail.com ■ diegoberth@hotmail.com ■ pedruzzadv@yahoo.com.br



Conselhos Profissionais querem qualidade na gestão dos recursos públicos

Controle Social da Gestão Fiscal contribui para administração inteligente dos escassos orçamentos que os prefeitos têm à disposição

O ano de 2009 será de novidades no setor público do Rio Grande do Sul. No dia 1º de janeiro, começa um novo mandato para os prefeitos eleitos e reeleitos nos 496 municípios do Estado. Um velho problema, porém, espera por todos: o chamado “cobertor curto” das finanças municipais, motivo de dor de cabeça para os gestores públicos.

O presidente da Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), Elir Girardi, diz que, na passagem de mandatos dos prefeitos de 2008 para os de 2009, se chegará próximo a 100% do cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal. No entanto, o prefeito de Igrejinha reconhece que os municípios enfrentam enormes dificuldades para fechar as contas no azul. Segundo ele, o motivo está no fato de as prefeituras serem prejudicadas na divisão do bolo tributário nacional. “De todo o montante arrecadado nacionalmente, somente cerca de 15% ficam com os municípios, o que lhes causa um embaraço para cumprir com as suas obrigações constitucionais”, afirma.

O cenário se torna mais preocupante para as cidades na medida em que não avança na agenda nacional a pauta do Pacto Federativo, que prega pela divisão mais igualitária das competências entre União, Estados e municípios. “Isso é um nó que não conseguimos desatar. A gente avança como caranguejo: um passo para frente, dois para o lado”, critica Girardi, queixando-se da falta de vontade política por parte do governo federal em dar prosseguimento às discussões.

Mas enquanto não conseguem uma melhor distribuição dos recursos oriundos da arrecadação federal, os municípios trabalham com as ferramentas que dispõem para lidar com a diferença pequena – quando não deficitária – entre receitas e despesas. E isso inclui a sociedade civil organizada. Através do Projeto de Controle Social da Gestão Fiscal, o Fórum dos Conselhos Profissionais – do

qual o CRA/RS faz parte – vem acompanhando a gestão fiscal de municípios, desde a elaboração do orçamento até a execução. “O objetivo é dar um aporte de qualidade na gestão pública das cidades e otimizar o gasto dos recursos, que são escassos”, diz o vice-presidente Administrativo do CRA/RS, Adm. Nei Sena da Silva.

Iniciada em junho, a ação ocorre em caráter de projeto-piloto nos municípios onde os Conselhos têm maior representação – com exceção de Porto Alegre: Caxias do Sul, Passo Fundo, Pelotas, Santa Maria e São Leopoldo. O acompanhamento é feito em cada cidade por um comitê formado por profissionais das classes que integram o Fórum. Segundo o Adm.

Nei Sena, a iniciativa procura preencher uma lacuna existente na sociedade. “Apesar da obrigatoriedade da divulgação dos dados por parte dos municípios, a população não faz de forma efetiva esse acompanhamento. O intuito do projeto é levar para a comunidade tal acesso”, observa o Administrador.

O presidente da Famurs vê com bons olhos a participação dos Conselhos Profissionais na gestão dos recursos dos municípios.

“Sem dúvida nenhuma, a otimização da questão gerencial resulta na gestão inteligente dos recursos, que tem reflexo direto na sociedade”, afirma Girardi.

O Projeto de Controle Social da Gestão Fiscal segue a tendência da sociedade organizada de atuar com um papel mais ativo na gestão dos recursos públicos e nas decisões que podem mudar os rumos do desenvolvimento no longo prazo. Um exemplo disso é a Agenda 2020, um planejamento estratégico para o Estado do Rio Grande do Sul envolvendo 11 áreas, entre elas segurança, educação, saúde, infra-estrutura e meio ambiente. O CRA/RS está entre as 112 organizações públicas e privadas que compõem a Agenda.





Síndico profissional é sinônimo de administração eficiente no condomínio

Adm. Guilherme Meira de Andrade, especialista em Gestão Empresarial pela USP/SP, atua como síndico profissional – guilherme@vipmanagercondominial.srv.br



A rápida transformação no conceito de gestão dos condomínios fez com que despontasse no mercado um profissional capaz de lidar com desafios diários, usando conhecimentos em administração de recursos humanos (relacionamento pessoal, delegação de tarefas, etc.),

administração financeira, administração de compras, custos, orçamento, contabilidade, direito (contratos, Consolidação das Leis do Trabalho - CLT, código civil, etc.) e toda a parte legal que envolve a legislação condominial. A grande vantagem do Administrador como síndico profissional é que ele já possui estes conhecimentos, adquiridos ao longo de sua formação acadêmica. Mas não basta apenas a formação em Administração de empresas para ser síndico profissional. O gosto e a experiência pelas atividades que envolvem a gestão de condomínios são essenciais, além de suportar o trabalho sob pressão.

O profissional também tem que

fazer mais com menos, ou seja, gastos e redução de custos bem sincronizados com um eficiente controle. Outro dado a ser considerado é a pró-atividade (iniciativa para executar e concretizar ações). Ainda é importante o síndico profissional trabalhar preventivamente, isto é, sempre se antecipando ao problema. E, para não ser mais um no mercado, ele tem que ter diferenciais competitivos, algo a mais que encante a sua razão de existir; o morador. Afinal, o condomínio é uma empresa e como tal deve ter uma administração eficiente e moderna dando aos condôminos um ambiente com qualidade e valorização do seu patrimônio ao menor custo.

Como a Administração contribui para o desenvolvimento de organizações turísticas?

Adm. César Buaes Dal' Maso, professor universitário, mestre em Administração e Negócios pela PUCRS e diretor da CBD Management Consultoria Empresarial – cesar@cbdmanagement.com.br

O turismo é um sofisticado setor da economia que gera uma enorme participação no Produto Interno Bruto (PIB) e milhões de empregos, atingindo pessoas e empreendimentos cujo impacto se estende ao social, à política, à cultura e também ao desenvolvimento de organizações do setor. Mas como os Administradores podem contribuir para o aprimoramento destas empresas?

