MASTER

Porto Alegre/RS - Brasil
Ano XIX - N° 121
Dezembro/2011

A REVISTA DO ADMINISTRADOR – CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL – CRA-RS – ISSN: 2236-5737

O que esperar da economia em 2012?

RBA

Quitando a anuidade até o dia 31 de janeiro, você recebe a assinatura anual da RBA (Revista Brasileira de Administração), a revista do profissional de administração brasileira.

Não esqueça
31 de Janeiro de 2012
último dia para pagar anuidade do CRA e ganhar a RBA

www.rbaonline.org.br

foto: Shutterstock

*O recebimento da assinatura da RBA está condicionado ao envio da listagem com os profissionais contemplados pelos respectivos CRAs.

Um 2012 otimista a todos!

De acordo com dados do Censo da Educação Superior de 2010, divulgados em 2011 pelo Ministério da Educação (MEC), o curso de Administração é o que tem maior número de estudantes no país: 705.690. O dado deve ser visto positivamente se levarmos em conta o desenvolvimento atual do Brasil e, conseqüentemente, as oportunidades que os egressos podem vir a ter no desempenho de suas atividades frente a diversas organizações públicas e privadas.

Neste período do ano, quando muitos estudantes estão se formando e, finalmente, levantando o "canudo", é importante destacar a importância do registro profissional. A formação educacional e a conquista do diploma de Bacharel em Administração são os primeiros passos para o exercício pleno da profissão, mas a legalidade da prática só é adquirida a partir do registro. Isso porque são as autarquias representativas da profissão as responsáveis pela manutenção da qualidade profissional, e dessa forma devem exercer a fiscalização das atividades do Administrador, garantindo a seriedade da profissão, além de legitimar sua atuação junto ao mercado de trabalho.

Estamos iniciando mais um ano e as expectativas são otimistas, de acordo com reportagem especial publicada nesta edição da Revista Master. Neste cenário, nós, Administradores, temos uma responsabilidade ímpar no desenvolvimento de nossa economia. Atuamos em diversas áreas nos setores público e privado e, portanto, temos muito a fazer.

Formamos uma classe profissional em ascensão, temos obtido reconhecimento a cada dia que passa. E, para isso, precisamos estar unidos e conscientes da importância da capacitação contínua. Aos Administradores, desejo sorte e bons negócios em 2012. Aos egressos dos cursos de Administração do Rio Grande do Sul, convido a se registrarem no Conselho e virem a contribuir com a carreira da Administração e com o desenvolvimento de nosso Estado. Um 2012 otimista a todos!

Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
Conselheira Presidente do CRA-RS
presidente@crars.org.br

EXPEDIENTE

A revista Master é uma publicação do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS) – ISSN: 2236-5737.

Endereço: Rua Marcílio Dias, 1030
CEP 90130-000 – Porto Alegre – RS
Fone: (51) 3014.4700 – Fax: (51) 3233.3006
Site: www.crars.org.br – E-mail: crars@crars.org.br

Envie seu artigo ou resenha para avaliação do Conselho Editorial da revista Master através do e-mail jornalismo@crars.org.br

Conselho Editorial
Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
Adm. José Arthur Horn
Adm. Rogério de Moraes Bohn
Adm. Sérgio Luiz Lessa de Gusmão

Diretoria do CRA-RS
Presidente
Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
Vice-Presidente Administrativo
Adm. José Arthur Horn
Vice-Presidente Financeiro
Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca
Vice-Presidente de Fiscalização e Registros
Adm. Sidnei Alberto Fochesatto
Vice-Presidente de Relações Externas
Adm. Rogério de Moraes Bohn
Vice-Presidente de Relações Internas
Adm. Sérgio Luiz Lessa de Gusmão

Conselheiros Regionais – Titulares
Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
Adm. Eduardo Tevah
Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca
Adm. Helenice Rodrigues Reis
Adm. José Arthur Horn
Adm. Rogério de Moraes Bohn
Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
Adm. Sérgio José Rauber
Adm. Sérgio Luiz Lessa de Gusmão
Adm. Sidnei Alberto Fochesatto

Conselheiros Regionais – Suplentes
Adm. Elivelto Nagel da Rosa
Adm. Eloi Tramontin
Adm. Gilmar da Luz Rocha
Adm. Glenio Luiz da Rosa e Silva
Adm. Izabel Cristine Lopes
Adm. José Freitas de Oliveira Filho
Adm. Regina Helena da Silva Bueno
Adm. Renato Jackisch
Adm. Roberto Tadeu Ramos Morais
Adm. Volnei Alves Corrêa

Conselheiro Federal – Titular
Adm. Valter Luiz de Lemos

Conselheiro Federal – Suplente
Adm. Nei Sena da Silva

Delegados do CRA-RS no interior
Adm. Patrique Nicoline Manfroi – Bagé
Adm. Lauro Gomes Corrêa – Cachoeira do Sul
Adm. Cassiano de Lucena Lahm – Caxias do Sul
Adm. Linor Pedro Klein – Erechim
Adm. Lucinéia Felipin Woitchunas – Ijuí
Adm. Rogério Antonio Kober – Lajeado
Adm. José Valmir Klein – Novo Hamburgo
Adm. Thiago Conceição Camargo – Osório
Adm. Luis Carlos Bortoncello – Passo Fundo
Adm. Regis Pinto e Silva – Pelotas
Adm. Paulo César Rodrigues – Rio Grande
Adm. Neiva Maria Cantarelli – Santa Maria
Adm. Ney Edílson Nogueira Fernandes – Santana do Livramento
Adm. Roberto Vitorino Lucchese Wagner – Santo Ângelo
Adm. Sérgio Antônio Nikolay – Taquara
Adm. Miguel Angelo Evangelista Jorge – Uruguaiana

Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade
Presidente Adm. Daniel Fogazzi Passuello
Vice-presidente Adm. Marco Aurélio Kihs
Secretário Adm. Vinicius Seibel Hummes

Câmara para Assuntos de Ensino
Presidente Adm. Volnei Alves Corrêa
Vice-presidente Adm. Vera Lucia Broki Brasil
Secretária Adm. Jeanete Maria Pilger

Câmara de Mediação e Arbitragem
Presidente Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa
Vice-presidente Adm. Hermes Luis Machado
Secretário Adm. José Getúlio da Silva

Câmara para Assuntos de Administração da Saúde
Presidente Adm. Cláudia de Souza Pereira Abreu
Vice-presidente Adm. Márcia Valéria Borba Brasil
Secretária Adm. Flávia Helena Porto Oliveira
Secretária Adm. Luciana Franco Barbosa

Câmara de Jovens Administradores
Presidente Adm. Fernando Fagundes Milagre
Vice-Presidente Adm. Fernanda Baptista Gomes
1ª Secretária Adm. Nàjala Maitê Ferreira dos Santos
2ª Secretária Adm. Márcia Pereira Pedroso

Jornalista responsável
Adriana Kühn (MTE/RS 10191)
Usina de Notícias – adriana@usinadenoticias.com.br

Jornalistas colaboradores
Brígida Sofia
Carla Castro

Projeto gráfico e diagramação
Luciana Espíndola (Reg. Publicitário nº 1275 DRT/RS)
Opinião Publicidade e Propaganda Ltda.
luciana@opiniaopp.com.br

Comercialização de espaços publicitários
Karine Mor – Fábrika de Propaganda
karine@fabrikadepropaganda.com.br

Ilustração/Imagens
Estúdio Quixote
Stockxpert

Capa
Estúdio Quixote

Impressão: Noschang Artes Gráficas
Tiragem: 20 mil exemplares
Data da última atualização: 11/01/2012

SUMÁRIO

EDITORIAL | 3
- Um 2012 otimista a todos!

ESPECIAL | 5
- O que espero de 2012
- Que venha 2012...
- Risco de "desagriculturização"
- Fecomércio-RS atenta às legislações que prejudicam os negócios

RETROSPECTIVA CRA-RS 2011 | 8

OPINIÃO | 12
- Na Contramão do Desenvolvimento?
- A profissão de Administrador é fundamental para o equilíbrio de nossa sociedade

VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL | 13
- "É perfeitamente possível utilizar pressupostos da Administração nas escolas sem comprometer os requisitos da ação de educação" - entrevista com o Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler, Diretor Geral da Faculdade de Tecnologia Senac/RS, Porto Alegre.

CRA-RS NA UNIVERSIDADE | 14
- Empreendedorismo: lado a lado com as empresas juniores
- Por dentro dos cursos de Administração: Curso de Administração da Ulbra Porto Alegre aposta em integração com as empresas

NOTÍCIAS DO CRA-RS | 16
- CRA-RS recebe indicações para o Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos
- Sobre Astor Roca de Barcellos
- Pesquisa do CRA-RS aponta aumento no número de mulheres na carreira da Administração no RS
- Promoção "Quitou anuidade do CRA. Ganhou assinatura da RBA" segue em 2012
- Encontro reúne Delegados e Representantes do CRA-RS em Porto Alegre
- CRA-RS assina termo de cooperação técnica com o PGQP

CÂMARAS CRA-RS | 20
- "Comunicação, Liderança e Negociação" é o tema mais sugerido em pesquisa do Programa de Educação Continuada do CRA-RS
- Câmara de Mediação e Arbitragem do CRA-RS participa de eventos sobre o tema
- Câmara de Jovens Administradores busca expansão nas universidades em 2012
- 2011 foi de conquistas na Câmara para Assuntos da Saúde do CRA-RS
- Primeiro ano de atividades da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade tem resultados positivos

GESTÃO | 22
- Não termina na lata do lixo
- Direto com o fabricante

VARIEDADES | 24
- Férias: destinos variados aquecem a temporada

NOVIDADE | 25
- CRA-RS realiza Missão Acadêmico Empresarial de Administração na Alemanha

NÚMEROS CRA-RS | 26
- Processos de Fiscalização do CRA-RS
- Execução Orçamentária

CONVÊNIOS | 27

DE OLHO NA LITERATURA

A partir da indicação dos entrevistados desta edição, a Revista Master traz indicações de livros relacionados aos temas "Logística e Sustentabilidade" e "Empresa Júnior". Confira a seguir a bibliografia sugerida. Boa leitura!

- Logística Reversa e Sustentabilidade – André Luiz Pereira, Cláudio Bruzzi Boechat, Hugo Ferreira Braga Tadeu, Jersone Tasso Moreira Silva e Paulo Március Silva Campos
- Empresa Júnior – Espaço de aprendizagem – Luís Moretto Neto
- A Empresa Júnior no Brasil e no Mundo – Franco de Mattos
- Logística Reversa – Paulo Roberto Leite
- O reverso da logística e as questões ambientais no Brasil – Edelvino Razzolini Filho e Rodrigo Berté

A convite da Revista Master, o governador do Rio Grande do Sul Tarso Genro escreveu um breve texto sobre suas expectativas para 2012.

O que espero de 2012

Sou um otimista incorrigível! E o meu otimismo em relação ao Brasil tem dado certo, nos últimos anos. Quando estava no Governo Federal, participava de reuniões e ouvia os prognósticos: "o país vai crescer tanto"; o presidente Lula rebatia e dizia: "o país vai crescer mais". Eu seguia, e continuarei seguindo, a linha do presidente. E nós sempre acertamos.

Acredito que em 2012 o Rio Grande do Sul, assim como ocorreu em 2011, vai crescer mais que o Brasil. Digo isso porque, desde que assumimos, em algumas áreas até mesmo antes da posse, adotamos uma série de medidas para que o Estado recuperasse a capacidade de investir, passando a ser o indutor do desenvolvimento econômico e social. Em 2012 o orçamento público prevê repasses maiores para Saúde, Educação e Segurança. Enquanto isso, através dos financiamentos que teremos do BNDES e do Banco Mundial, vamos investir pesado em infraestrutura, para construir e recuperar estradas do nosso interior gaúcho.

Além disso, já está disponível o Plano Safra Estadual e a rede de Microcrédito, que estão possibilitando aos pequenos e médios empreendedores, do campo e da cidade, a manterem e ampliarem suas capacidades. Então, no próximo ano, teremos muitas obras em andamento e uma agricultura vicejando.

Nós vamos aumentar a produção, aumentar os investimentos, ter crescimento econômico, melhorar e modernizar o sistema de arrecadação. Portanto, vamos enfrentar a crise mundial crescendo e investindo, gerando emprego e renda.

Em 2012, também queremos consolidar as conquistas que obtivemos em 2011. O Rio Grande do Sul atingiu um novo patamar de civilidade política, que está possibilitando a volta do protagonismo gaúcho no cenário nacional e do Mercosul. Estabelecemos uma nova relação com o Governo Federal, que, entre outras conquistas, gerou o anúncio do metrô de Porto Alegre, a ponte do Guaíba e o encaminhamento do Cais do Porto na capital. O novo modelo de incentivos fiscais e de concessões de estímulos atraiu investimentos internacionais e fortaleceu a nossa base produtiva histórica. A política de relações internacionais criou uma próspera relação com Uruguai, Coréia do Sul, Espanha, Portugal e Argentina. Teve início, de forma gradual, a recuperação salarial importante de dois setores vitais na estrutura do serviço público, da segurança pública e do magistério. Está sendo implementado um sistema de participação popular cidadã, que combina todas as formas de participação experimentadas até agora e que revigora o Rio Grande do Sul e o seu centro político, que é Porto Alegre, como a capital da democracia e da experimentação democrática na relação Estado-sociedade.

