

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

&

FINANÇAS:

Administradores falam sobre
o contexto atual destas áreas da Administração



Presidente da Federasul, Adm. Ricardo
Russowski (CRA-RS nº 2.172)
conta sua trajetória profissional

Adm. Fábio Gallarreta
(CRA-RS nº 20.049)
fala sobre Finanças

Adm. Jorge Oneide Sausen
(CRA-RS nº 8.098)
fala sobre Planejamento Estratégico

O CRA-RS É A CASA DO ADMINISTRADOR

PALESTRAS . EVENTOS . DEBATES

www.crars.org.br



É Home...
É Network...
É Business...
É muito mais!!!



Opinião PP





EDITORIAL	05
▪ O que os Administradores podem fazer para melhorar o país?	
CAIXA DE ENTRADA	06
PERFIL DO ADMINISTRADOR	07
▪ Entrevista com o Adm. Ricardo Russowsky, Presidente da Federasul	
FIQUE POR DENTRO	08
▪ Resolução Normativa torna obrigatória a inserção do número de Registro Profissional em documentos	
▪ Prazo de inscrições de trabalhos científicos para o Fórum Internacional e Mundial de Administração termina em 15 de agosto	
▪ Fiscalização dos Profissionais: Um benefício para toda a sociedade	
▪ Vem aí o 7º LOGICOM – Seminário de Logística e Comércio Exterior	
PROFISSIONAIS DA ADMINISTRAÇÃO	12
▪ Setor Financeiro: Um velho conhecido cheio de novas oportunidades	
ESPECIAL	14
▪ CRA-RS distribui adesivo pela valorização da profissão em todo o Estado	
ATUALIDADE	15
▪ Você sabe o custo da corrupção no Brasil?	
▪ Nada justifica o famoso “jeitinho brasileiro”	
▪ “Ser honesto não é um favor. É um dever de todo o cidadão”	
NA UNIVERSIDADE	18
▪ Na capital e região metropolitana: Entrevista com a acadêmica Jordanna Fengler Godinho, da FACE-PUCRS	
▪ No interior: Entrevista com o acadêmico Jankel Dal’osto Nunes, da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM)	
ACONTECEU NO CRA-RS	20
▪ CRA-RS homenageará profissionais em nova edição do Prêmio Mérito em Administração	
▪ CRA-RS realiza Campanha do Agasalho	
▪ Troca de Cartões é novidade no CRA-RS	
▪ Encontro da Federação das Santas Casas tem participação do CRA-RS	
▪ CRA-RS lança o Registro Acadêmico para alunos de Administração – Bacharelado	
▪ CRA-RS participa de seminário de Administração em Saúde em Camaquã	
▪ VI EPROCAD reúne mais de 200 participantes na capital	
▪ Dr. Amaru Maximiano discute o Século do Relacionamento Humano	
▪ Presidente da ANGRAD encerra VI EPROCAD	
▪ Edições do CIDEAD reúnem grande público pelo interior do Estado	
DEBATE	24
▪ Sem planejamento estratégico, sem identidade	
NÚMEROS DO CRA-RS	26
▪ Fiscalização e Registros	
▪ Execução Orçamentária	
CONVÊNIOS	27

EXPEDIENTE

A revista Master é uma publicação do CRA-RS
Conselho Regional de Administração do RS – ISSN: 2236-5737

Endereço: Rua Márcilio Dias, 1030
CEP 90130-000 – Porto Alegre – RS
Fone: (51) 3014.4700 | Fax: (51) 3233.3006
Site: www.crars.org.br | E-mail: crars@crars.org.br

CONSELHO EDITORIAL

Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Volnei Alves Corrêa, Adm. Izabel Cristine Lopes

DIRETORIA DO CRA-RS

Adm. Cláudia de Salles Stadtlöber - Presidente
Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler - Vice-Presidente Administrativo
Adm. Sérgio José Rauber - Vice-Presidente Financeiro
Adm. Cesar Marques Sarmento - Vice-Presidente de Fiscalização e Registros
Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca - Vice-Presidente de Relações Externas
Adm. Vinicius Seibel Hummes - Vice-Presidente Institucional

Conselheiros Regionais Efetivos

Adm. Cassiano de Lucena Lahm, Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Cláudia de Salles Stadtlöber, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Elivelto Nagel da Rosa Finkler, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Izabel Cristine Lopes, Adm. Sérgio José Rauber, Adm. Vinicius Seibel Hummes