Primeiramente, com relação ao mercado turístico, é necessário mencionar que a melhor maneira de conhecê-lo é através da Administração de Marketing e das políticas de marketing, das quais derivam uma segmentação que possibilita o conhecimento dos principais destinos geográficos e tipos de transporte, da composição demográfica dos turistas e

da sua situação social. Mas este é, de fato, só o começo do trabalho para o Administrador de organizações turísticas. Para Kuazaqui, atuar neste setor requer habilidades do Administrador além daquelas que se conhece do perfil do profissional de hoje; ele precisa conhecer o funcionamento da indústria turística como um todo, bem como as empresas diretamente relacionadas ao suporte da indústria turística e aos recursos oriundos das atividades produtivas dessas organizações.

Diversas são as formas que o Administrador tem de contribuir com o desenvolvimento das organizações desse segmento, já que tem habilidades que vão desde o planejamento até a otimização dos recursos financeiros, materiais, mercadológicos etc. Entretanto, é na filosofia de negócios –

que são os valores que conduzem à escolha das melhores alternativas de gestão – onde está o “pulo do gato” para o gerenciamento de organizações turísticas concomitantemente com o conhecimento minucioso das características próprias do mercado turístico para a utilização de estratégias específicas do setor.





CRA/RS promove primeiro encontro de Administradores do Litoral Norte

Fotos divulgação



Reunião aconteceu em Osório com a presença de 25 profissionais da região, de conselheiros e de uma fiscal do CRA/RS

Em dezembro, pela primeira vez, o Conselho de Administração gaúcho realizou um encontro de

Administradores do Litoral Norte. O intuito da reunião foi o de debater sobre as necessidades dos profissionais da localidade e apresentar dados sobre a autarquia e sobre a profissão, além de mostrar um exemplo bem-sucedido relacionado ao associativismo de classe.

Congregaram-se na Câmara Municipal de Osório o Conselheiro Federal Adm. Valter Luiz de Lemos, os Conselheiros Regionais Administradores Antonio Lauriano, Giancarlo Ferriche Fonseca e Arthur Hom, a fiscal Adm. Angela Pinto e 25 profissionais do Litoral.

Durante o encontro, o grupo de Administradores locais manifestou o interesse em viabilizar em Osório no ano

que vem uma edição do Ciclo de Debates de Administração do RS (Cidead) para atualizar os profissionais da região em relação aos temas importantes na área. Segundo o Adm. Giancarlo, o fato de existir uma equipe de voluntários para buscar a valorização e a representação da classe na região, criando uma referência no Litoral Norte, é muito importante. "O Conselho fará todo o possível para colaborar com o crescimento deste trabalho e do grupo de colegas comprometidos com a categoria e com a sociedade", assegurou o Conselheiro. Os Administradores locais se comprometeram a continuar as reuniões a fim de cooperar com o desenvolvimento das atividades do CRA/RS na região.

Aura entrega distinção a empresário e Administrador do ano em evento

A Associação Uruguaianaense de Administradores (Aura) movimentou a cidade para a entrega dos prêmios *Empresário 2008* e *Administrador 2008*. O evento aconteceu no dia 29 de novembro e os agraciados foram, respectivamente, Genésio Ceolin e o Adm. Antonio da Rocha. Na ocasião, também foram homenageados os formandos 2008 de Administração da Pontifícia Universidade Católica do RS (PUCRS) e os 30 anos das 1ª e 2ª turmas de formandos de Administração de Uruguaiana.

O IX Baile dos Administradores da cidade reuniu cerca 300 pessoas entre as quais o deputado Frederico Antunes (PP-RS); o prefeito, José Francisco Sanchotene Felice; o presidente da Câmara de

Dirigentes Lojistas, Jorge Prestes Lopes; e o diretor da PUCRS – Campus Uruguaiana, Adm. Cleiton Borges. Representando a categoria, destacaram-se

o presidente da Aura e conselheiro do CRA/RS Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca e o delegado da autarquia, Adm. Miguel Angelo Evangelista Jorge.



Genésio Ceolin (E) recebeu a distinção *Empresário 2008* do conselheiro do CRA/RS Adm. Giancarlo Fonseca



O Adm. Antonio da Rocha (E) ganhou o *trófeu Administrador 2008* do Delegado do CRA/RS Adm. Miguel Angelo Evangelista Jorge

Colaboradores do CRA/RS participam de encontro sobre o Sistema CFA/CRA's

Nos dias 13 e 14 de novembro, a gerente executiva do CRA/RS, Adm. Maria Cristina Pacheco, e o assessor técnico Rodrigo Onófrío, participaram do *II Encontro de Responsáveis pelas áreas Administrativas, Financeiras,*

Contábeis e de Informática do Sistema CFA/CRA's. O evento, realizado em Brasília (DF), integra o projeto de atualização de conhecimentos e procedimentos dos funcionários que o Sistema promove.

Presidente do CRA/RS faz palestra no II Eprocad

O presidente do CRA/RS, Adm. Ruy Baratz, conduziu uma palestra no *II Encontro de Dirigentes, Coordenadores e Professores de Administração* (Eprocad), que aconteceu em Manaus, capital do Amazonas, no dia 22 de novembro. No evento promovido pelo CRA/AM/RR em sua sede, Baratz abordou as políticas do CFA e suas conexões com a administração acadêmica. Segundo o presidente do CRA/AM/RR, Adm. Emerson Pires

de Souza, o convite ao presidente da autarquia gaúcha se deu pelos conhecimentos e experiência na área da Administração que Baratz possui.

O Eprocad faz parte das ações desenvolvidas pelos Conselhos Regionais de Administração que integram o Sistema do CFA para a melhoria da qualidade do ensino e valorização da profissão do Administrador.



Retrospecto em relação aos eventos de 2008 é considerado satisfatório pelo CRA/RS

Como autarquia federal, o CRA/RS atua de forma a garantir que a sociedade disponha de Administradores plenamente qualificados para o exercício da profissão. Mas, além disso, a entidade assumiu responsabilidades de aprimoramento profissional, promovendo cursos, palestras e eventos para difundir as tendências do mercado e debater os temas emergentes na área, atualizando os Administradores. Em 2008, assim como nos anos anteriores, o Conselho se empenhou na promoção destas atividades e, ao encerrar o ano, considera o retrospecto positivo. “Foram tratados nos nossos eventos as novas tendências que surgem como desafio para o Administrador, tais como a inovação, a responsabilidade social, a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável. Alcançamos um excelente nível de satisfação a ponto de estes assuntos se tornarem temas obrigatórios para a discussão e envolvimento do Administrador”, disse o presidente do CRA/RS, Adm. Ruy Baratz.