Foto Caco Argemi

Tarso Genro – Governador do RS

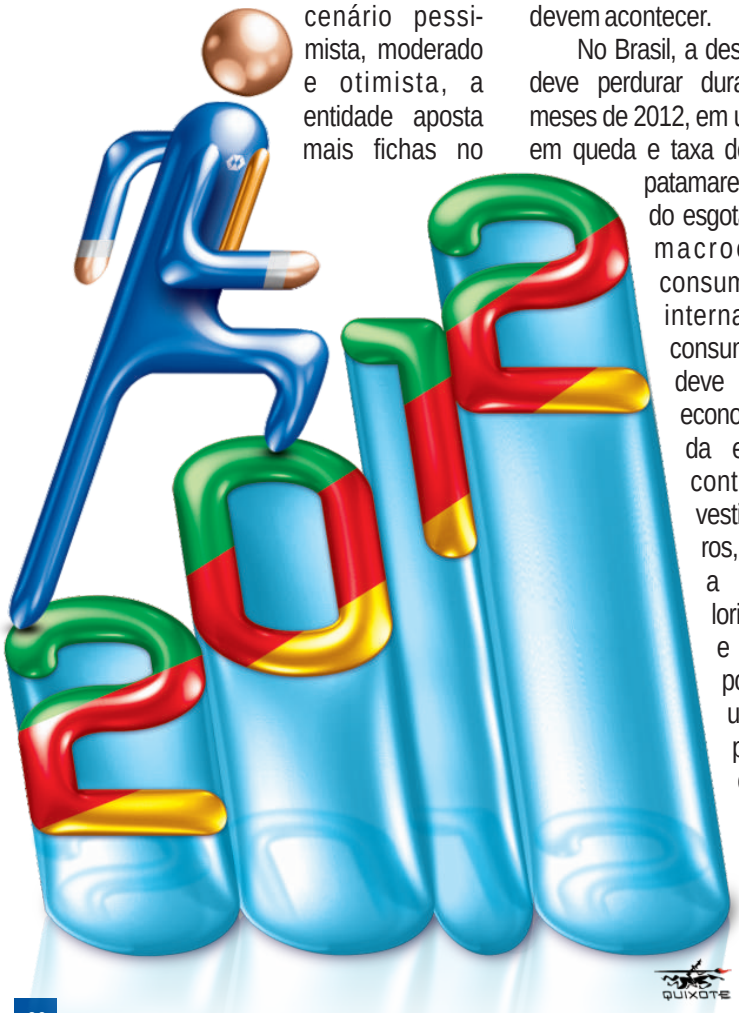
O primeiro ano da relação dos partidos que compõem a coalizão foi bem sucedido e o governo conseguiu aprovar seus projetos na Assembleia Legislativa, em muitos momentos com a colaboração da oposição. Enfim, a ampliação do diálogo e a movimentação política do primeiro ano são conquistas que desejo que permaneçam neste ano que chega.

Que venha 2012...

Fiergs, Farsul e Fecomércio-RS anunciam as expectativas para o novo ano

Por mais que as boas notícias em relação ao Brasil, tanto do ponto de vista interno quanto externo, estejam diariamente na imprensa, é difícil olhar para 2012 sem algum receio quando se vê que Estados Unidos e Europa, que sempre foram modelos em vários sentidos, passam por um momento tenso.

Para a Fiergs – Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul, a desaceleração econômica nos países desenvolvidos passou a contar também com contribuição menor dos emergentes. Assim, o encontro de uma solução para a crise, que resultará em uma definição sobre o futuro do euro, é uma necessidade. Diante de um cenário pessimista, moderado e otimista, a entidade aposta mais fichas no moderado, com a manutenção da união monetária na Europa, com fortalecimento através de regramentos no campo fiscal, melhor definição da participação do Banco Central Europeu e a eliminação das incertezas sobre o cumprimento das obrigações da dívida.



Mesmo assim, a expectativa é de um cenário internacional heterogêneo tanto em relação aos países quanto aos períodos do ano. Os resultados mais negativos devem estar concentrados no primeiro semestre e o segundo deve trazer um crescimento moderado. Os juros devem permanecer baixos, a inflação com pequenos sinais de pressão nas economias emergentes e poucos avanços na agenda comercial devem acontecer.

No Brasil, a desaceleração do PIB deve perdurar durante os primeiros meses de 2012, em um cenário de juros em queda e taxa de desemprego em patamares baixos. Apesar do esgotamento do modelo macroeconômico de consumo, a demanda interna, puxada pelo consumo das famílias, deve ditar o ritmo da economia, na projeção da entidade. Com a continuidade de investimentos estrangeiros, deve permanecer a pressão pela valorização do câmbio, e mais uma vez podemos assistir a uma dinâmica superior na importação em relação ao desempenho da produção nacional e das exportações, o que preocupa o presidente da Fiergs, Heitor Muller.

"O consumo aumentou com produtos importados. Estamos nos transformando em uma grande feira livre de produtos importados. E não só da Ásia. É mais barato importar da Espanha, Itália e França que produzir aqui", afirma Muller, destacando que não existe país rico em que a indústria não seja o carro chefe ou um deles. A forte presença dos importados levou a um acúmulo de estoques nacionais.

Muller diz que a Fiergs não defende a reserva de mercado, mas a igualdade de competição. "Alguns países tem vantagens pelo *dumping* cambial e social, sem leis trabalhistas. Para mudar esta situação, os produtos devem ser taxados na entrada, pois diante dos acordos internacionais se faz a triangulação", diz.

Em 2012, uma das bandeiras da Fiergs será uma salvaguarda via CNI – Confederação Nacional da Indústria na questão importação/exportação para evitar a desindustrialização. "Não podemos financiar a produção lá fora. Temos que evitar o fechamento das fábricas aqui, pois quando fecham não reabrem. Depois da demissão, é difícil recontratar, até porque as pessoas se mudam de cidade", comenta o presidente.

Para o RS, as projeções indicam uma redução na safra, pois o ano de 2011 foi excepcional para o setor agrícola. Isso pode resultar em queda de renda em várias cidades do interior. Por problemas econômicos que parceiros do RS enfrentam e a taxa de câmbio valorizada, é natural que as exportações tenham desempenho menor que em 2011. "O ano de 2012 não será ruim como poderá ser para americanos e europeus", avalia o presidente Muller.

Risco de “desagriculturização”

Apesar de 2011 ter sido um bom ano para o setor agrícola, o presidente da Farsul – Federação da Agricultura do Estado do Rio Grande do Sul, Carlos Sperotto alerta para a possibilidade de “desagriculturização”, mas não ainda em 2012, termo criado a partir da desindustrialização. A “desagriculturização” seria a perda de competitividade no mercado interno e externo até o ponto em que produzir seja inviável devido aos elevados custos em função da carga tributária. Segundo a Farsul, o Brasil ainda não entrou nesse processo devido à fartura de recursos naturais e aos avanços tecnológicos, mas arroz e trigo dão sinais claros do risco iminente.

O custo operacional da soja no Brasil é 30% maior que nos EUA e o dobro que na Argentina; do milho é 40% maior que nos EUA e 90% maior que na Argentina; e do trigo, 90% maior que na América do Norte, 60% maior que na Argentina e 40% maior que na Europa.

A solução privada é agricultura de precisão e a integração lavoura-pecuária, temas amplamente estudados pela Farsul. A solução pública é a equalização dos impostos sobre os custos em relação aos países concorrentes através de uma reforma tributária e a liberdade de comércio: se podem entrar grãos e carnes, o mesmo deve acontecer na compra de insumos de outros países. Como solução pública temporária, a Farsul aponta os Programas de Recuperação de Custos, onde o governo devolve diretamente os impostos indiretos recolhidos além da média dos países concorrentes.

O custo operacional da soja no Brasil é 30% maior que nos EUA e o dobro que na Argentina; do milho é 40% maior que nos EUA e 90% maior que na Argentina; e do trigo, 90% maior que na América do Norte, 60% maior que na Argentina e 40% maior que na Europa. Sperotto reconhece que, em 2012, haverá redução na safra porque a anterior foi uma super produção. Salientou que precisa ser analisada a redução de consumo no mercado internacional devido à crise econômica mundial, mas que o mercado interno consome 80% da produção. “A cada R$ 1,00 investido na agricultura, gera R$ 1,60”, afirma.

Ele lamenta que o novo Código Florestal Brasileiro não tenha sido finalizado em 2011 e defende que o Brasil apresente na Rio +20, em 2012, a proposta de criação do Código Florestal Internacional, para que todos os países cumpram as mesmas obrigações impostas aos produtores brasileiros. Sperotto acredita que até março de 2012, data marcada para votação do projeto no plenário da Câmara dos Deputados, sejam desfeitos os pontos duvidosos permitindo que a presidente da República sancione o novo Código.

Fecomércio-RS atenta às legislações que prejudicam os negócios

A Fecomércio-RS – Federação do Comércio de Bens e Serviços do Rio Grande do Sul projeta 2012 com menor expansão do emprego em relação a 2011, mas ainda em ritmo suficiente para manter o desemprego em queda. A influência positiva sobre o comércio da expansão do crédito e da massa de rendimentos deve continuar. “Melhorou a distribuição de renda e temos praticamente o pleno emprego no Brasil. Nunca foi assim”, destaca o presidente da entidade Zildo De Marchi.

No campo político, a entidade seguirá acompanhando o andamento de legislações que considera desconexas com a realidade produtiva brasileira e que, se aprovadas, podem prejudicar um ambiente positivo de negócios aos empreendedores, como o registro eletrônico do ponto e a redução da jornada de trabalho para 40 horas semanais.

“A Europa pagou e paga o preço que as jornadas menores trazem à competitividade”, diz o presidente. Ele também manifesta apoio à luta contra a desindustrialização, que traz prejuízos em escala. “Se podemos importar pelo valor mais barato, importamos. Mas se desativamos a indústria, se a indústria demite, vamos vender para quem? O melhor é que haja condições de produção nacional”, avalia. Em 2012, a entidade continuará buscando a inclusão de novas categorias no Simples Nacional, que deve levar à formalização de mais empresas no país.

Atividades nacionais e internacionais, em Porto Alegre e no interior do Estado. Foram diversas as iniciativas desenvolvidas pelo Conselho Regional de Administração do RS (CRA-RS) neste ano de 2011. As ações tiveram como foco principal os Administradores registrados e os estudantes de Administração gaúchos visando sempre a valorização e o desenvolvimento da Ciência da Administração no Rio Grande do Sul. Nesta edição da Revista Master, resgatamos alguns dos principais acontecimentos do ano. Relembre nas próximas páginas um pouco desta trajetória do CRA-RS em 2011:

Janeiro 2011

Posse da nova diretoria

O CRA-RS definiu a nova composição do plenário e empossou a nova diretoria – gestão 2011-2012 - no dia 05 de janeiro. Na ocasião, o plenário do CRA-RS definiu dentre os seus conselheiros a nova composição da diretoria para a gestão 2011-2012. O pleito renovou dois terços do grupo de conselheiros titulares e suplentes e escolheu os representantes da autarquia junto ao Conselho Federal de Administração (CFA).

Fevereiro 2011

Administrador, Diga Não!

O PL 7.280/2010, que autorizava não graduados em Administração a exercerem a atividade de Administrador, foi arquivado. A conquista integrou o movimento "Administrador, diga não!" do CRA-RS, que visava apoio da comunidade gaúcha na luta contra o projeto de lei degradante à profissão de Administrador.

Novas parcerias

No mês de fevereiro, uma reunião entre Conselheiros do CRA-RS e representantes da Federação das Associações de Jovens Empresários (FAJERS) marcou a parceria entre as entidades. Também em fevereiro, a autarquia firmou parceria com a Câmara Brasil-Alemanha.

Março 2011

Homenagem às mulheres

Um público de mais de 90 pessoas prestigiou, na noite de 18 de março, o evento "Especialmente Mulher", promovido pelo CRA-RS em homenagem ao Dia Internacional da Mulher. O encontro contou com a palestra da consultora e professora universitária Patrícia Santos, que trouxe à plateia temas do cotidiano da mulher contemporânea.

CRA-RS em Santa Maria

Aconteceu, no dia 18 de março, a reunião do CRA-RS em Santa Maria. No encontro, que foi realizado no Hotel Morotin, foram abordados assuntos como sustentabilidade na Administração, associativismo de classe e cenários da Administração no município. Participaram cerca de 60 Administradores.

A largada ao "CRA Recebe"

No dia 25 de março, o CRA-RS realizou a primeira edição do evento "CRA Recebe". O encontro teve como palestrante o prefeito de Porto Alegre, José Fortunati, que falou sobre os preparativos de Porto Alegre para receber a Copa de 2014. O evento, com entrada franca e voltado a Administradores e estudantes de Administração, foi lançado com a proposta de ser realizado mensalmente visando o debate de temas relacionados à economia e à gestão.