Conselheiros Regionais Suplentes

Adm. Cesar Augusto Vieira de Oliveira, Adm. Cristina Izabel Moraes Bolzan, Adm. Gilmar da Luz Rocha, Adm. Geiziane da Rosa e Silva, Adm. José Freitas de Oliveira Filho, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurélio Kihns, Adm. Renato Luiz Tavares de Oliveira, Adm. Volnei Alves Corrêa

Conselheiros Federais

Adm. Valtter Luiz de Lemos – Efetivo, Adm. Nei Sena da Silva – Suplente

Delegados do CRA-RS no interior

Bagé - Adm. Adm. João Paulo Lunelli, **Caxias do Sul** - Adm. Fabio Teodoro Toffo Ribas, **Ijuí** - Adm. Lucinéia Felipin Woitichunas, **Novo Hamburgo** - Adm. José Valmir Klein, **Osório** - Adm. Thiago Conceição Camargo, **Passo Fundo** - Adm. Luis Carlos Bortoncello, **Pelotas** - Adm. João Alberto Gonçalves Junior, **Rio Grande** - Adm. Paulo César Rodrigues, **Santa Maria** - Adm. Neiva Maria Cantarelli, **Santana do Livramento** - Adm. Sandra Helena Curte Reis, **Santiago** - Adm. Oilton Pazzini Bettim, **Santo Ângelo** - Adm. Roberto Vitorino Luchese Wagner, **Uruguaiana** - Adm. Mauricio Jardim Olliano

Câmara de Mediação e Arbitragem

Titulares: Adm. Hermes Luis Machado, Adm. Gisele Weisheimer, Adm. Marta Eliane Martini, Adm. Adão Flávio Indrusiak da Rosa, Adm. Cesar Marques Sarmento, Adm. Corrado Lacchini, Adm. Lourdes Maria Ritt | **Suplentes:** Adm. Cleo Martinho Schonarth, Adm. Dione Borges de Carvalho, Adm. Elisabeth Schaffer da Rosa, Adm. Gilberto Zereu, Adm. Melissa Azzolin Marin

Câmara para Assuntos da Saúde

Titulares: Adm. Carlos Alberto Refosco, Adm. Cláudia de Souza Pereira Abreu, Adm. Flávia Helena Porto Oliveira, Adm. Luciana Franco Barbosa, Adm. Marcia Valéria Borba Brasil, Adm. Margô Cristina Rubini Gottardo, Adm. Sérgio Luiz Vallim da Rocha, Adm. Simone Nascimento Silva, Adm. Margaretha Schreiner, Adm. Melissa Fuhrmeister Candido | **Suplentes:** Adm. Geovane da Silva Cravo, Adm. Alexandra Andara, Adm. Cristiane Gomes Fraga, Adm. Maicon Cristiano da Cunha, Adm. Roberta Kuhleis, Adm. Ana Slavieiro

Câmara de Ensino

Titulares: Adm. Abi da Silva Cavalli, Adm. Bruno José Ely, Adm. Carlos Eduardo Moreira Tavares, Adm. David Iasnogrodski, Adm. Elimar Kroner Teixeira, Adm. Filipe Ramos Barroso, Adm. Gislaine Rossetti Madureira Ferreira, Adm. Maria Lara Schmeigel Moreira, Adm. Nara Maria Müller, Adm. Renaldo Vieira de Souza | **Suplentes:** Adm. Ariosto Sparenberger, Adm. Carlos Eduardo Santos Sabrito, Adm. Diogo Manoel Simões Pires, Adm. Fernando Bergamin, Adm. Marcelo Gelisk, Adm. Marilene Hoerle Nozari, Adm. Maria D’Lourdes Guimarães Rotermond, Adm. Nadir Becker, Adm. Valesca Perch Reichelt, Adm. Vinicius Dornelles Valent | **Apoiadores:** Adm. Rosecler Maschio Gilioli, Adm. Paulo Ricardo Zilio Abdala

Câmara de Jovens Administradores

Titulares: Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Luiz Klippert Barcellos, Adm. Gustavo Barcellos Dutra, Adm. Clovis Euzébio Schimitz Becon Junio, Adm. Ildelfonso Dias Bernardi Filho, Adm. Lisandra Compani, Adm. Shaiane Lappe de Abreu, Adm. Valmor Correa da Silva, Adm. Marcia Pereira Pedroso, Adm. Vilmar Fernandes Bressan | **Suplentes:** Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Adm. Julio Cesar Merkel de Vargas, o Adm. Mauro Mendes Urban

Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade

Titulares: Adm. Sandra Correa Vilanova, Adm. Barbara Neves de Britto, Adm. Melissa Azzolin Marini, Adm. Cleberson Marques Vieira, Adm. Daniel Fogazzi Passuelo, Adm. Lourdes Maria Ritt, Adm. Marco Aurelio Kihns, Adm. Rene Ferreira de Oliveira, Adm. Rodrigo Correa da Silva | **Suplente:** Adm. Rosiane Guedes

Câmara de Gestão da Tecnologia e Inovação

Titulares: Adm. Adriano Arthur Dienstmann, Adm. Anderson dos Santos Sielecki, Adm. Clovis Euzébio Schimitz Becon Junio, Adm. Cristiane Carbonell Rabello, Adm. Deborah Pilla Villela, Adm. Jayme Svirski, Adm. Joel Ferrer de Mello, Adm. Mauro Ochman, Adm. Roberto Astor Moschetta, Adm. Vinicius Dornelles Valent | **Suplentes:** Adm. Ademir Rama, Adm. Alisson Eduardo Maehler, Adm. Daniel Oliveira Nitzki, Adm. Gelson Gonçalves Gomes, Adm. Jorge Luis Nicolas Audy, Adm. Luiz Otávio Silveira dos Santos, Adm. Marcel Juliano Nemitz Biscaino, Adm. Marcelo Streck, Adm. Silvio Denicol, Adm. Vera Lucia Broki Brasil

Câmara de Relações Internacionais

Titulares: Adm. Claudete Cardoso, Adm. José Alfredo Feijó, Adm. Evandro Vandre Gonçalves Quintana, Adm. Heitor Bonatto, Adm. Fernando Fagundes Milagre, Adm. Nadir Becker, Adm. Nilo Rodrigues de Matos Junior, Adm. Rogério de Moraes Bohn, Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro, Adm. Valtter Luiz de Lemos | **Suplentes:** Cesar Marques Sarmento, Adm. Daniel Knebel Baggio, Adm. Helenice Rodrigues Reis, Adm. Hermano Francisco Mota Junior, Adm. Paloma Cardoso e o Adm. Rene Ferreira de Oliveira

Reportagem

Usina de Notícias (www.usinadenoticias.com.br)

Projeto gráfico, diagramação e capa

Opinião Publicidade e Propaganda – Luciana Espindola (luciana@opiniao.com.br)

Comercialização de espaços publicitários

Fábrica de Propaganda – Karine Mor (karine@fabricadepropaganda.com.br)

Ilustração/Imagens: All-Free-Download; Can Stock Photo; Opinião PP; Stock.XCHNG

Fotos da capa: Adm. Sausen (Mkt. Unijuí); Adm. Russowsky (Divulgação); Adm. Gallarreta (Arq. pessoal)

Gráfica: COAN | **Tiragem:** 18000 exemplares | **Data da última atualização:** 21/06/2013

O que os Administradores podem fazer para melhorar o país?

Foto: João Alves



Estamos em um momento singular para história do Brasil. Momento este no qual o povo foi às ruas, protestar por uma sociedade mais igualitária e expor sua insatisfação com os resultados da administração pública.

Conectados ao contexto do país que publicamos mais um número da reformulada Revista Master. Nela, traçamos um link entre as questões que estão sendo amplamente debatidas e como o Administrador pode contribuir para a melhor gestão do Brasil, em suas esferas pública e privada.

Para isso, trazemos uma matéria sobre o problema da corrupção, conversando com especialistas na área para dimensionar e apontar alternativas para sanar esse grave mal. O leitor também encontrará nesta edição uma notícia sobre a atuação do Administrador no mercado de finanças, expondo o que pensam profissionais da academia e do setor público e privado sobre os rumos dessa área de trabalho. Por outro lado, esta matéria também faz uma reflexão sobre como, através do seu conhecimento, os profissionais de Adminis-

tração podem colaborar para o bom desempenho dos setores financeiros, principalmente no que se refere às instituições públicas.