Um dos eventos de grande destaque ao longo de 2008 foi a sexta edição do Ciclo de Debates de Administração (Cidead), promovido no Estado desde 2003 com o patrocínio da Caixa Econômica Federal e que já totaliza 35 mil participantes. Pelotas, Caxias do Sul, Novo Hamburgo, Canoas e Santa Maria estão entre as 14 cidades que sediaram o encontro em 2008. Patrícia Santos, pós-graduada em Administração e com 15 anos de experiência como palestrante; Eduardo Tevah, Administrador e vice-presidente do Grupo Tevah; e Marco Aurélio Ferreira Vianna, Administrador e diretor da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA) foram os conferencistas que apresentaram as atualidades em inovação e liderança nos municípios gaúchos.

Esta edição do Cidead ainda teve algo especial em relação às outras, porque foi realizado o Cidead Internacional. Em parceria com a Associação Santanense de Administradores (ASAD), o CRA/RS



Fotos divulgação

Centenas de estudantes, profissionais e empresários participaram da sexta edição do Cidead realizada em 14 cidades

promoveu o encontro de Sant’Ana do Livramento no Teatro Municipal de Rivera, no Uruguai. O Adm. Omar Hennemann, Mestre em Inteligência Competitiva, falou para 500 pessoas – entre as quais 100 uruguaios – sobre as características pessoais para o sucesso.

Em 2008, o Conselho também realizou o II Seminário com Coordenadores de Cursos de Administração e I Encontro de Delegados e Representantes do CRA/RS e Presidentes de Associações de Administradores. O grupo se reuniu em Porto Alegre para refletir sobre o ensino da Administração no contexto atual e sua projeção, sob a coordenação do Adm. Mauro Kreuz – professor, ex-presidente da ANGRAD, consultor e conselheiro do CRA/SP. Os Administradores ainda tiveram a oportunidade de discutir sobre responsabilidade sócio-ambiental em dois eventos: o Congresso de Administração do Mercosul e o Encontro Latino-americano de Administração, sobre os quais você confere os detalhes na página a seguir.



O Adm. Eduardo Tevah levou informação e dinamismo aos eventos de Novo Hamburgo, Santa Maria, Santa Cruz e Caxias do Sul



Foto Tânia Meinerz/divulgação

Ex-presidente da ANGRAD, o Administrador Mauro Kreuz coordenou as reflexões sobre o ensino da Administração em seminário



Administradores em busca de alternativas para o desenvolvimento responsável

CRA/RS realizou XV ENLA e XV CONAMERCO, eventos latino-americanos sobre o assunto



No total, mais de 1,5 mil pessoas participaram dos encontros na Região Sul

Dois grandes eventos para Administradores latino-americanos e um objetivo. O XV Encontro Latino-americano de Administração (ENLA) e o XV Congresso de Administração do Mercosul (CONAMERCO) – realizados em 2008 pelo CRA/RS – reuniram Administradores, empresários, estudantes e professores em busca de alternativas para o desenvolvimento responsável das organizações. No total, mais de 1,5 mil pessoas participaram.

A *EcoAdministração* e o trinômio para o desenvolvimento formado por Administração, Energia e Inovação nortearam as conferências e painéis nos dois congressos. Os dados citados referentes ao ecossistema em ambos os eventos foram preocupantes: o consumo atual supera em 20% a capacidade da Terra de regenerar seus recursos naturais, pelo menos 20 espécies de animais e de plantas são extintas a cada semana e 150 milhões será o número de refugiados daqui a alguns anos por conta dos desastres ambientais. “As mudanças climáticas globais são reais, inequívocas e irreversíveis”, alertou o pesquisador titular do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) Carlos Afonso Nobre, um dos palestrantes

do XV ENLA. Para ele, esta geração precisa reconhecer que os usos dos recursos naturais renováveis e da biodiversidade podem ser as grandes alavancas para o desenvolvimento e, a partir disso, estabelecer um novo paradigma empresarial, ou seja, sustentável.

Nas apresentações, os palestrantes evidenciaram a importância do Administrador em uma economia global e verde, na qual a adoção de práticas sustentáveis centraliza as estratégias de crescimento de muitas empresas por incrementar lucros e trazer ganhos em competitividade no mercado. No CONAMERCO, o gerente executivo de desenvolvimento e orientação do Instituto Ethos, João Gilberto de Azevedo, afirmou que está ao alcance de qualquer empreendimento se tornar sustentável, desde que tenha consciência dos impactos gerados e interesse na mudança.

Como se pôde verificar no decorrer das exposições, para um modelo empresarial sustentável bem-sucedido é indispensável o trabalho de um Administrador. Detentor de uma formação sistêmica sobre os profissionais, as organizações e o mundo e saberes específicos em gestão, ele é capaz de empreender consciência global e proatividade administrativa para o equi-

librio entre preservação do ambiente e crescimento produtivo.

Indispensável também é a ética como valor neste novo modo de gestão, segundo o painalista do CONAMERCO Beltran Macchi Salin, mestre em Administração e diretor-executivo do Vision Banco S.A.E.C.A. do Paraguai. Na opinião de Salin, companhias que não têm um comportamento ético e coerente são dispensadas do mundo dos negócios e a falta de ética pode significar no longo prazo a falência de uma organização. “As empresas que vão prosperar no futuro são as que integram aspectos éticos à tomada de decisões corporativas e conduzem a companhia sobre a base da integralidade das pessoas e de valores compartilhados por toda a organização”, afirmou.

O XV ENLA e o XV CONAMERCO tiveram o apoio da Organização Latino-americana de Administração (OLA). O primeiro foi uma promoção do CRA/RS, que aconteceu no mês de setembro, em Porto Alegre, em parceria com o Conselho Federal de Administração (CFA) e com os CRAs do Paraná, Rio de Janeiro e São Paulo. O segundo foi realizado em Foz do Iguaçu (PR) em junho, resultado de uma ação conjunta entre o Sistema CFA/CRAs e a Itaipu Binacional.