Abril 2011

CRA-RS empossa Conselho Gestor de quatro câmaras setoriais

No dia 14 de abril, o CRA-RS empossou o Conselho Gestor de quatro Câmaras Setoriais: de Saúde; de Responsabilidade Social e Sustentabilidade; de Ensino; e de Mediação e Arbitragem. As Câmaras Setoriais do CRA-RS têm como objetivo divulgar e capacitar o Administrador no desempenho de suas funções em determinados setores econômicos. Eventos, cursos, seminários e debates de melhores práticas estão entre as atividades das Câmaras.

Fotos Arquivo CRA-RS

Maio 2011

Pesquisa "Perfil do Administrador Gaúcho"

O CRA-RS deu início no mês de maio à pesquisa "Perfil do Administrador Gaúcho", visando conhecer as tendências da profissão de Administração no Rio Grande do Sul. A pesquisa foi realizada pela internet, mediante uma amostra retirada do universo de 16.041 Administradores com e-mail cadastrado no CRA-RS.

CRA-RS realiza o III EPROCAD e II Encontro Estadual da ANGRAD em Ijuí

O III EPROCAD, Encontro de Professores e Coordenadores de Cursos de Administração do Rio Grande do Sul, juntamente com o II Encontro Estadual da ANGRAD, Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração, foi realizado no dia 21 de maio, em Ijuí. O evento, que teve como tema central "Sustentabilidade: qual o papel do Administrador?" reuniu cerca de 120 Administradores, professores e coordenadores de cursos de Administração do RS com o objetivo de discutir metodologias em prol da melhoria da qualidade do ensino de Administração dentro do enfoque da sustentabilidade.

Início do XI Curso de Capacitação de Mediação e Arbitragem

O XI Curso de Capacitação de Mediação e Arbitragem, promovido pela Câmara de Mediação e Arbitragem do CRA-RS, iniciou no dia 14 de maio com aula presencial. A atividade teve como objetivo capacitar pessoas para atuarem como mediadores, conciliadores e árbitros, podendo exercer as atividades junto à CMA-CRA-RS, na CBMAE em todo país ou individualmente. O curso teve duração de 112 horas/aula, sendo 80 delas à distância.

Junho 2011

Lançamento VII Congresso Mundial de Administração e XII FIA

No dia 17 de junho, o CRA-RS realizou o evento que marcou o lançamento do VII Congresso Mundial de Administração e do XII Fórum Internacional de Administração (FIA). O evento aconteceu na sede da entidade, em Porto Alegre. Na oportunidade, foi apresentada a programação do evento nas cidades de Torino, na Itália, e Genebra, na Suíça, onde o Congresso aconteceu entre os dias 10 e 14 de outubro.

Novo site

No dia 24 de junho, entrou no ar a nova página do CRA-RS na internet. O antigo site deu lugar a uma página mais moderna e com mais informações sobre a autarquia. O objetivo da inovação foi manter uma melhor comunicação entre os Administradores e o Conselho.

Revista Master recebe número ISSN

Com o objetivo de valorizar e tornar a Revista Master uma publicação reconhecida em nível nacional e até internacional, o CRA-RS realizou o registro da publicação junto ao Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia – IBICT. Com isso, a Revista passou a contar com o número ISSN – identificador aceito internacionalmente para individualizar o título de uma publicação seriada, tornando-o único e definitivo.

Julho 2011

Participação inédita no Congresso Internacional da Gestão

Pela primeira vez, o CRA-RS esteve presente com estande institucional no 12º Congresso Internacional da Gestão do PGQP, realizado nos dias 4 e 5 de julho, na FIERGS, em Porto Alegre. Durante o evento, a autarquia teve a oportunidade de esclarecer dúvidas e informar Administradores e estudantes de Administração sobre as atividades do Conselho, sobre a importância da prática da Administração e sobre o devido registro de pessoa física e jurídica, entre outros assuntos.

Agosto 2011

Campanha do Agasalho "Administre essa ideia e aqueça quem precisa"

O CRA-RS realizou, através da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade, a Campanha do Agasalho 2011 durante o mês de agosto. A iniciativa teve como tema "Administre essa ideia e aqueça quem precisa". A campanha arrecadou uma tonelada de donativos, os quais foram destinados à Defesa Civil de Porto Alegre.

2ª Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRAs

Nos dias 17 e 18 de agosto, aconteceu a 2ª Assembleia de Presidentes do Sistema CFA/CRAs, em Brasília. No evento, que reuniu dirigentes dos 27 CRAs, foram discutidas 48 pautas sobre Administração. Entre elas, foi lançada a cartilha "Recuperação Judicial de Empresas – Guia Prático e Orientativo".

Posse da Câmara de Jovens Administradores

No dia 22 de agosto, ocorreu a posse da Câmara de Jovens Administradores do CRA-RS, gestão 2011/2013. O objetivo da Câmara é aproximar o Conselho dos jovens recém-formados em Administração, em busca da troca de conhecimentos e experiências.

CRA-RS integra-se ao movimento SOS Hospitais Filantrópicos

A Câmara para Assuntos de Administração da Saúde do CRA-RS, composta por Administradores que atuam também em Hospitais Filantrópicos, aderiu ao "Movimento SOS Hospitais Filantrópicos". A iniciativa do CRA-RS teve como meta contribuir com o conhecimento técnico de Administração, tendo em vista as dificuldades de gerenciar com recursos escassos do setor saúde.

Setembro 2011

Na Expointer 2011

No mês de setembro, aconteceu mais uma edição da Expointer, um dos mais importantes eventos agropecuários e de maquinário da América Latina. Pelo terceiro ano consecutivo, o CRA-RS esteve presente com estande no evento. No local, os visitantes receberam informações sobre áreas de atuação profissional, registros e atividades da autarquia para acadêmicos, bacharéis, Administradores e demais interessados. A Expointer aconteceu no Parque de Exposições Assis Brasil, em Esteio.

Na Semana Farroupilha 2011

Com o objetivo de promover uma ação de integração para os colaboradores e de despertar a interesse dos alunos da Escola Especial Renascença à cultura tradicionalista, o CRA-RS realizou, no dia 13 de setembro, um almoço no Piquete Terra Gaúcha, no Acampamento Farroupilha. O evento, que contou com a apresentação do músico Luiz Fantinel, recebeu um grupo de mais de 60 pessoas, entre 7 e 38 anos, que freqüentam a entidade que se dedica ao atendimento de deficientes mentais.

Inauguração da sede da Delegacia de Novo Hamburgo

Em evento realizado na noite de 14 de setembro, o CRA-RS reuniu Administradores e convidados para a inauguração da nova sede da Delegacia da autarquia na cidade. As instalações estão localizadas na Rua Domingos de Almeida, 135/1101.

Prêmio Mérito em Administração 2011

Uma noite de emoção e homenagens. Foi assim a solenidade de entrega do Prêmio Mérito em Administração 2011, realizada em 9 de setembro, Dia do Administrador, em Porto Alegre. O evento lotou o Salão Belgian Ale do DaDo Bier Bourbon Country, na capital. Nesta edição, foram agraciados com troféu, diploma e pin do CRA-RS os seguintes Administradores: Deborah Pilla Villela, gerente do projeto UNIPOA, do Gabinete de Inovação e Tecnologia de Porto Alegre, na categoria Setor Público; o Adm. Ronaldo Sielichow, presidente do Sindilojas Porto Alegre, na categoria Privado; e o Adm. Gustavo Arno Drews, da Universidade de Ijuí (UNIJUÍ), na categoria Ensino.

6º Seminário da Saúde

No dia 9 de setembro, Dia do Administrador, o CRA-RS, através da Câmara para Assuntos de Administração da Saúde, realizou o 6º Seminário da Saúde. Na oportunidade, o tema central foi "Responsabilidade Técnica do Administrador na Saúde". Cerca de 100 pessoas, entre Administradores e servidores da área participaram das atividades que aconteceram no Hotel Continental, em Porto Alegre.

Apoio à Marcha Democrática contra a Impunidade e a Corrupção

Centenas de manifestantes participaram da Marcha Democrática contra a impunidade e a corrupção, no dia 20 de setembro, em Porto Alegre. O evento, que ocorreu após o Desfile Farroupilha na capital, foi organizado pela OAB/RS e contou com a adesão do CRA-RS, que vem apoiando o movimento "Agora Chega".

CRA-RS contesta dados de pesquisa sobre salários no Grupo Hospitalar Conceição

O CRA-RS repudiou as notícias veiculadas na imprensa sobre pesquisa salarial realizada nos principais hospitais gaúchos. O estudo, realizado em agosto de 2011, revelou que o Grupo Hospitalar Conceição (GHC) oferece remuneração acima do mercado de trabalho. Ao contrário do divulgado, o CRA-RS esclareceu à comunidade gaúcha que a remuneração praticada aos Administradores do GHC – profissionais com graduação - é mais baixa do que o salário dos trabalhadores de nível técnico.

Outubro 2011

Administradores gaúchos participam do VII Congresso Mundial de Administração e XII FIA

Administradores gaúchos participaram do VII Congresso Mundial de Administração e XII Fórum Internacional de Administração, que aconteceu entre os dias 10 e 14 de outubro, na Europa. Promovido pelo CRA-RS e CRA-RJ, juntamente com o Conselho Federal de Administração (CFA), o evento reuniu cerca de 200 congressistas da América Latina, entre Administradores, professores, especialistas e pesquisadores de diferentes áreas, além do público local. Nesta edição, o tema central foi "O Mundo do Trabalho: Uma Visão Prospectiva da Administração".

CRA-RS lança o "Programa de Educação Continuada - PEC"

A solenidade oficial de lançamento do "Programa de Educação Continuada – PEC" ocorreu no dia 7 de outubro, no auditório do CRA-RS. A iniciativa é coordenada pela Câmara de Ensino da autarquia com o objetivo de oferecer cursos de capacitação e aprimoramento de conhecimentos aos Administradores. O PEC segue buscando indicações de cursos e atividades através de pesquisa no site do CRA-RS (www.crars.org.br/pesquisa).

Novembro 2011

Ciclo de Palestras 2011

No dia 21 de novembro, o CRA-RS promoveu o Ciclo de Palestras 2011 "Construindo a Administração pela Educação". A programação contou com as palestras: "A Qualidade nos Cursos Superiores de Administração: Uma Análise do Censo do ENADE", com o Prof. Paulo Roberto Wollinger, diretor do Ministério da Educação (MEC); "A Formação do Profissional em Administração e o Mercado de Trabalho", com a Adm. Ana Mônica da Silva Beltrão, Vice-Diretora da Câmara de Formação Profissional do CFA; e "Os Desafios para uma Construção Pedagógica Inovadora", com o Adm. Mauro Kreuz; Presidente da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (ANGRAD). O evento é desenvolvido pelo Conselho Federal de Administração (CFA), sendo voltado a professores, coordenadores e diretores dos cursos de Administração.

Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade

Com o objetivo de informar e orientar os colaboradores do CRA-RS, a Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade da autarquia realizou, no mês de novembro, o Seminário de Responsabilidade Social e Sustentabilidade. O encontro contou com palestras dos Administradores Volnei Alves Corrêa e Vinícius Seibel Hummes, além da participação do Adm. Daniel Fogazzi Passuello.

Projeto de Lei sobre nova "Estrutura Remuneratória Especial"

Representantes do CRA-RS encaminharam, em reunião na Assembleia Legislativa, a postulação de centenas de Administradores do Poder Executivo Federal que pretendem ver corrigida distorção do Projeto de Lei (PL) nº 2.203/2011, que trata de nova "Estrutura Remuneratória Especial" para determinadas categorias de nível superior, integrantes de diversos Planos de Carreiras do Governo Federal. Para corrigir o equívoco, o Deputado Federal Mauro Nazif apresentou Emenda ao Projeto de Lei, incluindo o cargo de Administrador.

Dezembro 2011

CRA-RS e PGQP

O CRA-RS assinou o termo de cooperação técnica do Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP). O evento aconteceu na sede da autarquia, em Porto Alegre, no dia 1º de dezembro. Na oportunidade, a Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, presidente do CRA-RS, destacou que os colaboradores da entidade, assim como os próprios Administradores registrados na autarquia demonstraram interesse nos cursos que serão oferecidos. No dia 19 de dezembro, foi realizada a reunião de sensibilização do Sistema de Avaliação da Gestão Simplificado – SAGS, visando apresentar aos Administradores e aos dirigentes de empresas os detalhes do sistema, incentivando-as a aderirem. O SAGS é um processo específico de diagnóstico para organizações que desejam começar a aplicar ferramentas de gestão para melhorar os seus resultados.

Encontro de Delegados e Representantes do CRA-RS 2011

O CRA-RS reuniu, no dia 10 de dezembro, seus Delegados e Representantes para um encontro na capital. A iniciativa teve como objetivo apresentar as ações que a autarquia desenvolveu em 2011 e o planejamento para 2012. Todos os Delegados do CRA-RS no interior do Estado foram homenageados com certificados.

Entrega do Prêmio Guerreiro Ramos

No dia 10 de dezembro, durante o Encontro de Delegados e Representantes do CRA-RS, foi entregue ao professor Ariston Azevedo, da Escola de Administração da UFRGS, o Prêmio Guerreiro Ramos, na modalidade pesquisador. Azevedo foi indicado pelo CRA-RS com o trabalho intitulado "Sociologia antropocêntrica de Guerreiro Ramos". O texto, que foi defendido por Azevedo em seu doutorado, apresenta a trajetória intelectual do Administrador Guerreiro Ramos.