Outro destaque presente é o debate sobre Planejamento Estratégico. Convidamos especialistas no assunto para trazer suas considerações sobre a importância e a utilização dessa ferramenta nos processos administrativos contemporâneos.

Fomos também às universidades, saber o que estão pensando os estudantes de Administração sobre o mercado de trabalho e conversamos com o presidente da Federasul, Adm. Ricardo Russowsky. Na entrevista, Russowsky contou sobre sua trajetória profissional e expôs suas ideias sobre a carreira de Administrador. A cobertura do Seminário de Fiscalização Profissional e as notícias sobre a realização do Fórum Internacional e do Congresso Mundial de Administração, em Gramado, são algumas das outras informações que você encontrará nesta edição da Revista Master.

Estamos abertos para sugestões, comentários e críticas. Essa revista é um espaço do Administrador, contribua com ela. Desejo uma boa leitura a todos!

Adm. Cláudia de Salles Stadtlober
CRA-RS nº 16.577 – Presidente do CRA-RS

CAIXA DE ENTRADA ■



Este é mais um espaço interativo de comunicação entre o CRA-RS e Administradores, Técnicos e profissionais da área da Administração. Nesta página, publicaremos comentários, sugestões, informações dos leitores que chegam por e-mail ou redes sociais. Quer enviar sugestões para a Revista Master? Mande para jornalismo@crars.org.br ou deixe sua mensagem no Facebook, Twitter ou LinkedIn do Conselho. Participe!



ENQUETE

Que temas você gostaria que fossem abordados na Revista Master?
Envie sugestões ao Conselho Editorial da revista pelo e-mail jornalismo@crars.org.br



NAS REDES SOCIAIS

Adm.

O CRA-RS lançou um botão para ser utilizado junto com a imagem do perfil de Administradores no Facebook. O selo, com "Adm.", pode ser aplicado em qualquer foto gratuitamente e está acessível na página do Facebook do CRA-RS (www.facebook.com/conselhoregionaldeadministracaodors). Participe e mostre a todos que você é um profissional registrado!

CURIOSIDADES

Profissionais de áreas da Administração estão entre os mais procurados no Brasil

No mês de junho, o jornal Folha de S. Paulo publicou uma matéria sobre os 15 profissionais mais procurados no País na atualidade. Para isso, entrevistou representantes das consultorias Michael page, Robert half, Adecco, Quality Training Recursos Humanos, Robert Walters, Mercer, Mariaca, Asap, 2get e Manpower para levantar esses dados. Dos 15 cargos mais difíceis de serem preenchidos no Brasil, pelo menos sete correspondem a áreas da Administração, ou sejam, que deveriam ser ocupados por Administradores. São eles: Controller, Gerente de Projetos, Diretor e Gerente de RH, Supply Chain (Gestão de Logística), Gerente de Vendas, Gerente e Diretor para o setor de equipamentos médico-hospitalares, e Analista de Mídias Sociais. Fica a dica!



ERRATA



Diferente do publicado na edição nº 128 da Revista Master, página 18, o nome correto da coordenadora do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos do Senac-RS é Carolina Wiedemann Chaves (CRA-RS nº 18.476) e não como mencionado na entrevista.

Adm. Ricardo Russowsky, Presidente da Federasul

Nesta edição da Revista Master, vamos conhecer um pouco da história profissional do Adm. Ricardo Russowsky (CRA-RS nº 2.172), atual presidente da Federasul – Federação das Associações Comerciais e de Serviços do Rio Grande do Sul. Na entrevista, ele conta como optou pela carreira de Administração e seus principais desafios, além de dar dicas aos profissionais que estão iniciando na área. A Federasul reúne 230 associações empresariais filiadas, representando aproximadamente 40 mil empresas de todos os portes e setores da economia gaúcha: comércio, indústria, serviços e agricultura.

Foto: Divulgação



Revista Master – Qual foi sua primeira experiência profissional?

Adm. Ricardo Russowsky – O meu primeiro emprego formal foi em março de 1973, quando assumi, como operador de financiamento para veículos, na Sibisa Financeira, que na época pertencia ao grupo Sirotsky & Birmann.

Revista Master – Quando aconteceu a escolha pela profissão de Administrador?

Adm. Ricardo Russowsky – Fiz vestibular em dezembro 1970 e ingressei no curso de Administração em março de 1971. Motivado pelo momento de crescimento econômico, conhecido como milagre econômico, as profissões de economista e Administrador estavam muito valorizadas. O curso básico da UFRGS permitia, no segundo ano, três opções. Escolhi Administração entre economia e contábeis.