Fotos Nilton Rolin/Itaipu Binacional



Beltran Salin, diretor do Vision Banco S.A.E.C.A., afirmou que as empresas que vão prosperar são as que unem aspectos éticos à tomada de decisões corporativas



João Gilberto de Azevedo, do Instituto Ethos, disse durante sua palestra que está ao alcance de qualquer empreendimento se tornar sustentável



CRA/RS e SENAC/RS assinam convênio em benefício dos Administradores gaúchos

O presidente do CRA/RS, Adm. Ruy Baratz, e o Diretor Regional do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC/RS), José Paulo da Rosa, assinaram um convênio em benefício dos Administradores gaúchos no dia 25 de novembro, na sede da autarquia. Conforme estabelecido na parceria, os profissionais terão 10% de desconto no acesso aos cursos básicos (formação inicial e continuada), técnicos, de extensão e superiores (graduação e pós-graduação) oferecidos pelas Unidades Educacionais no Estado e Faculdades do SENAC/RS.

A aliança é considerada estratégica pelos dirigentes de ambas as entidades. “O acordo amplia não só a oportunidade de qualificação como o mercado de trabalho para os Administradores, o que é positivo para os profissionais e para o aprimoramento da ciência da Administração”, observou Baratz. Segundo Rosa, com o convênio, o SENAC/RS facilita o acesso aos Administradores às ações educacionais que tem em todos os municípios gaúchos, amplia seus projetos no Estado e contribui para o desenvolvimento da sociedade. “Com certeza será importante somarmos esforços com o CRA/RS na atualização dos profissionais para o mercado”, disse o gerente de operações do SENAC/RS,

Joel de Mello. O vice-presidente para Relações Externas do Conselho, Adm. Rogério Bohn, também valorizou a parceria: “Este convênio é interessante pela abrangência estadual e multidisciplinaridade dos cursos oferecidos pelo SENAC/RS, que abrangem um amplo espectro de interesse dos Administradores”.

Na ocasião da assinatura do termo, também estavam presentes o vice-presidente Administrativo do CRA/RS, Adm. Nei Sena; as representantes do núcleo de operações do SENAC/RS, Lisane Sperb e Diana Reis, o coordenador do curso de Administração em Porto Alegre, Rinaldo Fraga; e o coordenador dos cursos de qualificação profissional e técnico da instituição, Ariel Berti.

Foto divulgação



Diretor Regional do SENAC/RS (E) e o presidente do CRA/RS homologaram o acordo na sede da autarquia

Atividades do CRA/RS e BRDE beneficiam mais de 100 Administradores

O CRA/RS e o Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) oportunizaram ao longo de 2008 uma atividade para os Administradores gaúchos ampliarem seu campo de atuação. Pelo convênio homologado entre as instituições, profissionais de seis cidades do Estado puderam participar de um treinamento de qualificação gratuito em projetos de investimentos para o banco e assistir a uma palestra sobre as linhas de financiamento disponíveis no BRDE. Com as iniciativas realizadas no segundo semestre em Cachoeira do Sul, Carazinho e Passo Fundo, mais de 100 Administradores gaúchos foram habilitados a desenvolver para seus clientes propostas de financiamento junto ao BRDE com possibilidade de remuneração em cada caso aprovado.

Em 2009, as atividades terão continuidade pelo interior gaúcho. A meta do Conselho é estruturar um cadastro com os Administradores capacitados para que os empresários interessados em obter financiamento possam consultar.

SEG oferece curso de mestrado em Buenos Aires

A instituição e o CRA/RS mantêm parceria

Criado com a proposta de construir uma instituição de educação sólida através de um padrão de qualidade focado na educação, o Sistema Educacional Galileu (SEG) mantém uma parceria de sucesso com o CRA/RS. A entidade oferece desconto de 5% em todos os cursos técnicos, de especialização e mestrado para os Administradores interessados em aprimorar seus conhecimentos.

Uma das especializações disponibilizadas pelo SEG é a de *Alta Direção de*

Empresas, do programa de mestrado internacional. A atividade acontece na Universidade Aberta Interamericana (UAI), em Buenos Aires, na Argentina, e é oferecida de forma presencial. Durante o curso, com duração de dois anos, o aluno passa dois meses por ano (fevereiro e julho) na Argentina com aulas em turno integral. De acordo com o coordenador de Relações Internacionais do instituto, Jalil Deguer, o curso proporciona aos participantes uma forma diferenciada de aprendizado,

focando nos negócios e no mercado de trabalho competitivo.

Assuntos como desenvolvimento da estratégia corporativa, construção de cenários, desenvolvimento de equipes gerenciais, mudanças organizacionais e gestão da qualidade são abordados durante a atividade. As inscrições para nova turma acontecem durante o mês de dezembro na sede de Porto Alegre do SEG, localizada na avenida Cristóvão Colombo, 1098. Outras informações em: www.estudeseeg.com.br.

RS aposta na inovação e na tecnologia para crescer

Modelo de desenvolvimento prega a união entre poder público, iniciativa privada e centros de pesquisa e ensino



Foto divulgação PUCRS

O Tecnopuc, localizado na PUCRS, é considerado o principal parque tecnológico do país. Ele abriga uma incubadora e unidades de grandes empresas de base tecnológica

Ainda que com algumas décadas de atraso, o Brasil e o Rio Grande do Sul parecem ter despertado para um modelo de desenvolvimento que tem dado certo em países da América do Norte, Europa e Ásia. A proposta visa à criação de ambientes voltados à inovação nos quais exista a sinergia entre poder público, iniciativa privada e centros de ensino e pesquisa, como as incubadoras de empresas e os parques tecnológicos, que se proliferam no Estado. De acordo com o vice-presidente da Rede Gaúcha de Incubadoras de Empresas e Parques Tecnológicos, Adm. Filipe Barroso, o Estado possui hoje três parques em operação e mais 11 em fase de projeto ou de implantação. As incubadoras vinculadas a instituições de ensino já somam 30. Nesses ambientes, além da criação de novos negócios, fomentam-se as pesquisas aplicadas ao setor produtivo de modo a agregar,

através do conhecimento acadêmico, valor aos produtos e serviços.