Indicações ao Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos

O CRA-RS lançou o Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos. A distinção – que é inédita no Brasil - tem como objetivo a divulgação e a valorização dos estudos realizados por estudantes dos cursos de Administração que contribuam para o desenvolvimento da profissão e da ciência no país. Nesta primeira edição, podem concorrer alunos que apresentaram seus Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) no 1º e 2º semestre de 2011, sendo que cada Instituição de Ensino Superior pode indicar um aluno.

Na Contramão do Desenvolvimento?

Temos hoje na evolução tecnológica uma ferramenta que está incorporada ao dia a dia dos profissionais, exigindo uma evolução de conhecimento e o seu aprimoramento dos novos métodos e conceitos eficazes para despontar no mercado. A tecnologia deverá interagir com as questões humanitárias nas organizações também. Há poucos anos, tínhamos um conceito de desenvolvimento humano para aliar o crescimento profissional. Isto é, a empresa buscava profissionais com perfis e valores humanos e sociais que enriquecessem o seu meio de trabalho, aliando sucesso na atividade de sua empresa, através de um ambiente saudável e competitivo.

Novos conceitos também vêm com o desenvolvimento. Hoje o profissional tem que ser um pouco múltiplo e estar absorvendo conceitos novos e estar sempre em dia com o conhecimento. O novo perfil do profissional é estabelecido pela seguinte condição: um diploma de no mínimo pós-graduação, ser multifuncional, e pouca faixa etária. Isto vem provocando uma grande evasão de profissionais.

Um país, em pleno desenvolvimento, que necessita reformular sua infraestrutura e tornar-se grande competidor no mercado mundial, está na contramão quanto à captação e preenchimento das necessidades para o desenvolvimento de suas empresas. Um profissional experiente se faz ao longo dos anos, com estudos e práticas. As empresas de recolocação de profissionais limitam o acesso para pessoas que já passaram seus 35 anos de idade, indiferentemente da experiência e currículo. São conceitos contraditórios, pois um bom profissional é aquele que tem muitas virtudes, indiferente de idade, e conhecimento.

Com este perfil para as vagas oferecidas, segundo a imprensa, os profissionais estão escassos para quantidades de vagas sem preenchimento. Empresas de seleção padronizaram um conceito e que está penalizando o próprio mercado de trabalho, desconsiderando as habilidades e experiências inovadoras em detrimento aos valores preconceituosos, como por exemplo, a questão da idade. O que se vislumbra é a baixa competitividade das empresas diante a um mercado globalizado que atua numa visão imediatista, somando-se às empresas de recolocação de profissionais.

Sebastião Menezes Gil - CRA-RS 18.320
Administrador e Gestor da Área de Alimentos e Bebidas
sebagil@hotmail.com

A profissão de Administrador é fundamental para o equilíbrio de nossa sociedade

Toda profissão é digna e merece respeito, desde aquela reconhecida e com Conselho Profissional até aquela que não detém ainda força política e união da classe. Falo isso para ressaltar que todos fazem parte do grande tabuleiro que é nossa vida. Dependemos uns dos outros e claro que quem entender essa tamanha complexidade mais cedo terá sim um diferencial competitivo.

A profissão de Administrador é fundamental para o equilíbrio de nossa sociedade, pois é evidente a necessidade de profissionalismo quando se fala em Gestão/Administração. Em conversa com um grande empresário de Erechim, ele me trouxe uma afirmação de meus estudos no âmbito da Administração. Disse ele (formação em Engenharia Civil): “O meu filho quer seguir o meu caminho e dar continuidade a minha empresa e me pediu conselho quanto ao curso superior. Pensei e disse para ele fazer Administração, pois para comandar a minha empresa tem que entender de gente e saber o caminho para os resultados”.

Ophir Cavalcante, presidente da OAB em entrevista a revista VEJA pede mais rigor na avaliação dos cursos superiores e indaga: “O Supremo respondeu à questão, reverberando o que a OAB sempre defendeu. Existem profissões que exigem uma regulamentação mais rígida por conta do peso que têm na sociedade. Um advogado lida com questões essenciais, como a liberdade. Um médico, por outro lado, lida com vidas. O engenheiro é responsável por obras, que, se mal feitas, causariam uma estrago enorme. Profissões assim precisam ser regulamentadas, não só no Brasil como em qualquer parte do mundo”.

Reitero a importância de todas as profissões e utilizo a forma também de pensar de Marco Aurélio Ferreira Vianna, economista e Administrador Emérito pelo CRA – Conselho Regional de Administração do Estado do Rio de Janeiro (2004), onde tive a oportunidade de conhecê-lo e também de ter um testemunho seu sobre os seus filhos, haja visto que escolheram outras profissões: “Podem escolher a profissão que quiserem, mas, por favor, para aproveitarem o melhor delas, após concluírem ou durante o curso, façam Administração”.

Wagner Bueno – CRA-RS 34.880
Professor, Administrador, Coordenador
do Curso de Administração da FAE-Erechim.
adm.faers@gmail.com

*Os artigos assinados são de responsabilidade de seus autores, não expressando necessariamente a opinião da revista ou da autarquia

“É perfeitamente possível utilizar pressupostos da Administração nas escolas sem comprometer os requisitos da ação de educação”

Graduado em Administração pela Unijuí e Mestre em Desenvolvimento com foco em Gestão e Desenvolvimento de Organizações, o Administrador Elivelto Nagel da Rosa Finkler participa anualmente de diversas ações de um grande plano pessoal de educação continuada. Também pudera, ele escolheu a área para trabalhar depois de uma experiência no Exército. Quando optou pela Administração, pensava em ser empresário. Mas logo percebeu as múltiplas opções que a profissão oferece. Hoje, é Diretor Geral da Faculdade de Tecnologia Senac/RS e da Faculdade Senac/RS, funções que considera os maiores desafio da sua carreira. Nesta edição da Revista Master, Nagel foi o profissional indicado como Administrador Destaque. Confira, a seguir, entrevista concedida por ele. Sugira você também o nome de um Administrador Destaque à Revista Master. As indicações, que serão avaliadas pelo Conselho Editorial, podem ser enviadas ao e-mail jornalismo@crars.org.br.

RM – Por que escolheu a área da Educação para atuar? Já atuou em outras?
Adm. Nagel – Iniciei minha vida profissional na indústria por meio do curso de aprendizagem do Senai em Santa Rosa, atuando como torneiro mecânico por quatro anos. Em seguida tive uma vivência na área de vendas em um dos maiores atacadistas do Brasil em Uberlândia (MG). Ao atingir a idade do serviço militar, obtive a formação de oficial do exército e fui para Santana do Livramento/RS. A escolha para atuar no segmento da educação tem origem nas funções exercidas como tenente do Exército, já que possuem estreita relação com a educação, na medida em que as instruções militares visam à formação dos jovens.

RM – No Brasil, as famílias não confiam muito na educação pública. Quando podem, mandam os filhos para a escola particular. Mas depois querem as universidades federais e estaduais. Por que a educação pública só parece funcionar no Ensino Superior?
Adm. Nagel – Penso que estamos convivendo com os efeitos sistêmicos de uma situação que tem origem há mais de 50 anos, quando políticas públicas consistentes e fortes investimentos na educação básica no Brasil foram ignorados. É perfeitamente perceptível a inconsistência do ensino básico, especialmente o público, quando as pessoas acessam a educação profissional nos diferentes níveis (formação inicial, técnico e graduação), pois apresentam lacunas de conhecimento que são pressupostos básicos ao desenvolvimento de competências laborais. Por exemplo, matemática, raciocínio lógico e muita dificuldade gramatical e de capacidade de produção textual. A sociedade é a grande vítima deste processo.

RM – Hoje existem muitas faculdades à disposição. A concorrência no vestibular é baixa ou inexiste até em grandes universidades gaúchas dependendo do curso. Como fica a qualidade do ensino neste cenário? Esta situação deve mudar com o crescimento econômico de parcelas da população?
Adm. Nagel – Penso que a concorrência (de mercado) ou a quantidade de vagas ociosas não interferem na qualidade do ensino, especialmente, naquelas organizações sérias e comprometidas com a excelência da educação e que possuem estrutura financeira para suportar eventuais reduções de matrículas em alguns cursos e, principalmente, que conseguem manter a qualidade e titulação dos docentes e a plena operação dos laboratórios. As instituições de educação superior são constantemente avaliadas pelo MEC e devem empreender ações para atender de maneira satisfatória a todas as dimensões e indicadores de desempenho previstos. Acredito que a evolução nos últimos anos do crescimento do poder aquisitivo da população, especialmente da classe “C”, estimulou o surgimento de novas IES ampliando fortemente a concorrência. Mas o cenário atual é de estabilização em relação às aquisições, fusões e surgimento de IES. O desafio é ampliar a efetividade de preenchimento de vagas, que melhora a capacidade financeira das IES, garantindo e melhorando a qualidade do ensino.

RM – Há muita resistência na adoção de princípios da Administração, como metas e cobrança de resultados, na Educação aqui no RS. Como você avalia esta situação?
Adm. Nagel – Infelizmente, ainda não é possível perceber nas escolas gaúchas um sistema de gestão consistente e sistematizado. Acredito que isso ocorra por não haver Administradores ocupando o cargo de diretor de escola ou sequer há definição de

Foto arquivo pessoal

atribuições relacionadas à função de Administrador. É perfeitamente possível utilizar pressupostos da Administração nas escolas, especialmente nas públicas, sem comprometer os requisitos da ação de educação. Por exemplo, todas 42 Unidades Educacionais do Senac/RS possuem certificação internacional da ISO 9.001, estamos em fase de implantação da SA 8.000, possuímos um mapa estratégico alinhado com a metodologia do *Balanced Scorecard (BSC),* gestão por processos e aderência ao modelo de gestão da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) que é operacionalizada no RS pelo Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade. Tudo isso a serviço do Projeto Político Pedagógico (PPP) da instituição. Talvez a falta de gestão nas escolas públicas seja a principal razão da opção pelas particulares no ensino básico.

RM – Quais os desafios de um Administrador que atua na área da educação, um direito básico de todo cidadão?
Adm. Nagel – São inúmeros! Posso citar a busca de resultados para subsidiar a melhoria contínua das ações dos educadores, conhecer as minúcias do ambiente de competição, desenvolver os colaboradores, ampliar a quantidade de matrículas, compreender as necessidades e superar as expectativas do estudantes/clientes, etc, mas, digo o seguinte: o Administrador deve gerar o desenvolvimento das organizações, fazer a diferença na vida das pessoas e da sociedade.

Empreendedorismo: lado a lado com as empresas juniores

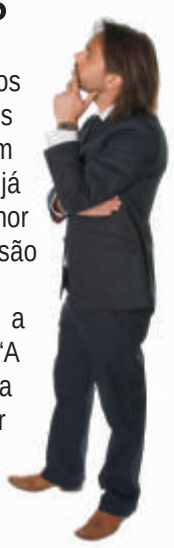
O Conselho Regional de Administração do RS (CRA-RS) busca ter relações mais próximas com empresas juniores em várias regiões do Estado. A proposta é incentivar o empreendedorismo entre os acadêmicos de Administração, informa o presidente da Câmara de Ensino da autarquia, Adm. Volnei Alves Corrêa. "Para que os estudantes pensem em abrir suas próprias empresas quando saírem da universidade e não apenas serem empregados. De modo geral, eles imaginam atuar em uma grande companhia. Mas podem ver que trabalhar para si é a melhor coisa. Em uma grande empresa, pode-se levar anos fazendo uma coisa que não se gosta até alcançar o desejado", afirma Corrêa.

Além disso, novas empresas no mercado geram mais empregos, trazendo vantagens para mais pessoas e para o Brasil. O CRA-RS, através da Câmara de Jovens Administradores, já está em contato com sete empresas juniores ligadas a UFRGS, UFPel, UFSM, ESPM e URI. "Falamos diretamente com as empresas, que mesmo estando relacionadas às universidades, têm autonomia. Também queremos estimular a criação de empresas juniores em outras universidades", explica Corrêa.

Uma empresa júnior é uma associação civil sem fins lucrativos que desenvolve consultoria a pequenas e médias empresas, geralmente nas áreas da Administração e Engenharia. O trabalho voluntário é realizado por estudantes, que podem no máximo ter uma compensação de despesas, explica o presidente da Federação Gaúcha de Empresas Juniores e conselheiro estratégico da Confederação Brasileira, Rael Mairesse, que em janeiro assume a diretoria de desenvolvimento da Brasil Júnior. "O dinheiro cobrado pelo trabalho, que é um terço do valor de mercado, é usado para gerir a própria empresa. Para os estudantes, o benefício é o aprendizado prático durante a faculdade", afirma.

Os alunos podem fazer plano de *marketing*, análise financeira, pesquisa de mercado ou mesmo trabalhar na área de gestão, já que a empresa júnior possui estrutura semelhante a qualquer outra, com RH, Comercial e etc. Além do custo menor, quem contrata o serviço tem a oportunidade de receber uma abordagem inovadora, uma visão diferente, que não carrega paradigmas. "Como os estudantes estão no mundo acadêmico, tem também a orientação de professores que estão atualizados no mercado", afirma Mairesse.