Revista Master – Quais foram os maiores obstáculos no início de sua carreira? Como eles foram superados?

Adm. Ricardo Russowsky – No início, a compreensão das regras do setor financeiro que eram incipientes no Brasil. As normas estavam sendo consolidadas e o principal obstáculo foi a interpretação dos cálculos financeiros. Acabei participando da formação destas regras e normas e ganhei expertise.

Revista Master – Quais características você considera essenciais para vencer na área de Administração?

Adm. Ricardo Russowsky – Estudar muito em busca do aperfeiçoamento.

Investir na busca do conhecimento e dedicação integral ao sentido amplo da educação. Também é importante nunca desistir e tratar as questões como um desafio a vencer.

Revista Master – Como você enxerga o mercado atual de Administração?

Adm. Ricardo Russowsky – Um Administrador qualificado tem oportunidades e mercado neste País, mas precisa estar apto, investindo em cursos depois da graduação até mesmo no exterior, para estar entre os melhores. A competição requer, além do aperfeiçoamento no exterior, fluência em outras línguas. Trata-se de um verdadeiro investimento na formação.

Revista Master – Qual foi, até hoje, o principal desafio de sua carreira? Como ele foi transposto?

Adm. Ricardo Russowsky – O maior desafio profissional foi a consolidação do sistema financeiro gaúcho, da década de 90, quando presidi o Banri-sul. O Estado estava inserido num plano de reestruturação do sistema nacional. As mudanças foram tão importantes que contribuíram para que o País pudesse enfrentar os problemas trazidos pela crise de 2008.

Revista Master – Que dica você daria aos colegas de profissão em início de carreira para que alcancem o sucesso?

Adm. Ricardo Russowsky – Estudar muito com concentração e foco. Diria também para nunca desistir, ainda que as situações sejam difíceis.

Resolução Normativa torna obrigatória a inserção do número de Registro Profissional em documentos

Desde o dia 20 de março de 2012, quando foi publicada no Diário Oficial da União, está vigorando a Resolução Normativa (RN) nº 419, do Conselho Federal de Administração (CFA). Em seu conteúdo, a RN determina a obrigatoriedade da inclusão do número de Registro Profissional no Conselho Regional de Administração em qualquer documento assinado por um Administrador ou demais Profissionais da área da Administração que seja referente à sua ação profissional. O texto ainda explica que a medida é uma maneira de “assegurar à sociedade os benefícios dos serviços e trabalhos técnico-científicos que, por atribuição legal, competem ao Administrador e demais Profissionais de Administração”.

Também fica determinado que os infratores da RN nº 419 estarão sujeitos às penalidades previstas no Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67, combinados com a Resolução Normativa em vigor, dispendo sobre o valor de multas. Para o conselheiro do CRA-RS, Adm. Renato Oliveira (CRA-RS nº 2.670), a medida traz como benefício mais transparência e valorização ao Administrador. “É uma forma de identificar o profissional responsável pelo ato administrativo valorizando, desta forma, a nossa profissão”, coloca.

Outra determinação exposta no artigo 4º da RN nº 419 é que a fiscalização do cumprimento da medida será realizada pelos CRAs, tanto nas esferas públicas como nas privadas, e abrangerá a verificação da assinatura dos documentos produzidos pelos profissionais. Sobre a fiscalização, Oliveira explica que, por tratar-se de nova, o processo está se iniciando pela conscientização dos Administradores para o cumprimento da Resolução. “Posteriormente deverá ser feita a fiscalização a partir de documentos elaborados e publicados na imprensa e em órgãos oficiais”, explica.

A obrigatoriedade da aposição do Número de Registro nos CRAs também abrange a assinatura de documentos como laudos e relatórios, projetos, pesquisas, anúncios

publicitários relativos à oferta de trabalho, publicações, livros e trabalhos acadêmicos. Para o Adm. Renato Oliveira, a profissão de Administrador necessita de mais exposição e divulgação junto à sociedade. “Ações mais expressivas de divulgação em todas as mídias disponíveis deverão ser alvo dos CRAs”, opina. A íntegra da Resolução Normativa número 419 está disponível no site (www.cfa.org.br) do Conselho Federal de Administração (CFA), no item Legislação.