Localizado na Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS), o Tecnopuc é considerado o principal parque tecnológico do país, referência em transferência de tecnologia. Ele abriga uma incubadora e unidades de grandes empresas de base tecnológica. Na opinião do pró-reitor de Pesquisa e Pós-graduação da PUCRS, Jorge Audy, esse movimento é importante, pois ajuda a capitalizar o conhecimento gerado nas instituições de ensino. “O Brasil é responsável por 2% da produção científica mundial, mas isso não se reflete no número de patentes. Portanto, temos um potencial enorme para crescer e para dar valor econômico ao conhecimento criado dentro da universidade”, afirma o pró-reitor.

Antes circunscrito ao meio acadêmico, o debate em torno desse

modelo de desenvolvimento tomou corpo na sociedade gaúcha. Em Porto Alegre, o CRA/RS integra o Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia (Comcet), que tem como objetivo formular, propor, avaliar e fiscalizar projetos referentes às áreas de ciência, tecnologia e inovação desenvolvidos pela administração pública da Capital.

No âmbito estadual, a Assembleia Legislativa do RS tem um comitê específico para o assunto, a Comissão Especial de Parques Tecnológicos. Uma das metas do grupo é aprovar a Lei da Inovação, que estabelece diretrizes para o desenvolvimento tecnológico do Estado. Para destacar o quanto um parque tecnológico pode contribuir para o desenvolvimento de uma cidade, o Administrador e deputado Kalil Sehbe Neto (PDT/RS), que preside a comissão, usa o exemplo da cidade de Sevilha, na Espanha. “Há 14 anos, a economia de Sevilha era basicamente amparada no turismo. Hoje, só o parque tecnológico da cidade é responsável por 14% do PIB [Produto Interno Bruto] local”, observa.

Na opinião do secretário Estadual da Ciência e Tecnologia, Artur Lorentz, o apoio à Lei da Inovação é uma sinalização à comunidade de que o governo do Estado está empenhado em construir um ambiente favorável para o aprimoramento tecnológico. “O Rio Grande do Sul está bem em nível de desenvolvimento tecnológico, mas isso não significa que temos que ficar nesse patamar. Temos de promover uma integração maior entre o setor público e o privado e usar essa rede grande de instituições de ensino superior e centros tecnológicos para agregar valor aos produtos”, afirma o secretário.



A sustentabilidade nas Instituições de Ensino Superior



Foto divulgação

Volnei Alves Corrêa é Administrador e Mestre em Gestão e Auditoria Ambiental

O desenvolvimento sustentável vem ganhando cada vez mais espaço no setor empresarial porque as organizações públicas e privadas já perceberam que ser ecologicamente corretas é um bom negócio. Mas, e no setor educacional, será que as Instituições de Ensino Superior (IES) estão devidamente atentas ao tema? O Administrador Volnei Alves Corrêa, da Escola de Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), que é Mestre em Gestão e Auditoria Ambiental, dedicou sua dissertação ao assunto. Em entrevista à Master, ele apresenta a relação atual das IES com a questão da sustentabilidade. Confira.

Revista Master – Como o senhor avalia a construção do desenvolvimento sustentável no Brasil?

Volnei Alves Corrêa – Eu diria que ainda há certa confusão sobre a questão do desenvolvimento sustentável. Nós ainda estamos pensando muito mais na idéia do desenvolvimento, ou seja, do crescimento, do que na sustentabilidade. Quer dizer, como desenvolvimento significa criar coisas novas, a tendência é que se volte muito mais para o aspecto

econômico, sem preocupação com a questão básica na sustentabilidade, que é a origem da matéria-prima e o destino da sobra desta matéria-prima. Porque, basicamente, quando se está falando em sustentabilidade, está se dizendo o seguinte: produzir sem depauperar o mercado de um bem e sem gerar resíduos. Claro que isso é impossível. Falamos sempre em minimização; melhoria contínua. Então, respondendo especificamente a sua pergunta, estamos ainda tateando em termos de desenvolvimento sustentável no Brasil.

RM – Tratando especificamente das Instituições de Ensino Superior, como a sustentabilidade pode ser vista nesse primeiro momento para que seja percebida desde o meio acadêmico e faça parte do currículo em termos de pesquisa e extensão?

Corrêa – Acredito que no primeiro momento, principalmente nas Escolas de Administração, a sustentabilidade precisa ser discutida. Necessitamos inicialmente ter uma consciência, ou melhor, nós nem estamos conscientes ainda; estamos na fase de sensibilização. Os Administradores, especialmente os professores, precisam ser sensibilizados urgentemente para a questão da sustentabilidade porque, na realidade, se eles não o forem, dificilmente terão essa consciência. E, quem não tem consciência, não consegue transmiti-la para outras pessoas.

RM – Como se daria esta sensibilização?

Corrêa – A sensibilização deverá se dar através da educação. Uma educação voltada para a questão ambiental. Tenho uma proposta de reunir professores e discutir como

podemos mudar nosso ensino de tal maneira que o egresso passe a ser não apenas um cidadão consciente, mas um cidadão que tem uma consciência ambiental. Isto, para mim, é a grande diferença, a grande alavanca que o ensino de Administração poderá ter.

RM – O que a inserção do conceito de sustentabilidade nos currículos pode acarretar em termos de oportunidades para os Administradores?

Corrêa – Você sabe quem está dominando esta área? São os engenheiros, os químicos, os agrônomos. Quer dizer, eu acho que eles estão fazendo um papel excelente, mas porque tem um agrônomo dando um curso de gestão ambiental quando gestão é uma prerrogativa do Administrador? Ele pode até ministrar os cursos, mas nós precisamos ter esta habilidade. Este mercado é tão grande que outros profissionais estão entrando. É um nicho que nós não estamos sabendo aproveitar. Tem espaço para todos, mas o que precisamos é assumir este papel de gestores.

RM – Os teóricos da Administração dividem o campo de atuação do profissional em quatro grandes áreas: finanças, marketing, produção e recursos humanos. É possível empregar noções de sustentabilidade em todos estes setores?

Corrêa – Absolutamente possível. O meu sonho é que consigamos neste trabalho reunir colegas de grandes áreas e colocá-los juntos. A empresa funciona como um todo, assim como a gestão ambiental. As coisas interagem. A sustentabilidade começa por aí, pela integração de diferentes áreas e de diferentes conhecimentos para um objetivo comum.