Para Corrêa, ao se deparar com os desafios e problemas das empresas, os estudantes encontram soluções e percebem que podem aplicá-las em seu proveito. É a já falada ideia de que trabalhar para si é o melhor negócio. "Se trabalha mais, mas os ganhos são melhores", diz.



Mesmo com o apoio da academia, a empresa júnior é bem diferente da encubada. "A encubada usa a estrutura da universidade para crescer e depois pode ser independente. A júnior nunca vai crescer porque seu objetivo é formar empreendedores e não mudar de tamanho. Ela é uma encubadora de talentos", explica Mairesse.

A primeira Empresa JR surgiu na França na ESSEC (L'Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales de Paris), em 1967, por iniciativa de alunos que buscavam uma organização que proporcionasse uma realidade empresarial. No Brasil, foi em 1988, por iniciativa da Câmara de Comércio Brasil-França, originando a Empresa Júnior Fundação Getúlio Vargas.

No Estado, a primeira foi a PS Júnior, na Escola de Administração da UFRGS, em 1992. Posteriormente surgiu a Objetiva Jr., na UFSM, em 1994. Em 2003, após o surgimento de diversas outras empresas juniores pelo Brasil, foi criada a Confederação Brasileira, a Brasil Júnior, para reunir as Federações estaduais já estruturadas na época.

Anualmente, acontece um encontro nacional de empresas juniores. O último foi em agosto em Foz do Iguaçu (PR), reunindo 1500 congressistas. Em 2012, Parati (RJ) será sede de um encontro internacional, também no segundo semestre, com palestras, rodadas de negócios e troca de *cases*.

Estima-se que existam 1200 empresas juniores no Brasil e 40 no RS. "Este número ainda é baixo. Os Estados com mais empresas juniores são São Paulo e Minas Gerais. Apenas no campus da UFMG tem mais participação que todo o RS", diz Mairesse.

Saiba mais:

- 86% dos empresários juniores são de Instituições de Ensino Públicas (estaduais e federais);
- 92% dos clientes atendidos são micro e pequenas empresas;
- Em médias, as empresas juniores brasileiras possuem 25 membros;
- O tempo médio de permanência dos empresários juniores no Brasil é de 15 meses.

Fonte: Censo e Identidade Brasil Junior 2010

POR DENTRO DOS CURSOS DE ADMINISTRAÇÃO

Curso de Administração da Ulbra Porto Alegre aposta em integração com as empresas

A formação acadêmica somada à formação de mercado é o principal objetivo e o diferencial apresentado pelo curso de graduação em Administração da Ulbra Porto Alegre. Através do Projeto Núcleo de Integração Universidade Empresa, a Ulbra proporciona aos 107 alunos matriculados em Administração a possibilidade de visitas técnicas às corporações, agregando valor a seu conhecimento acadêmico.

Segundo o coordenador do curso de Administração, Eduardo Basso Junior, o método tem gerado resultados positivos. "Em termos de empregabilidade para os Administradores que saem da Ulbra, possuímos um histórico muito satisfatório. Os futuros profissionais contam com um conhecimento técnico aprofundado acrescido de uma visão sistêmica da sociedade na qual atuam", afirma. Esta mesma visão sistêmica acabou gerando em 2011 o programa "A Ulbra em Movimento por um Planeta Verde, Limpo e Fraterno", que tem como pilares a responsabilidade social e a sustentabilidade.

Para o ano de 2012, a Ulbra Porto Alegre vai oferecer cursos de Pós-Graduação. Entre eles, "Gestão Estratégica de Marketing" e "Gestão do Conhecimento e Tecnologias da Informação". O professor Flávio Régio Brambilla, coordenador dos cursos de Pós-Graduação, acredita em uma perspectiva inovadora. "A Ulbra Porto Alegre vem se consolidando como uma escola focada em negócios, principalmente na área da Administração. Queremos oferecer uma pós-graduação diferenciada, trazendo especialistas de áreas internas da Administração e potencializando nosso corpo docente", afirma.

CRA-RS recebe indicações para o Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos

O CRA-RS está recebendo inscrições para o Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos. A distinção – que é inédita no Brasil – tem como objetivo a divulgação e a valorização dos estudos realizados por estudantes dos cursos de Administração que contribuam para o desenvolvimento da profissão e da ciência da Administração no país. Nesta primeira edição, podem concorrer alunos que apresentaram seus Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) no 1º e 2º semestre de 2011, sendo que cada Instituição de Ensino Superior (IES) pode indicar um aluno. A apresentação dos trabalhos nas delegacias regionais ou na sede CRA-RS em Porto Alegre (Rua Marcilio Dias, 1030) deverá ser realizada até o dia 15 de maio de 2012, onde será feita a inscrição do candidato. Os prêmios serão concedidos para o primeiro lugar (certificado e R$ 3.000,00), segundo lugar (certificado e R$ 1.500,00) e terceiro lugar (certificado e R$ 750,00), em nível estadual. Os professores orientadores dos trabalhos vencedores receberão Certificado de Reconhecimento. O edital e o regulamento podem ser acessados no site www.crars.org.br.

Sobre Astor Roca de Barcellos

Por Geni de Sales Dornelles – FENAJ 5999 e CRA-RS 2.982

O professor Astor Roca de Barcellos pode ser considerado um expoente na história da Ciência da Administração no Rio Grande do Sul. Essa trajetória expansionista de 52 anos tem como marco inicial o dia 17 de julho de 1959. Nessa data, o Governador do Estado Engº Leonel de Moura Brizola e o Reitor da Universidade do Rio Grande do Sul Prof. José Fonseca Milano formalizaram a criação do Instituto de Administração – IA, vinculado à Faculdade de Ciências Econômicas da UFRGS. Após a implantação da Reforma Universitária no país em 1968, o IA passou a chamar-se Centro de Estudos e Pesquisas em Administração, sendo o atual CEPA da Escola de Administração da UFRGS.

O IA, como novo órgão público instituído, tinha por finalidade desenvolver ensino, pesquisa e extensão universitária referentes à gestão das organizações privadas e públicas. Porém, para cumprir tal missão, era preciso suprir uma grande lacuna: a falta de docentes especializados neste novo campo de conhecimento. Exercendo docência na Faculdade de Ciências Econômicas, então, o professor Adm. Astor Roca de Barcellos (CRA-RS 40) foi designado para ser o primeiro Diretor do Instituto de Administração. Ele deteve esse cargo por 23 anos, até sua aposentadoria em 1972. Neste período, coube a ele implantar a Reforma Universitária, por isso, foi Coordenador da Primeira Comissão de Carreira dos cursos de graduação em Administração de Empresas e Administração Pública da FCE/UFRGS. O IA promoveu ainda, sob sua gestão, cursos de extensão nas várias especialidades do gerenciamento das organizações. Entretanto, dos eventos importantes incentivados por Astor Roca de Barcellos, como Diretor do IA/CEPA, cumpre destacar apenas um, quiçá aquele que melhor representa seu objetivo principal de investir no desenvolvimento do potencial humano disponível: a criação do Programa de Pós-Graduação em Administração – PPGA, hoje autônomo e portador da nota (7) máxima no cenário nacional.

Astor Roca de Barcellos deu sentido a essa história cinquentenária,

simplesmente, porque era um líder espontâneo, natural. Na convivência com ele, a firmeza de seu caráter era marcante, por tratar-se de um ser humano dotado de um pensamento aberto e avançado para sua época. Em vista disso, ele era um profissional calmo, contido e elegante. Talvez, ele tenha praticado bastante a reflexão sobre o *déficit* humano que desafiou o início de sua gestão, bem como, sobre

as limitações do contexto social vigente. Pois, se por um lado, urgia preparar pessoas e formar uma equipe de profissionais atuantes no IA, por outro, era imperioso difundir novos conhecimentos na sociedade, no mercado. Porque, era preciso sensibilizar dirigentes empresariais – apesar de quatro décadas depois de Taylor – para importantes mudanças havidas na gestão do mundo dos negócios. Sabe-se que: "No momento, deparava-se com uma mentalidade empresarial reativa à ação teórica das universidades". (CORAZZA, 2009, p. 96)*

Contudo, desde o início, o prof. Astor – como era tratado no cotidiano – mostrou para que veio e não se intimidou com "as adversidades" e reações contrárias geradas pelo Convênio MEC-USAID nos meios acadêmicos e políticos do país. Sua opção foi "fazer do limão, uma limonada". Decidiu, juntamente, com seu Diretor Pery Diniz, que usariam o mesmo canal que trazia a "influência americana para o Brasil" [...] para formar um quadro de pessoal. Assim, em 1960, eles mandaram via Convênio MEC-USAID, 25 professores gaúchos com bolsas para cursar mestrado e doutorado nos Estados Unidos da América. Quanto aos empresários: por meio de suas famosas "Jornadas Para Administradores", feitas com apoio de docentes norte-americanos, o IA trouxe alguns capitães da indústria gaúcha para a academia. Uma foto histórica do CEPA registra o empresário A. J. Renner discursando, no auditório da FCE da UFRGS, engajado em uma das tantas programações do IA lideradas pelo Prof. Astor Roca de Barcellos.

Como estrategista, o ilustre prof. Astor logrou êxito. Haja vista, que até 2011, cerca de 16 mil e 400 Administradores registraram-se no Conselho Regional de Administração – CRA-RS. A propósito, resgatando na história, cabe registrar aqui – entre tantos eventos significativos para a profissão do Administrador desenvolvidos pelo IA/CEPA em seus 52 anos de trabalho – que, com a formatura da primeira turma de alunos de Administração, surgiu a necessidade de instituir um conselho profissional. Para tal, em 15 de maio de 1968, formou-se uma Junta Administrativa e foram eleitos para dirigi-la os professores Pery Diniz (presidente) e Astor Roca de Barcellos (vice-presidente). Esta Junta é o embrião do CRA-RS, que o prof. Astor abrigou, durante algum tempo, em uma sala do Instituto de Administração da FCE. Ao longo desse tempo, o Prof. Astor sempre foi um chefe-amigo, apoiador constante de sua qualificada e numerosa equipe de trabalho. Pois, passaram pelo IA e depois pelo CEPA inúmeros docentes, profissionais de Administração (políticos, empresários, estrangeiros, etc.) acadêmicos, bolsistas, estagiários e pessoal técnico-administrativo. Talvez, sua principal e rara qualidade tenha sido a aptidão com que ele trabalhava as relações de poder. Pois, sempre tivemos muito clara sua opção. Ele agiu sempre acreditando que o desenvolvimento de pessoas promoveria a Universidade e a Educação, aprimorando a sociedade.

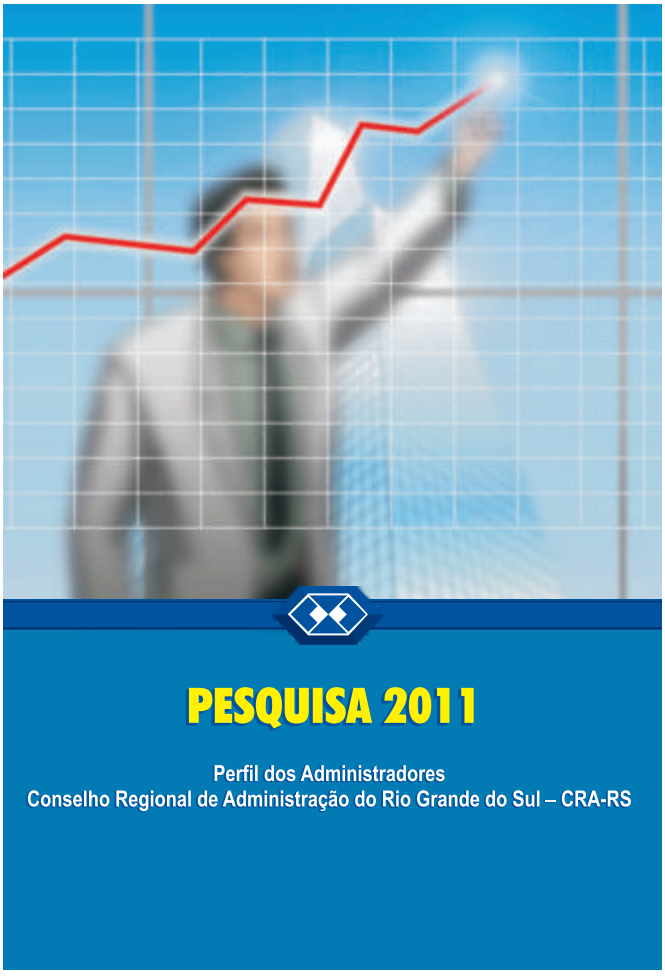
Em suma, pode-se afirmar: o prof. Astor Roca de Barcellos deixou um legado cultural valioso na dimensão humana do saber gerencial para o Estado. Esse cabedal de trabalho e/ou produção intelectual expandiu-se para fora dos muros da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, permeando os setores público e privado da economia e da sociedade, para alcançar outros estados do Brasil e vários países do mundo.