A obrigatoriedade da aposição do Número de Registro nos CRAs também abrange a assinatura de documentos como laudos e relatórios, projetos, pesquisas, anúncios publicitários relativos à oferta de trabalho, publicações, livros e trabalhos acadêmicos.



Os infratores da RN nº 419 estarão sujeitos às penalidades previstas no Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67, combinados com a Resolução Normativa em vigor, dispendo sobre o valor de multas.

Prazo de inscrições de trabalhos científicos para o Fórum Internacional e Mundial de Administração termina em 15 de agosto



**XIII FÓRUM INTERNACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO**



**IX
CONGRESSO MUNDIAL
DE ADMINISTRAÇÃO**

A cidade de Gramado, na Serra Gaúcha, receberá de 30 de outubro a 02 de novembro, dois dos maiores eventos de Administração do Mundo: o XIII Fórum Internacional de Administração (FIA) e o IX Congresso Mundial de Administração. Os dois encontros estão sendo promovidos pelo Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS), juntamente com o Conselho Federal de Administração (CFA) e Conselhos Regionais de Administração do Rio de Janeiro e de Minas Gerais.

Nesta edição, os eventos abordarão o tema "O Futuro: Da Administração, das carreiras e dos negócios no mundo em reconfiguração". O assunto será debatido em conferências, painéis e apresentação de trabalhos científicos, que podem ser enviados até o dia 15 de agosto. O vice-presidente do CFA e membro da comissão organizadora dos eventos, Adm. Sergio Lobo conta que a organização dos encontros começou a

ser feita ainda no ano passado e está praticamente tudo pronto para receber os congressistas. "A comissão organizadora vem se reunindo sistematicamente para acertar pequenos detalhes e fechar a programação. Estamos empenhados em fazer desta edição uma das melhores da história do FIA e do Congresso", projeta. Lobo ainda ressalta que, às vésperas de receber grandes eventos como a Copa do Mundo e as Olimpíadas, o Brasil está no centro das atenções mundiais e também tem obtido destaque econômico e político. Nesse contexto, Lobo afirma que é suma importância o intercâmbio entre os Administradores daqui e de fora do país. "Para o Brasil, isto é ótimo. O país está crescendo economicamente, mas ainda precisa de gestão profissional", explica. O presidente do CRA-MG, Adm. Marcos Silva Ramos, destaca o fato de Administradores do mundo todo virem ao Brasil para prestigiar o encontro. "Quando os palestrantes e debatedores são de nacionalidades distintas, agregamos os saberes diversos construídos em contextos e experiências caracterizadas, difundindo o conhecimento - o que permite compartilhar de forma global o desenvolvimento da sociedade", coloca Ramos. As inscrições para o FIA e para o Congresso Mundial de Administração vão até o dia 25 de outubro. Mais informações pelo site www.fia.org.br.



Adm. Sergio Lobo
Vice-presidente do CFA e membro da comissão organizadora dos eventos



Adm. Marcos Silva Ramos
Presidente do CRA-MG

PROGRAME-SE!

Até 15 de agosto	Envio	Trabalhos Científicos
Até 25 de outubro	Inscrições	XIII Fórum Internacional de Administração (FIA) IX Congresso Mundial de Administração
De 30 de outubro a 02 de novembro	Acontece em Gramado/RS	XIII Fórum Internacional de Administração (FIA) IX Congresso Mundial de Administração

Fotos: Divulgação

Fiscalização dos Profissionais: Um benefício para toda a sociedade

Todos nós já fomos afetados, de alguma maneira, pela qualidade dos serviços prestados por profissionais, sejam eles da área que forem. Quem nunca ficou insatisfeito com um serviço contratado, ou teve que recorrer à justiça para assegurar que o que foi prometido seja cumprido? Estes fatos evidenciam a importância da ação dos Conselhos Profissionais. Estas entidades cumprem o papel de “controle de qualidade” da atuação profissional, defendendo nossos direitos através da sua ferramenta mais preventiva: a fiscalização.

Está escrito na Constituição Federal: “... a importância da fiscalização está em assegurar o exercício dos direitos sociais individuais, a liberdade, a segurança, o bem estar, o desenvolvimento da igualdade e a justiça”. A definição é precisa, porém muitos têm dificuldade de compreender qual a função dos Conselhos de Fiscalização Profissional nesse processo. Os Conselhos são autarquias inseridas no Poder Federal, dotadas de “Poder de Polícia” para fiscalizar o exercício da profissão respectiva.