Falta de crédito ameaça crescimento em 2009

Cenário de instabilidade exige profissionais capacitados



Foto Stockperts/Divulgação

Injeção de liquidez foi uma das medidas tomadas pelos principais bancos centrais no mercado para tentar preservar o sistema financeiro

O ano que iniciará promete ser de desafios para os Administradores. São sombrias as perspectivas para a economia global, ainda sob os efeitos da crise financeira que eclodiu nos Estados Unidos na segunda metade de 2008 e se alastrou pelo mundo. Apesar da injeção de liquidez feita pelos principais bancos centrais no mercado, de modo a preservar o sistema financeiro e incentivar o consumo, a expectativa é de crédito escasso para os consumidores e desaceleração econômica.

Um dos mais representativos exemplos do lastro deixado pela crise mundial na economia brasileira está na indústria automotiva e

em seus péssimos resultados. Segundo a Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores (ANFAVEA), a produção de veículos caiu 28,6% em novembro na comparação com o mesmo período de 2007. O setor metal-mecânico, fornecedor da indústria automotiva, é um dos que sentiram mais fortemente o tremor da crise. “O comprador, seja o industrial ou o final, não está conseguindo acesso a linhas de crédito. Se consegue, é mais caro”, afirma o presidente do Sindicato Gaúcho das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico e Eletrônico (Sinmetal), Gilberto Porcello Petry.

Apesar da onda de pes-

simismo que toma conta das análises, alguns empresários entendem que, desta crise, o Brasil sairá apenas “chamuscado”. O setor primário é o que parece ter melhores perspectivas para o futuro. “A nossa expectativa é ter certa dificuldade no curto prazo, com a redução dos preços de alguns setores. Mas, para o segundo semestre de 2009, o Brasil deverá emergir dessa crise, pois a cada quatro horas as pessoas precisam sentar numa mesa para comer”, prevê o vice-presidente da Federação da Agricultura do Estado do Rio Grande do Sul (Farsul), Gedeão Pereira.

O presidente do Sindicato dos Lojistas do Comércio (Sindilojas) de Porto Alegre, Ronaldo Sielichow, também é otimista, contrariando a tese da queda no consumo. “Ainda não sentimos a crise, as vendas estão boas e o desemprego não está acontecendo. Em 2009, algumas empresas que importavam vão majorar seus preços e haverá desemprego nas montadoras, mas quanto ao crédito, as pessoas estão conseguindo acessar”, observa Sielichow, destacando que as vendas em novembro deste ano aumentaram em 6% em

relação ao ano anterior.

O Administrador Rogério de Moraes Bohn, vice-presidente para Relações Externas do CRA/RS, acrescenta mais um fator interno como potencializador do cenário financeiro no ano que vem. “Além do reflexo da crise global na economia brasileira, temos a questão da catástrofe natural que ocorreu em Santa Catarina. O maior porto de escoamento de frango e de outros alimentos industrializados no Brasil foi atingido e as indústrias de Santa Catarina, de um modo geral, sofreram um forte impacto. Algumas levarão meses para voltar a operar em função dos danos causados pelas cheias”, diz. Diante desse cenário, a recomendação do Administrador é cautela. De um lado, evitar um travamento exagerado dos negócios, que por si só já leva à recessão, e, de outro, trabalhar pela preservação do que já foi conquistado. Para isso é necessário ter profissionais preparados para os desafios que vierem. “O ano que vem não será para amadores. É para as pessoas capacitadas e que têm fundamentos para planejar em cima de crises”, assegura o Administrador.



CMA-CRA/RS é convidada para integrar CTMA



Foto divulgação
Comitê Técnico em Mediação e Arbitragem é formado por representantes do Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Ceará e São Paulo

Em novembro, o CFA criou o Comitê Técnico em Mediação e Arbitragem (CTMA) e convidou o Adm. Gilberto Zereu, presidente da CMA-CRA/RS, para representar o Rio Grande do Sul no grupo. Além da Câmara gaúcha, somente membros do Mato Grosso, Ceará e São Paulo in-

tegram o Comitê. Para o Administrador, a criação do CTMA é um importante momento para um trabalho iniciado durante o II Encontro de Multiplicadores em Mediação e Arbitragem do Sistema CFA/CRA, em 27 de março de 2008, quando foi redigida a Carta de Brasília.

O CTMA tem o objetivo de desenvolver, implementar e acompanhar o Programa de Desenvolvimento dos MESC's no Sistema CFA/CRA, assessorando e dando sugestões à Comissão de Mediação e Arbitragem do Conselho Federal. A primeira reunião do grupo ocorreu no dia 10 de novembro em Brasília.

CMA-CRA/RS inicia tratativas para parceria com o SEBRAE Nacional

Para aumentar o número de usuários dos MESC's, a CMA-CRA/RS iniciou as negociações a fim de estabelecer uma parceria de cooperação técnica com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE/Nac). Na primeira quinzena de novembro, aconteceu uma reunião em Brasília (DF) na sede nacional da instituição para tratar do assunto. O SEBRAE/Nac foi representado pela gestora do programa dos MESC's Dulce Caldas, e a Câmara, pelo seu presidente, Adm. Gilberto Zereu.

O administrar na saúde

No dia 30 de outubro, a Câmara Setorial de Saúde do CRA/RS (CSS-CRA/RS) realizou apresentação aos Conselhos Municipal, Estadual e Nacional de Saúde para discutir o papel do Administrador como profissional fundamental na gestão das organizações de saúde. Sabemos que o Administrador tem competências que vão além do gerenciamento de recursos para ocupar cargos estratégicos visando ao desenvolvimento dessas organizações.

Ao buscar conscientização dos presentes sobre a importância do Administrador na área, foi feita também uma auto-análise. Quais são nossas forças? Ou seja, para sermos reconhecidos na saúde não basta apresentarmos nossa profissão como um todo, temos que construir com o Sistema de Saúde e a educação profissional estratégias adequadas para

implantar nosso maior papel: a responsabilidade social. Ainda precisamos ter a ciência que, inseridos na área de saúde, devemos – e podemos – sair da obscuridade, o que é possível fazer se analisarmos alguns casos de sucesso como o apresentado durante essa atividade.