*Fonte: CORAZZA, Gentil (Org.). História Centenária da Faculdade de Ciências Econômicas 1909-2009. Ed. UFRGS. 2009

Fique atento ao regulamento do Prêmio Acadêmico Astor Roca de Barcellos

- A participação na modalidade Trabalho de Conclusão de Curso é restrita a estudante de curso de bacharelado em Administração, matriculado em Instituição de Ensino Superior (IES);
- A apresentação dos trabalhos poderá ser feita até o dia 15 de maio de 2012, junto às delegacias regionais do CRA-RS ou na sede da autarquia em Porto Alegre;
- Os trabalhos poderão ser enviados via postal para o CRA-RS ou Delegacias da autarquia;
- O Comitê Central CRA classificará os Trabalhos de Conclusão de Curso no dia 30 de agosto de 2012.

Pesquisa do CRA-RS aponta aumento no número de mulheres na carreira da Administração no RS



Uma pesquisa sobre o perfil dos Administradores no Rio Grande do Sul, realizada pelo CRA-RS, apontou um aumento no número de mulheres na carreira da Administração no Estado na última década. Em 2011, 39,9% dos Administradores entrevistados são do sexo feminino – já em 2000, esse número era de 31,4%. A pesquisa foi realizada pela internet, mediante uma amostra retirada do universo de 16.041 Administradores com e-mail cadastrado no CRA-RS. Outro dado interessante apontado pela pesquisa diz respeito à faixa etária dos profissionais, que sofreu alterações a partir da presença de Administradores mais jovens, em particular mulheres, nas faixas de 25 a 36 anos. Por outro lado, o levantamento mostrou uma baixa na renda média mensal dos Administradores, se comparada os anos de 2011 e 2000. No início da década, o valor médio da remuneração da classe era equivalente a 17,1 salários mínimos e, hoje, esse índice atinge 9,9 salários mínimos.

Para o professor e Adm. Georges Le Brun de Vielmond, responsável pela pesquisa, a baixa na renda mensal pode estar diretamente relacionada à maior presença de mulheres jovens no mercado de trabalho. “Nesta pesquisa, temos um exemplo da influência da idade, e da inexperiência, e, sobretudo, do sexo na remuneração. Não é só no Brasil que existe esse tipo de discriminação. Na Europa, já começa a surgir o combate a esse tipo de preconceito”, comenta. Sobre os motivos da escolha do curso de Administração, 29,9% alegaram a compatibilidade da profissão com projeto de vida e 22,7% apontaram a vocação pela área. Dos setores que mais oferecem oportunidades aos Administradores, o terciário (comércio e serviços) lidera, seguido pelo secundário (indústria), sendo que as empresas privadas – nacionais e multinacionais – estão no topo da lista, seguidas da Administração Pública. Já as áreas de atuação mais procuradas pelos Administradores, segundo a pesquisa, são Finanças, Marketing e Administração Geral.

O estudo mostrou ainda uma forte tendência de ocupação de cargos legítimos do Administrador por profissionais de outras áreas. Segundo o levantamento, o engenheiro, o contador e o economista lideram a lista de profissionais não preparados para administrar, mas que tem ocupado esse espaço nas empresas. “Os Administradores se acham preteridos no exercício de sua legítima profissão. Essa situação vai perdurar até que o Administrador seja reconhecido como imprescindível nas organizações”, comenta Vielmond.

De acordo com a presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Statdlober, a autarquia vem realizando um trabalho intenso de fortalecimento da profissão do Administrador no Rio Grande do Sul. “A atuação dos Administradores nas organizações públicas e privadas é fundamental. São profissionais responsáveis diretos pelo funcionamento de uma organização e de uma sociedade. Buscamos esse reconhecimento e valorização”, comenta a presidente. O conteúdo da pesquisa Perfil dos Administradores do Rio Grande do Sul pode ser acessado na íntegra no site do CRA-RS – www.crars.org.br.

Promoção “Quitou anuidade do CRA. Ganhou assinatura da RBA” segue em 2012

O Conselho Federal de Administração (CFA) concede assinatura anual gratuita da Revista Brasileira de Administração (RBA) através da promoção “Quitou anuidade do CRA. Ganhou assinatura da RBA”, que já foi realizada em 2011. A campanha tem como objetivo incentivar os Administradores, os profissionais em determinada área da Administração e os tecnólogos a quitarem a anuidade até o dia 31 de janeiro de 2012 e, com isso, serem beneficiados, gratuitamente, com uma assinatura anual da RBA, editada pelo CFA.

O CRA-RS destaca que o vencimento da anuidade acontecerá no dia 31 de março de 2012, porém, com o pagamento antecipado em 31 de janeiro, o Administrador terá desconto de 30% no valor, além de receber gratuitamente a assinatura da revista. A novidade deste ano é que os tecnólogos em Administração podem solicitar seu registro no CRA-RS pelo valor de R$ 190,00, também possuindo desconto se for pago até 31 de janeiro. Bacharéis em Administração e os graduados em cursos tecnológicos que se formarem nos meses de novembro e dezembro, se providenciarem o registro profissional junto ao Conselho nos meses citados ficarão isentos, respectivamente, do pagamento de dois doze avos ou de um doze avos da anuidade do ano em curso, bem como do pagamento integral da anuidade do ano subseqüente, de acordo com os critérios do Plenário de cada CRA. Outras informações sobre o pagamento da anuidade podem ser obtidas junto ao CRA-RS, pelos telefones (51) 3014-4700 e 3014-4769 ou ainda pelo e-mail financeiro@crars.org.br.

Encontro reúne Delegados e Representantes do CRA-RS em Porto Alegre

O CRA-RS realizou, no dia 10 de dezembro, o Encontro de Delegados e Representantes da autarquia em Porto Alegre. Durante a abertura do evento, o Adm. José Arthur Horn, vice-presidente Administrativo do CRA-RS, destacou que a iniciativa teve o objetivo de apresentar as ações desenvolvidas pela autarquia em 2011 e que pretende intensificar para o próximo ano. “Nosso trabalho está focado na interiorização das atividades do Conselho. O nosso foco é aumentar em pelo menos 30% o número de Administradores registrados”, disse. A Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, presidente do CRA-RS, se mostrou otimista quanto ao trabalho realizado neste primeiro ano frente à entidade. “Conseguimos realizar um trabalho diferenciado. Os esforços em 2012 serão para intensificar a atuação no interior”, conclui Cláudia.

Todos os Delegados do CRA-RS foram homenageados com certificados no evento. O Adm. Luiz Antonio da Costa, então Delegado de Passo Fundo, foi agraciado com uma placa pelos trabalhos prestados ao Conselho. Além disso, o momento marcou a posse do novo Delegado da região, o Adm. Luis Carlos Bortoncello. Segundo Costa, a homenagem se estende a todos os Administradores que trabalham em prol da profissão.

No encontro, ainda foi realizada a entrega Prêmio Guerreiro Ramos, na modalidade pesquisador, ao professor Ariston Azevedo, da Escola de Administração da UFRGS (foto). Agraciado com a primeira edição do Prêmio, Azevedo foi indicado pelo CRA-RS com o trabalho intitulado “Sociologia antropocêntrica de Guerreiro Ramos”. O texto, que foi defendido pelo professor em seu doutorado, apresenta a trajetória intelectual do Administrador. “Levei seis anos produzindo esta pesquisa na tentativa de mostrar a coerência da produção de Ramos”, afirmou.

Foto Divulgação

CRA-RS assina termo de cooperação técnica com o PGQP

O CRA-RS assinou o termo de cooperação técnica com o Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP) no início do mês de dezembro. O evento aconteceu na sede da autarquia, em Porto Alegre, e contou com a presença do Adm. José Arthur Horn, vice-presidente Administrativo; do Adm. Rogério de Moraes Bohn, vice-presidente de Relações Externas; e da Adm. Maria Cristina Leal Pacheco, gerente executiva da autarquia; além da Adm. Cláudia de Salles Stadtlober, presidente do CRA-RS; e do Coordenador Executivo do PGQP, Luiz Ildebrando Pierry.

Na oportunidade, a Adm. Cláudia destacou que os colaboradores da entidade, assim como os próprios Administradores registrados na autarquia, já demonstraram interesse nas ações que serão oferecidas. “Nós acreditamos ser fundamental que o conhecimento seja compartilhado”, afirma Cláudia. Já Pierry aponta que os Administradores serão parte importante no processo do programa no que se refere à gestão.

A autarquia deu os primeiros passos para a adesão ao programa no final do mês de setembro deste ano. Já no dia 19 de dezembro, aconteceu a reunião de sensibilização do Sistema de Avaliação da Gestão Simplificado – SAGS. A reunião tem como objetivo apresentar aos Administradores e aos dirigentes de empresas os detalhes deste sistema, incentivando-as a aderirem. O SAGS é um processo específico de diagnóstico para organizações que desejam começar a aplicar ferramentas de gestão para melhorar os seus resultados.

“Comunicação, Liderança e Negociação” é o tema mais sugerido em pesquisa do Programa de Educação Continuada do CRA-RS

O PEC segue buscando indicações dos Administradores no site www.crars.org.br/pesquisa.

O Programa de Educação Continuada para Administradores (PEC), proposto pela Câmara de Ensino da autarquia, oferece aos profissionais da Administração a oportunidade de participar de cursos que venham aprimorar conhecimentos na área de sua formação acadêmica. Através do questionário de pesquisa disponível no site www.crars.org.br/pesquisa, os Administradores podem informar seu interesse por algum dos cursos sugeridos ou apresentar novas sugestões.

Conforme levantamento, 625 Administradores já responderam a pesquisa e demonstraram interesse pelas opções de cursos oferecidas. Receberam destaque os assuntos “Comunicação, Liderança e Negociação para Gestores e Consultores”, com 79% da preferência; “Auditoria, Controladoria e Gestão de Pessoas”, com 78,72% de interessados; e “Gestão Empresarial”, votada por 77% dos participantes.

Os cursos do PEC terão no mínimo 30 horas e deverão atender as crescentes tendências, demandas sociais e empresariais para Administradores que estejam em busca de mais conhecimento. O Adm. Volnei Alves Corrêa, presidente da Câmara de Ensino da autarquia, afirmou que o objetivo é envolver cada vez mais os profissionais da Administração nas atividades do CRA-RS. “Pretendemos aguardar aproximadamente mil acessos para realizarmos uma tabulação por região. Com estes dados, vamos contatar as Instituições de Ensino Superior (IES) interessadas em oferecer os cursos, indicando-lhes os candidatos”, explica.

Câmara de Mediação e Arbitragem do CRA-RS participa de eventos sobre o tema

Com o objetivo de discutir a atuação da mediação e arbitragem no Brasil e no Rio Grande do Sul, a Câmara de Mediação e Arbitragem (CMA) do CRA-RS participou de eventos sobre o tema no dia 28 de novembro. Durante os turnos da manhã e tarde, o presidente da CMA, Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa esteve na Escola da Ajuris no evento “Poder Judiciário, Arbitragem e Mediação: Diálogo necessário”. Estavam presentes também os representantes da Câmara de Mediação e Arbitragem, Adm. Gilberto Zereu e Adm. Corrado Lacchini, além de empresários e presidentes de entidades de classe. O encontro encerrou com a palestra do ex-ministro Nelson Jobim. Já no turno da noite, o Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa participou do lançamento da Câmara de Arbitragem, Mediação e Conciliação da FIERGS (CIERGS). O evento contou com a participação de demais câmaras, assim como convidados especiais e empresários. “A participação da Câmara de Mediação e Arbitragem tem como objetivo incentivar o convívio com a comunidade de mediação e arbitragem do Brasil, além de representar o CRA-RS na comunidade rio-grandense”, destacou o presidente.

Câmara de Jovens Administradores busca expansão nas universidades em 2012

Com o objetivo de esclarecer as dúvidas sobre a atuação dos futuros Administradores, a Câmara de Jovens Administradores do CRA-RS realizou, ao longo de 2011, uma intensa programação nas Instituições de Ensino Superior (IES) no Rio Grande do Sul. Entre as universidades visitadas, estão a Pontifícia Universidade Católica do RS (PUCRS) e a Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS).

As expectativas para o próximo ano são de expansão do projeto. O Adm. Fernando Fagundes Milagre, presidente da CJA, afirma que o CRA-RS seguirá buscando parceria com as instituições, visando o aumento do número de universidades atendidas pelo Conselho. “Acreditamos que é fundamental essa aproximação do Conselho com os Jovens Administradores”, afirma o Adm. Milagre. As instituições que têm interesse em contar com palestras ou encontros com os Jovens Administradores podem entrar em contato através do *e-mail* camaras@crars.org.br.

2011 foi de conquistas na Câmara para Assuntos da Saúde do CRA-RS

A Câmara para Assuntos da Saúde (CSS) do CRA-RS, fundada há seis anos, tem como objetivo criar um diferencial para os Administradores que atuam na área, assim como propiciar o debate sobre o tema e apoiar entidades ligadas à saúde. Com o intuito de aproximar os profissionais dos assuntos em pauta no mercado, a Câmara realiza anualmente o Seminário de Administração da Saúde (SAS), já em sua sexta edição.

Neste ano, a Câmara representou pela primeira vez o CRA-RS no evento CONSAUDE, em Gramado. A presidente da CSS, Adm. Claudia Abreu descreve o encontro: "Os membros da Câmara fizeram-se presentes durante todo o evento. Recebemos visitas de diretores e Administradores dos nossos hospitais filantrópicos, assim como do Secretário Estadual da Saúde, Ciro Simoni. Os resultados foram muito positivos", comenta.