Com o intuito de debater os temas ligados à fiscalização, assim como promover a integração e otimização dos processos, foi realizado no dia 17 de maio, em Porto Alegre, o IIIº Seminário de Fiscalização Profissional. O encontro aconteceu na Assembleia Legislativa do Estado e teve como tema “Fiscalização dos Conselhos Profissionais e os Benefícios para a Sociedade”. Na ocasião, estiveram presentes representantes de 20 Conselhos Profissionais com sede no Rio Grande do Sul, entre eles, o CRA-RS.

No decorrer do evento, foram realizadas mesas e palestras abordando a fiscalização. A primeira mesa do seminário foi composta pela presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia Stadtlöber (CRA-RS nº 16.577), pelo Promotor de Justiça do Ministério Público Estadual, César Faccioli, pelo presidente do Procon-RS, Cristiano Aquino e pela diretora executiva do Procon-POA, Flávia do Canto Pereira. A mediação foi realizada pelo presidente do Fórum Latino Americano de Defesa do Consumidor (FEDEC), Alcebíades Santini, que destacou o fato de que todos os atores têm que ter personalidade e vontade de fazer. Em sua explanação, a presidente do CRA-RS exaltou a importância do seminário, ressaltando que os profissionais devem mostrar seu diferencial. “Não se pode manter aquele velho conceito de que quem administra uma casa é um Administrador”, declarou, usando como exemplo a profissão de Administrador. Para o Promotor de Justiça, César Faccioli, o Conselho é parceiro do

“A importância da fiscalização está em assegurar o exercício dos direitos sociais individuais, a liberdade, a segurança, o bem estar, o desenvolvimento da igualdade e a justiça.”

Constituição Federal

MP na fiscalização. “Devemos nos complementar”, ressaltou ele, afirmando que o MP desenvolve o projeto Conselho Cidadão em conjunto com o Conselho de Contabilidade. “A missão é fomentar a rede de controle e não substituí-la”, complementou Faccioli.

À tarde, foi dada continuidade ao debate, com a realização de palestras, seguidas de espaço para questionamentos. A primeira apresentação ficou por conta do presidente da Junta Comercial do Rio Grande do Sul, João Alberto Vieira. Na palestra, Vieira explicou como funciona a estrutura e divulgou as ações futuras e em andamento da Junta Comercial. Em seguida, foi feita a apresentação do Administrador Nei Sena (CRA-RS nº 2.970), com o tema “Relação dos Conselheiros e Fiscais”, enfocando o que pode ser feito para otimizar a relação e o trabalho entre estes profissionais. A última explanação do dia ficou por conta do Procurador de Justiça, Paulo Valério Dal Pai Moraes, que expôs uma visão jurídica do tema. Na sua palestra Moraes resgatou a história dos Conselhos, chegando até suas atribuições legais nos dias de hoje. “Integrantes de Conselhos são servidores públicos, devem ter a visão de atender a sociedade, sem visar lucro, mas sim, o bem comum”, colocou. Ao final do Fórum foi distribuída uma carta compromisso, com a função de definir metas e propiciar continuidade às pautas.



Foto: Pedro Guilhaon

Equipe do CRA-RS esteve presente no evento

Vem aí o 7º LOGICOM – Seminário de Logística e Comércio Exterior

A cidade de Uruguaiana receberá, entre os dias 21 e 22 de agosto, a sétima edição do Seminário de Logística e Comércio Exterior (LOGICOM). O evento terá como tema "Brasil – Liderança Competitiva", e visa debater sobre os desafios e necessidades na infraestrutura de Logística e no Comércio Exterior. O 7º LOGICOM é uma promoção da Associação Uruguaiense de Administradores (AURA) em parceria com o CRA-RS. Um dos objetivos principais do encontro é apontar soluções para aumentar a competitividade do país em relação ao mercado global. Para isso, o seminário fomentará a reflexão entre os Administradores, profissionais do setor público e privado.