AHVN – Com uma expectativa de mudança, expomos o caso de gestão da Associação Hospitalar Vila Nova (AHVN) de Porto Alegre, uma instituição filantrópica que sempre buscou cumprir o seu papel social e resistir às dificuldades financeiras para cobrir seus custos.

A AHVN tem 295 leitos e 400 empregados. Dedicada 98% de seu atendimento para pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), possui convênios em aberto e um déficit mensal atual de 80% da sua

receita. A instituição necessita contratuar, buscar alternativas de sobrevivência ou ter uma definição política de que não é necessária para o município ou para o Estado. A definição é difícil, mas mostramos para os Conselhos de Saúde que, com técnica e responsabilidade, podemos mudar a relação da associação com os órgãos públicos.

“A saúde é um direito de todos e um dever do Estado” (Art 196 CF/88), mas, antes disso, ela é também um dever de cada um dentro do Sistema e das categorias profissionais. Cabe-nos, portanto, não somente cobrar, mas transformar a realidade.

Adm. Simone Nascimento, presidente da CSS-CRA/RS e Adm. Claudia de Souza Pereira Abreu, diretora administrativa da AHVN e membro da CSS-CRA/RS

Administradores poderão ter até 30% de desconto para anuidades 2009 pagas no início do ano

A anuidade a ser paga pelo Administrador profissional foi reajustada para 2009. A resolução nº 357/08, de 28 de outubro, estabeleceu o valor de 237 reais para todo o Sistema CFA/CRA's, mas no Rio Grande do Sul o Conselho disponibilizará uma série de descontos especiais.

Entre os abatimentos, o CRA/RS definiu 10% a menos no valor total para pagamento à vista. "A medida é um incentivo que faz parte da política de adimplência praticada pela autarquia desde 2003", explicou o presidente do CRA/RS, Adm. Ruy Baratz. Somado a isto, há mais benefícios a título de antecipação: os Administradores que efetuarem o pagamento em janeiro terão outros 20% de desconto, em fevereiro, 15% e, em março, 10%, ficando a anuidade fixada em 169,40 reais, 181,25 reais e 193,10 reais – já incluindo o valor de 3,50 reais da taxa administrativa. "O desconto

máximo diminui em 30% o valor da anuidade", enfatizou o presidente.

De acordo com a vice-presidente Financeiro do Conselho, Adm. Claudia de Salles Stadlober, o objetivo do CRA/RS é viabilizar o pagamento da anuidade por parte dos Administradores desde o início do ano. "O resultado da medida está sendo satisfatório porque o número de profissionais que quitam a taxa entre janeiro, fevereiro e março ultrapassa 50%", constatou a Administradora.

Ainda assim, alguns profissionais se queixam do preço da anuidade. Para Claudia, no entanto, a taxa é acessível. "Se dividirmos o valor integral pelos 12 meses do ano ou compararmos às anuidades de outros Conselhos, o valor é adequado para quem está atuando na área". Segundo ela, o Administrador tem de considerar os benefícios oriundos do registro: ser um profissional legalizado, ter um Conselho atuante

fiscalizando o exercício da profissão e poder dispor de convênios, como descontos para cursos de qualificação e atualização em diversas instituições de ensino.

É importante mencionar que as anuidades representam 90% da receita do Conselho. Os valores pagos são inteiramente reinvestidos na autarquia, subsidiando toda a estrutura, a folha de colaboradores, os eventos, os materiais de divulgação e aumentando os espaços de fiscalização.

Valor total da anuidade para 2009 é de R\$ 237

À vista tem 10% de desconto, aos quais se somam 20% para pagamento em janeiro, 15% em fevereiro e 10% em março

Convênios ativos do CRA/RS - Especificações dos descontos



FACCAT – Faculdades Integradas de Taquara
Desconto de 15% nos cursos de extensão e pós-graduação.



BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul. Disponibiliza linhas de financiamento e capacitação de profissionais para análise de projetos.



FUNDATEC – Fundação Universidade-Empresa de Tecnologia e Ciências. Desconto de 10% nos cursos ministrados em Porto Alegre e no MBA em Gestão Organizacional.



IAHCS – Instituto de Administração Hospitalar e Ciências da Saúde. Desconto de 10% nos cursos de especialização em Administração Hospitalar e Negócios em Saúde em nível de pós-graduação e MBA – Auditoria em Saúde.



CESUCA – Complexo de Ensino Superior de Cachoeirinha
Desconto de 20% nos cursos de pós-graduação, extensão e qualificação oferecidos.



ESADE – Escola Superior de Administração, Direito e Economia. Desconto de 10% nos cursos de graduação e extensão realizados em Porto Alegre.



ESPM – Escola Superior de Propaganda e Marketing
Desconto de 12% para cursos oferecidos em Porto Alegre.



Instituição Educacional São Judas Tadeu –
Desconto de 15% nas parcelas dos cursos de pós-graduação em Marketing e Finanças Empresariais.



UniRitter – Centro Universitário Ritter dos Reis
Concessão de bolsa de incentivo à educação equivalente a 10% do preço final do semestre para ensino de pós-graduação e extensão.



UNIFIN – Faculdade São Francisco de Assis
Desconto de 10% nos cursos oferecidos.



FGV – Fundação Getúlio Vargas
Desconto de 8% no valor dos cursos de MBA oferecidos pela Fundação e ministrados em Porto Alegre através da Decision Consultoria e Negócios.



PUCRS – Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul
Desconto de 10% sobre o valor de cada um dos três cursos de pós-graduação (Gestão Empresarial, Gestão em Agronegócios e Gestão em Saúde).



CAIXA – Caixa Econômica Federal
Linha especial de crédito na aquisição de computadores, notebooks, impressoras, TVs, DVDs e mobiliário de escritório com taxa de juros de 1% ao mês para profissionais adimplentes em qualquer agência.



Philden Computer – Desconto especial para Administradores registrados na compra de computadores, notebooks e periféricos.



Sistema Educacional Galileu – Desconto de 5% em todos os cursos técnicos, de especialização e de mestrado internacional oferecidos.



SENAC/RS – Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial
Desconto de 10% nos cursos básicos, técnicos, de extensão e superiores oferecidos pelas Unidades Educacionais e Faculdades no Estado.