Ao longo de 2011, a Câmara desenvolveu atividades de capacitação interna, buscando o aprofundamento dos debates sobre os segmentos de saúde e sua implicação no dia a dia do Administrador. Estas atividades foram realizadas paralelamente em reuniões ordinárias, propiciando a reflexão e o posicionamento da CSS acerca destes assuntos.

A aproximação com a Federação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Rio Grande do Sul e o apoio ao "SOS Hospitais Filantrópicos" foram outras duas ações realizadas pela Câmara, com o objetivo de apoiar movimentos de relevância social. "O CRA-RS esteve presente de forma ativa nas discussões sobre o contexto da saúde, atuando na construção dos debates e negociações de relevância para o tema", afirma a Adm. Claudia. Como política de renovação da equipe, todos os anos, a CSS recebe currículos de Administradores interessados em participar. Para tornar-se membro da Câmara para Assuntos da Saúde, é necessário ser Administrador, atuar na área da saúde e ter disponibilidade para participar das reuniões, contribuindo para a realização de projetos e eventos.

Primeiro ano de atividades da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade tem resultados positivos

A Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade do CRA-RS, criada em janeiro de 2011, surgiu com o objetivo de promover a reflexão e a divulgação sobre o tema juntos aos Administradores. Ao final do primeiro ano de atuação, a Câmara já apresenta resultados positivos. Entre as ações realizadas, estão o Sistema de Gestão Ambiental implementado no CRA-RS e a participação solidária na Campanha do Agasalho 2011, realizada pelo Governo Estadual.

O presidente da Câmara Adm. Daniel Passuello destaca ainda que, durante o ano, foram realizados contatos com empresas e outras entidades para a futura organização de eventos de maior porte. "A sustentabilidade não se caracteriza por uma ação momentânea, e sim por projetos embasados na continuidade. Responsabilidade social e sustentabilidade devem caminhar juntas", afirma o Administrador.

ACOMPANHE O CRA-RS NAS REDES SOCIAIS

@crars_oficial

Cra RS Fotos

Conselho Regional de Administração do RS

http://www.youtube.com/crarsoficial

Não termina na lata do lixo

A onda verde que atinge a sociedade e o mundo empresarial tem uma forte aliada: a lei. Faz mais de um ano que a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS) foi sancionada, mas a sua efetiva aplicação por todos ainda é um desejo. O que não surpreende, pois quem lida com a questão ecológica sabe que as mudanças não acontecem do dia para a noite. A própria PNRS teve quase 20 anos de tramitação no Congresso Nacional.

A lei 12.305/10 estabelece a coleta seletiva, reciclagem, tratamento de resíduos e disposição final ambientalmente adequada de rejeitos, um trabalho que envolve os municípios e as empresas. Com a logística reversa, toda a cadeia – da indústria às lojas – passa a ser responsável pela destinação do produto depois que ele não interessa a mais ninguém. Os resíduos devem retornar a seus geradores para que sejam tratados ou reaproveitados em novos produtos.

Devem ser recolhidos embalagens de materiais agrotóxicos, pilhas, baterias, pneus, óleos lubrificantes, lâmpadas e eletro-eletrônicos. O presidente do Conselho de Logística reversa do Brasil Paulo Roberto Leite diz que houve um avanço. "O PNRS é uma coroação para nós, pois no início das discussões nem se falava em logística reversa. E, no fim, o Plano ficou 80% logística reversa".

Ele explica que existem produtos que voltam naturalmente aos fabricantes, sem grande esforço, porque há condições de mercado. "São as latas de alumínio, alternadores de carro e etc. Mas há outros que não voltam porque não existem essas condições, não há lucro nessa operação. Mas como eles precisam voltar, até por questões contaminantes e de perturbação urbanística, há necessidade da lei", diz.

Para Leite, ainda é difícil conseguir a proatividade das empresas. "Quando um produto retorna depois da compra por uma reclamação do cliente, a empresa se sente relacionada; o cliente reclamou, ela tem que tomar providência. Mas no fim de vida do produto, as empresas não se sentem responsáveis. De quem é a responsabilidade? Do consumidor, do varejista? A culpa fica difusa. Por isso a legislação, todos que se envolveram na cadeia são responsáveis, até o consumidor final", afirma.

Leite destaca, no entanto, que a cadeia deve trabalhar de forma unida, um facilitando a vida do outro. "O consumidor final não é o maior responsável. Ele não devolve se não há condições logísticas para isso. Pede-se que ele devolva a pilha no shopping. Mas por que ir ao shopping? Não é melhor devolver na padaria, na farmácia ao lado de casa?", diz.

Ele diz que com a sanção da lei, os setores estão se movimentando e o diálogo com o Ministério do Meio Ambiente e a sociedade ainda está aberto. "A aplicação é gradual. Temos que dar tempo ao tempo. São planos difíceis, complexos, que precisam ser bem estudados. Certamente existem muitas dificuldades, não só entre fabricantes e comércio. A logística reversa constitui custos, que serão transferidos para os preços dos produtos", diz.

Se uma empresa respeita a lei e outra não, vem as diferenças de valores, o que torna a fiscalização fundamental para a concorrência justa. "Nada que não possa ser equacionado. Temos bons exemplos fora do Brasil. E as empresas podem aproveitar a adoção dessas medidas", diz Leite, em referência à onda verde que atinge os consumidores, que querem empresas ambientalmente responsáveis.

"Ainda é difícil conseguir a proatividade das empresas."

Paulo Roberto Leite – Presidente do Conselho de Logística reversa do Brasil

Direto com o fabricante

Érico Scherer, sócio da Reverse, empresa de Novo Hamburgo que recebe e desmonta materiais eletrônicos para a correta destinação dos resíduos tecnológicos, também acredita que mais adiante o valor do descarte ecologicamente correto estará embutido no preço do produto. “Hoje, trabalhamos com o consumidor final, mas acho que no futuro será com o fabricante mesmo. Se um notebook custa R$ 1500 passará a R$ 1600”, comenta.

A empresa surgiu em 2008. Seus três sócios já trabalhavam na área ambiental na região e perceberam a necessidade do serviço. Quando os produtos chegam, já são vistos como resíduos. “Nós não temos interesse em revender as partes para serem usadas como peças em outro produto, mas na eliminação do passivo ambiental. Na transformação em matéria-prima. Tem outras empresas que optam pelo reuso. Existe esta discussão ainda no mercado”, comenta.

Os eletrônicos são desmontados no estado, mas os processos químicos acontecem em São Paulo e até no exterior, pois algumas partes não podem ser mexidas no Brasil. “Optamos por uma empresa de Cingapura que tem filial em São Paulo. Todo o processo é controlado, com documentação”, diz Scherer. O que não pode ser reduzido à matéria-prima para novos produtos, vai para o aterro. “Mas é em torno de 2% a 3%. É uma peça que está muito manchada de tinta, um isoporzinho muito pequeno”, explica Scherer.

Ele acredita que o mercado é muito grande, mas tem gargalos importantes. Como a economia é global, às vezes o fabricante está na China. Levando-se em conta a ideia de que a responsabilidade é de todos que estão na cadeia, o importador não pode se ausentar. Outra questão diz respeito à pirataria. “Das pilhas comercializadas no Brasil, 40% são piratas. Mesmo que haja um posto de coletas, quem vai recolhê-las?”, questiona.

Férias: destinos variados aquecem a temporada

Alta temporada em calor e em negócios, o verão brasileiro está aí impulsionando as viagens. Mas alguns conceitos vêm mudando, segundo a presidente da Associação Brasileira de Agências de Viagens do RS (Abav-RS) Rita Vasconcelos, que atua no ramo há mais de 30 anos. “Hoje não existe muito baixa temporada porque em todos os períodos tem gente viajando. Há quem escolha outros meses, além do verão, pois tem casa na praia”, afirma. Outra diferença dos últimos tempos é a necessidade do tempo quente. “O gaúcho parou com essa ideia de ir só para a praia. Busca Europa e Estados Unidos nessa época também. O frio não assusta mais”, comenta.

Na Europa, os destinos mais procurados são Espanha e Portugal, pelas semelhanças culturais e pelas facilidades das línguas, e depois França e Itália. Os Estados Unidos também tem grande procura, especialmente Flórida, Califórnia e Nova York. O dólar baixo favoreceu a venda de pacotes nesta estação, mas Rita adverte: melhor evitar gastos no cartão lá fora. “É bom antecipar tudo que for possível. Além de hotel e aéreo, passagens de trem para passeios, locação de carro e até ingressos para parques, teatro e etc.”, ensina. É interessante deixar para depois apenas o indispensável, como alimentação e algo que surja. Outro destino internacional em alta é o Caribe, em função das novas ofertas de vôos e menor burocracia. A procura foi tanta que houve dificuldades em achar passagens em alguns casos.

Para quem fica no Brasil, o Rio de Janeiro está entre os principais destinos, assim como os cruzeiros marítimos, que tiveram um *boom* nos últimos tempos. “A cada ano, vemos mais navios na costa brasileira. Houve uma popularização, acabou aquele mito de que era coisa para rico, com roupas de luxo. São programas acessíveis com conforto na hospedagem e bons espetáculos”, avalia.

O aumento do poder de compra da classe C também popularizou muitos outros destinos por sinal, como o Nordeste. Há quem diga que isso faz com que outras classes elejam novos locais para o descanso, como Costão do Santinho (SC). Rita não acredita que a situação seja essa. “Em todos os locais, há hotéis e programas para diferentes bolsos. Não adianta um turista da classe C escolher um hotel caro, com parcelamento ou em promoção, e ao chegar lá se dar conta que o refrigerante custa R$ 7,00”, comenta. “Santa Catarina tem bastante procura, como a Praia Brava. Mas mesmo lá há hotéis de todos os tipos”, reafirma.

A descoberta de novos destinos é algo natural. A Serra Gaúcha está cada vez mais em alta, em função da mídia. E há locais muito explorados por estrangeiros com poucos visitantes brasileiros, como o Pantanal.

CRA-RS realiza Missão Acadêmico Empresarial de Administração na Alemanha

Hannover, Hamburgo, Bremen e Berlim fazem parte do roteiro

Entre os dias 19 e 29 de abril, o Conselho Regional de Administração do RS (CRA-RS), em parceria com o Sindilojas Porto Alegre, com o apoio da Faculdade de Administração, Contabilidade e Economia (FACE/PUCRS) realiza uma Missão Acadêmico Empresarial de Administração na Alemanha. Dentro do roteiro previsto para a missão, estão contempladas visitas às regiões de Hannover, Hamburgo, Bremen e Berlim. A programação conta ainda com visita à Feira de Hannover, um dos maiores eventos em nível mundial, assim como, visita técnica guiada às indústrias, ao comércio local e universidades dessas regiões.

O principal objetivo da atividade é o aprimoramento profissional dos participantes diante da economia que a Alemanha vem conservando mesmo com a crise que a União Europeia está passando. Segundo informações divulgadas na imprensa, as empresas alemãs, por exemplo, estão prevendo mais investimentos e maior criação de empregos em 2012, apesar das incertezas relacionadas à zona do euro.

O grupo para missão será formado por Administradores, professores e acadêmicos de Administração, empresários e dirigentes do setor público e privado. Os interessados em participar da Missão Acadêmico Empresarial de Administração na Alemanha podem efetuar suas inscrições e obter mais informações pelo site do CRA-RS (www.crars.org.br).

Programa de Benefícios Dell

DELL
The power to do more

Administradores registrados no CRA-RS, aproveite 10% de desconto cumulativo com promoções do site www.dell.com.br.

Siga os passos abaixo e ganhe seu desconto:

- 1 - Ligue gratuitamente para a nossa central de atendimento: **0800 970 0246.**
- 2 - Nossos representantes irão ajudá-lo a selecionar e configurar seu Dell.
- 3 - Seu Dell será enviado diretamente a você.