*Se sua instituição tem interesse em firmar um convênio com o CRA/RS, contate a gerência executiva pelo e-mail gerex@crars.org.br.



AÇÕES FISCALIZATÓRIAS

FISCALIZAÇÃO - REGISTROS E PROCESSOS

A equipe de Fiscalização e Registro do CRA/RS divulga os dados do mês de novembro/08 junto com a previsão para dezembro/08. As tabelas seguem abaixo:

Registro de Pessoa Física e Pessoa Jurídica

Período: Novembro/Dezembro 2008

Registro de Pessoas Físicas	250
Registro de Pessoas Jurídicas	09
Total	259

Processos Analisados e Julgados pela Sessão Plenária

Período: Novembro/Dezembro 2008

	Analisado	Julgado
Pessoas Físicas	53	45
Pessoas Jurídicas	25	25
Total	78	70

A Diretoria de Fiscalização e Registros do CRA/RS desenvolveu um total de 171 ações fiscalizatórias entre pessoas físicas e jurídicas, por falta de registro e por exercício ilegal da profissão. Os processos se encontram em fase administrativa. Intimada a parte, o processo é instruído e encaminhado ao Plenário para análise e parecer final. Nas tabelas seguintes constam as ações quantificadas por espécie.

Pessoas Físicas

Período: Novembro/Dezembro 2008

Instituição/ Quantidade	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias
Banco/4	Gerência	Ofício de Fiscalização
Banco/6	Supervisão	Ofício de Fiscalização
Banco/10	Analista	Ofício de Fiscalização
Empresa/2	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização
Empresa/3	Serviços	Ofício de Fiscalização
Empresa/2	Comércio	Ofício de Fiscalização
Hospitais/3	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização
Total		30

Pessoas Jurídicas

Período: Novembro/Dezembro 2008

Instituição/ Quantidade	Áreas de Atuação	Ações Fiscalizatórias
Empresa/2	Comércio	Ofício de Fiscalização
Empresa/3	Rec. Humanos	Ofício de Fiscalização
Hospital/13	Rec. Humanos	Ficha de Visita
Empresa/4	Comércio	Ficha de Visita
Empresa/21	Serviços	Ficha de Visita
Cooperativa/13	Rec. Humanos	Ficha de Visita
Empresa/71	Indústria	Ficha de Visita
Empresa/5	Rec. Humanos	Ficha de Visita
Empresa/3	Resp. Técnico	Intimação
Empresa/3	Resp. Técnico	Auto de Infração
Cooperativa/3	Resp. Técnico	Auto de Infração
Total		141

BALANÇO FINANCEIRO

Execução Orçamentária do mês de Outubro de 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	66.541,09
Receita Patrimonial	8.635,91
Receita de Serviços	12.568,37
Outras Receitas Correntes	26.495,08
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	-
TOTAL	114.240,45
DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	50.754,44
Material de Consumo	11.173,05
Serv. de Terceiros e Encargos	171.752,48
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	20.242,50
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	2.314,00
TOTAL	256.236,47

Execução Orçamentária do mês de Novembro de 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	52.301,01
Receita Patrimonial	8.627,75
Receita de Serviços	12.805,36
Outras Receitas Correntes	12.492,48
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	-
TOTAL	86.226,60
DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	52.995,49
Material de Consumo	3.168,05
Serv. de Terceiros e Encargos	152.885,32
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	15.519,77
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	-
TOTAL	224.568,63

Acumulado do ano até o mês de Novembro de 2008

RECEITAS CORRENTES	
Receita de Contribuições	2.603.170,91
Receita Patrimonial	103.556,52
Receita de Serviços	166.496,32
Outras Receitas Correntes	438.078,55
RECEITAS DE CAPITAL	
Alienação de Bens Móveis	10.378,00
TOTAL	3.321.680,30
DESPESAS CORRENTES	
Pessoal	584.297,70
Material de Consumo	87.046,01
Serv. de Terceiros e Encargos	1.499.474,54
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	
Contribuições Correntes	635.155,11
DESPESAS DE CAPITAL	
Investimentos	43.971,41
TOTAL	2.849.944,77

28 Quarta

Não esquecer de pagar a anuidade do CRA até o dia 31/01 para ganhar a assinatura anual da RBA - Revista Brasileira de Administração

29

Quinta

Não esquecer da promoção da RBA!

30

Sex

Não
CR

PROMOÇÃO RBA 2009

Pagando sua anuidade até o dia 31/01/2009
você ganha a assinatura anual da
Revista Brasileira de Administração.*



Sistema CFA/CRAs

*O recebimento da assinatura da RBA está condicionado ao envio da listagem com os Administradores pagantes e seus respectivos endereços pelos CRAs.

Dias melhores.

Esse é o desejo presente nesta época do ano: nas famílias, nas empresas, no mundo.

O segredo está em bem gerir o caminho para se alcançar essa meta, contornando os obstáculos e as dificuldades inesperadas.

Os Administradores estão preparados para contribuir com o desenvolvimento da sociedade.

Uma gestão adequada gera grandes resultados.

Que em 2009 sua vida e seus negócios sigam pelo caminho do sucesso, da paz, da saúde e do progresso.



**Conselho Regional de
Administração do Rio Grande do Sul**

Rua Marçílio Dias, 1030
Porto Alegre-RS | CEP: 90130-000
Fones: (51) 3014-4700 | (51) 3014-4769
Fax: (51) 3233-3006
www.crars.org.br | crars@crars.org.br

Remetente



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS

Rua Marçílio Dias, 1030 • CEP 90130-000 • Porto Alegre • RS

MASTER

A REVISTA DO ADMINISTRADOR

**Impresso
Especial**

9912197646 - DR/RS
Conselho Regional de
Administração - RS

...CORREIOS...

Etiqueta destinatário



USO EXCLUSIVO DOS CORREIOS

- | | |
|-----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> Ausente | <input type="checkbox"/> Endereço insuficiente |
| <input type="checkbox"/> Falecido | <input type="checkbox"/> Não existe o número indicado |
| <input type="checkbox"/> Recusado | <input type="checkbox"/> Desconhecido |
| <input type="checkbox"/> Mudou-se | <input type="checkbox"/> Outros (Especificar) |

DATA

RUBRICA DO RESPONSÁVEL

VISTO