Do seu jeito. Ligue **0800 970 0246** Ou acesse **dell.com.br**

Todos os pedidos estão sujeitos a aprovação e aceitação da Dell. Programa válido somente para pessoas físicas, sujeito a participação continua de sua empresa no Programa Dell de Compras para Funcionários (EPP) e a comprovação de vínculo empregatício com a empresa participante. Cada participante (pessoa física) poderá adquirir até 05 equipamentos (computadores) por ano, sendo essa cota limitada à compra de no máximo 03 unidades a cada 04 meses.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO POR SEGMENTO

Período: Janeiro a Novembro – 2011

SEGMENTO	Auto de Infração	Ficha de Visita	Intimação	Notificação de Débito	Of. PJ	Licitações e Concursos	RCA	Of. PF	Parecer	Total Geral
Associação	2	-	9	1	16	-	-	-	1	29
Comércio	3	-	10	2	30	-	-	-	3	48
Cooperativa	-	-	2	-	27	-	-	-	1	30
Hospital	2	6	9	1	28	-	-	-	1	47
IES	-	-	-	-	10	-	-	-	-	10
Factoring	2	-	4	-	47	-	-	-	9	62
Indústria	3	3	74	19	202	-	-	-	2	303
Órgão Público	-	1	-	-	26	25	-	-	-	52
RCA	-	-	2	-	0	-	354	-	-	356
PF	-	-	-	-	0	-	-	1471	-	1471
Recrut./Sel./Consult.	16	1	58	16	271	-	-	-	24	386
Serviços	33	3	94	11	482	-	-	-	13	636
Total Geral	61	14	262	50	1139	25	354	1471	54	3430

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO MENSAL

Período: Janeiro a Novembro – 2011

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Total geral
Auto de Infração	1	8	2	3	4	8	3	2	-	23	7	61
Ficha de Visita	1	-	-	-	2	4	-	1	4	2	0	14
RCA	24	23	21	22	26	34	61	49	31	23	40	354
Licitações e Concursos	-	-	3	-	2	-	2	2	2	6	8	25
Intimação	36	32	31	32	7	38	12	46	12	3	13	262
Notificação de Débito	-	8	10	8	2	7	1	0	8	1	5	50
Of. PF	68	83	158	65	232	180	220	121	228	37	79	1471
Of. PJ	71	107	115	105	83	139	94	140	100	114	71	1139
Parecer	-	-	7	2	5	1	4	4	0	7	24	54
Total Geral	201	261	347	237	363	411	397	365	385	216	247	3430

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

	Novembro/2011	Total
RECEITAS CORRENTES		
Receita de Contribuições	73.244,98	3.433.277,14
Receita Patrimonial	3.262,05	72.838,92
Receita de Serviços	19.087,03	269.047,86
Outras Receitas Correntes	12.789,40	225.143,62
RECEITAS DE CAPITAL		
Alienação de Bens Móveis	—	—
TOTAL	108.383,46	4.000.307,54
DESPESAS CORRENTES		
Pessoal	166.204,27	1.140.259,56
Material de Consumo	8.559,55	101.043,89
Serviços de Terceiros e Encargos	155.872,96	2.069.345,27
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		
Contribuições Correntes	21.831,97	787.324,47
DESPESAS DE CAPITAL		
Investimentos	7.480,00	43.512,42
TOTAL	359.948,75	4.141.485,61

Convênios Educação

ABAPAR – Associação dos Bacharéis, Alunos e Profissionais de Administração do Rio Grande do Sul – Descontos especiais para Administradores.
www.abapar.org.br – contato@abapar.org.br – Fone: (54) 3021.2023

ALIANÇA FRANCESA DE PORTO ALEGRE – Desconto de 20% nos cursos regulares e cursos de viagem oferecidos em Porto Alegre.
www.afpoa.com.br – aliancafrancesa@afpoa.com.br – Fone: (51) 3222.6070

CESUCA – Complexo de Ensino Superior de Cachoeirinha – Desconto de 20% nos cursos de pós-graduação, extensão e qualificação oferecidos.
www.cesuca.com.br – marlon.pereira@cesuca.edu.br – Fone: (51) 3396.1000

ESADE – Escola Superior de Administração, Direito e Economia – Desconto de 10% nos cursos de graduação, pós-graduação e extensão realizados em Porto Alegre.
www.esade.com.br – Fone: (51) 3251.1111

ESAN – Escola Sulbrasileira de Administração e Negócios – Desconto de 10% nos cursos de especialização, MBA e cursos de curta duração.
www.ucam-poa.com.br – Fone: (51) 30858476

Escola de Síndicos – Desconto de 10% no curso Gestor Profissional de Condomínios e Gestor Proprietário de Condomínios.
www.escoladesindicos.com.br – escoladesindicos@gmail.com – Fone: (51) 9172.1918

Escolas Michigan – Descontos de 15% nos cursos de inglês, espanhol e francês.
www.escolasmichigan.com – michiganschools@terra.com.br - (51) 3228.1354

ESPM – Escola Superior de Propaganda e Marketing – Desconto de 12% para cursos oferecidos em Porto Alegre. www.espm.br – centralinfo-rs@espm.br – Fone: (51) 3218.1300

Exattus Grupo Educacional – Desconto de 40% nos cursos on-line, nas áreas de administração, economia, gestão executiva, graduação e pós-graduação. www.exattus.com.br (53) 3027.6220

FACCAT – Faculdades Integradas de Taquara – Desconto de 15% nos cursos de extensão e pós-graduação. www.faccat.br – tesouraria@faccat.br – Fone: (51) 3541.6600

Faculdade Anglo Americano de Passo Fundo – Desconto de 20% nos cursos de graduação e pós-graduação oferecidos pela FAAPF. www.angloamericano.edu.br – Fone: (54) 2103.1250

Faculdade Decision de Negócios – FGV – Fundação Getúlio Vargas – Desc. de 10% no valor dos cursos de pós-graduação e 50% nos cursos de graduação em Administração de Empresas para matrículas em módulo completo.
www.decision.edu.br – Fone: (51) 3027.3045

Faculdade IDC – Desconto de 15% nos cursos de pós-graduação, graduação e extensão oferecidos pela Faculdade IDC. www.idc.edu.br – Fone: (51) 3028.4888

FEEVALE – Desconto de 20% nos cursos de extensão realizados em Porto Alegre no CRA-RS. www.feevale.br/extensao – @extensaofeevale – Fone: (51) 3586.8822

FSG – Faculdade da Serra Gaúcha – Desconto de 5% nos cursos de pós-graduação.
www.fsg.br – cassiano.lhan@fsg.br – Fone: (54) 2101.6055

FTEC Caxias do Sul – Desc. de 10% nos cursos de pós-graduação, MBA e especialização – cursos em Novo Hamburgo, Caxias do Sul e Porto Alegre.
www.ftec.com.br – Fone: (54) 3027.1300

FUNDATEC – Fundação Universidade Empresa de Tecnologia e Ciências. Desconto de 10% nos cursos ministrados em Porto Alegre e no MBA em Gestão Organizacional.
www.fundatec.com.br – pos@fundatec.com.br – Fone: (51) 3320.1000 / 3320.1050

IAHCS – Instituto de Administração Hospitalar e Ciências da Saúde – Desconto de 10% nos cursos de especialização em Administração Hospitalar e Negócios em Saúde em nível de pós-graduação e MBA – Auditoria em Saúde. www.iahcs.com.br – marketing@iahcs.com.br – Fone: (51) 3331.9555

IBGEN EDUCACIONAL – Desconto diferenciado para Administradores de 5 a 10%, conforme número de disciplinas nos cursos de graduação, e desconto de 10% nos cursos in-company, pós-graduação e projetos corporativos oferecidos. www.ibgen.com.br
contato@ibgen.com.br – (51) 3332.0202

IERGS – Instituto Educacional do Rio Grande do Sul – Desconto de 10% nos cursos de pós-graduação presencial, semipresencial e online realizados em Porto Alegre e interior do Estado. www.iergs.com.br – comunicacao@iergs.com.br – Fone: (51) 3061.7040

INEJ – Instituto Nacional de Estudos Jurídicos – Desconto de 15% nos cursos empresariais e jurídicos de extensão, aperfeiçoamento e especialização.
www.inej.com.br – secretaria@inej.com.br – Fone: (51) 3388.8023

Instituição Educacional São Judas Tadeu – Desconto de 15% nas parcelas dos cursos de pós-graduação em Marketing e Finanças Empresariais.
www.saojudastadeu.com.br – secrfac@saojudastadeu.com.br – Fone: (51) 3340.7888

Instituto IOB – Desc. 15% nos cursos de Educação Profissional e Cursos Preparatórios para Concursos. www.institutoiob.com.br – Fones: (51) 3476.0200 / (51) 3476.7771

IPA – Desc. de 5% nos cursos de graduação e pós-graduação. www.metodistadosul.edu.br – claudia.salles@metodistadosul.edu.br – Fone: (51) 3316.1246

IPOG – Instituto de Pós-graduação – Desc. 10% nos cursos de pós-graduação oferecidos.
www.ipog.edu.br – portoalegre@ipog.edu.br – Fone: (51) 3225.3501 / (51) 9868.5583

I-UMA – Instituto Universal de Marketing em Agribusiness – Desconto de 15% nos cursos de pós-graduação e MBA. www.i-uma.edu.br – i-uma@i-uma.edu.br – Fone: (51) 3224.6111

MEB – Melhor Educação do Brasil – Desconto de 5% nos cursos MBA e pós-graduação FGV. www.mebbrasil.com.br/fgv – Fone: (54) 3045.7800

METTA CAPITAL HUMANO – Desconto de 10% nos cursos oferecidos em Porto Alegre.
www.mettacapitalhumano.com.br – cursos@mettacapitalhumano.com.br
Fone: (51) 3286.7100

Power Training – Capacitação em Gestão Empresarial – Desconto de 20% nos cursos abertos oferecidos em Porto Alegre. www.powerself.com.br – cursos@powerself.com.br – Fone: (51) 3233.3551, ramal 17

SEG – Sistema Educacional Galileu – Desconto de 10% no Mestrado Internacional em Docência e Pesquisa, cursos de pós-graduação e cursos avançados.
www.estudeseg.com.br – lenara@estudioseg.com.br – (51) 3084.2420 / (51) 3012.0276

SENAC/RS – Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial – Desconto de 10% nos cursos da programação aberta desenvolvidos pelo SENAC Porto Alegre e interior. O benefício não é concedido nos cursos de especialização em educação à distância. www.senacrs.com.br
Fone: (51) 3284.1900

UNIFIN – Faculdade São Francisco de Assis – Desc. de 10% nos cursos de pós-graduação Lato Sensu definidos pela UNIFIN. www.unifin.com.br – secretaria@unifin.com.br
Fone: 3014.1800

UNILASALLE – Centro Universitário La Salle – Desconto diferenciado para Administradores de 5 a 10%, conforme o número de disciplinas nos cursos de graduação, e desconto de 10% nos cursos de extensão e pós-graduação. www.unilasalle.edu.br – estágios@unilasalle.edu.br (51) 3476.8636

UniRitter – Centro Universitário Ritter dos Reis – Concessão de bolsa de incentivo à educação equivalente a 10% do preço final do semestre para ensino de pós-graduação e extensão. www.uniritter.com.br – mirelle@uniritter.edu.br – Fone: (51) 3230.3333

UNISC – Universidade de Santa Cruz do Sul – Desconto de 10% nos cursos de pós-graduação Gestão por Processos de Negócios, Gestão Hoteleira e Gestão Empresarial à distância a partir da segunda mensalidade.
www.ead.unisc.com.br – suporte-ead@unisc.br – Fone: (51) 3717.7664

UNISINOS – Universidade do Vale do Rio dos Sinos – Descontos a partir de 7,5% a 10% para cursos de graduação e para matrículas novas de Master Business Administration – MBAs, de especialização, superiores e de complementação de estudos, de línguas, intensivos e de informática. www.unisinos.br – atendimento@unisinos.br – Fone: (51) 3591.1122

Universidade Federal do Paraná – Desconto de 20% nos cursos de pós-graduação à distância. www.pecca.ufpr.br – pecca@ufpr.br – Fone: (41) 3350.5787

Convênios Financiamento

BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – Disponibiliza linhas de financiamento e capacitação de profissionais para análise de projetos.
www.brde.com.br – Fone: (51) 3215.5220

CEF – Caixa Econômica Federal – Linhas especiais de crédito e demais produtos e serviços da Caixa (computadores, notes, impressoras, tvs, dvs e mobiliário) mediante aprovação de crédito.
www.caixa.gov.br – Fone: 2114.4900

Outros Convênios

Dell – Desconto de 10% na aquisição dos produtos Dell.
www.dell.com.br – Fone: 0800.97 00 246

EACCI Consultoria – Desconto de 15% para os cursos oferecidos.
www.eacciconsultoria.com.br – (53) 3225.6194

Intelly: ISEND – Plataforma para comunicação e marketing digital – Desconto de 10% na ativação do produto e em todos os planos contratados para Administradores e empresas registradas no CRA-RS. www.intelly.com.br – Fone: (51) 3028.2929

OralClin – Desconto de 10 a 30% sobre valores de tabela.
oralclin@gmail.com – www.odontooralclin.com.br – Fone: (51) 3366.4028

Se sua instituição tem interesse em firmar um convênio com o CRA-RS, contate a gerência executiva pelo e-mail gerex@crars.org.br.

Remetente
CRA/RS
CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS
Rua Marcílio Dias, 1030 • CEP 90130-000 • Porto Alegre • RS

MASTER
A REVISTA DO ADMINISTRADOR

Impresso Especial
9912283255 – DR/RS
Conselho Regional de Administração - RS
CORREIOS

DEVOLUÇÃO GARANTIDA
CORREIOS

USO EXCLUSIVO DOS CORREIOS
☐ Ausente ☐ Endereço insuficiente
☐ Falecido ☐ Não existe o número indicado
☐ Recusado ☐ Desconhecido
☐ Mudou-se ☐ Outros (Especificar) .....
___/___/___ DATA
RUBRICA DO RESPONSÁVEL

Administrador, presença em todas estas áreas:

©Stockphoto/Neustockimages

CRA-RS
Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul - Administração gerando desenvolvimento
Rua Marcílio Dias, 1030 | Bairro Menino Deus | Porto Alegre - RS | Telefones: (51) 3014-4700 | (51) 3014-4769 | Fax: (51) 3233-3006
www.crars.org.br | Twitter: @crars_oficial | Facebook: Conselho Regional de Administração do RS
Flickr: CRA-RS Fotos | YouTube: http://www.youtube.com/crarsoficial