O presidente da AURA, Adm. Elton Blini (CRA-RS nº 26.972), explica que é fundamental a integração das regiões fronteiriças para que haja o desenvolvimento do Comércio Exterior. "Atualmente temos muitos problemas no trânsito de mercadorias. No Mercosul, a logística é muito baseada no transporte terrestre, temos que buscar alternativas para utilizarmos outros modais", coloca. A cidade de Uruguaiana, sede do LOGICOM, é considerada o "portal do Mercosul", pela sua posição estratégica e por abrigar o maior Porto Rodo – Ferroviário (porto seco) da América Latina. Uruguaiana também possui uma grande concentração de empresas, cooperativas de transporte e serviços, instituições públicas e de classes, além de profissionais na área de Logística e Desembaraço Aduaneiro, o que propicia um excelente ambiente de debate e troca de conhecimento entre os agentes intervenientes do comércio exterior.

Nos dois dias de programação, serão realizadas palestras, visitas técnicas e workshops acadêmicos. O palco do seminário será o Teatro Municipal Rosalina Pandolfo Lisboa, que possui capacidade para mais de 1,2 mil pessoas. O 7º LOGICOM conta com o apoio da ABTI, SDAERGS, ELOG, ALL, SENAC Uruguaiana, ACIU, VGM e Prefeitura Municipal de Uruguaiana.

Mais informações sobre inscrições e programação pelo número (55) 3411.0093 ou pelo e-mail aura@aura-adm.com.br.



Administrador: o que você está esperando para ter acesso ao melhor da medicina pelo menor preço?

Só a parceria do CRA-RS com a Qualicorp proporciona acesso a um dos melhores planos de saúde, com inúmeras vantagens para você, Administrador.



Ligue e confira:
0800 799 3003
De segunda a sexta, das 9h às 21h, e aos sábados, das 10h às 16h. www.qualicorp.com.br

Menor preço: em comparação a preços similares no mercado de planos de saúde individuais (tabela de março/2013). ¹ De acordo com a disponibilidade da rede médica do plano contratado. ² Conforme condições contratuais. Qualicorp Adm. de Benefícios.

Planos de saúde coletivos por adesão, conforme as regras da ANS. Informações resumidas. Os preços e a rede estão sujeitos a alterações por parte do operador, respeitados os dispositivos contratuais e legais (Lei nº9.054/98). Condições contratuais disponíveis para análise. Abril/2013.

SulAmérica
SUAVIDADE
SUAVIDADE

SulAmérica
SUAVIDADE
SUAVIDADE

Qualicorp Adm. de Benefícios
ANS nº 017172

Setor Financeiro: Um velho conhecido cheio de novas oportunidades

Brasil forma mais de 114 mil profissionais de Administração por ano. É disparado o curso de graduação com maior procura, com mais que o dobro de estudantes que o segundo colocado, o Direito. Mesmo assim, muitos Administradores não se demonstram muito otimistas com o mercado de trabalho. É o que mostra a pesquisa realizada pelo portal Administradores.com, a qual aponta que 35% dos Administradores brasileiros acreditam que existam poucas oportunidades no mercado, e 53% consideram que as oportunidades são pouco atrativas. Porém, essa visão parece pouco otimista, se levarmos em consideração que somos um país com a quinta maior economia do mundo, onde, de acordo com o IBGE, existem quase cinco milhões de organizações e empresas. Além disso, a indústria brasileira tem crescido e ainda há boas perspectivas de aquecimento da economia em função de grandes eventos como a Copa do Mundo e as Olimpíadas. Diante desse cenário, um velho conhecido dos Administradores apresenta-se como uma ótima oportunidade de crescimento profissional: o setor financeiro.

De acordo com a mais recente “Pesquisa sobre Perfil, Formação, Atuação e Oportunidades de Trabalho do Administrador” – divulgada pelo Conselho Federal de Administração (CFA) – finanças é a área de atuação específica que mais concentra profissionais, com mais de 13% dos Administradores. Especialistas acreditam também que essa seja uma boa escolha para quem quer direcionar sua carreira.

De acordo com o professor da Escola de Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Adm. José

Eduardo Zdanowicz (CRA-RS nº 5.243), finanças é um mercado que oferece oportunidades muito boas, com amplo espaço e boa remuneração, porém é preciso ter foco na qualificação. “Existem muitos aprendizes, mas poucos profissionais realmente qualificados. Atualmente, como há muitas possibilidades em multinacionais, dominar outros idiomas é um diferencial”, explica Zdanowicz.

Outro atributo necessário ressaltado pelo professor é o conhecimento de informática. “O uso de softwares de gestão é imprescindível para o setor financeiro, que necessita de rede de conhecimento. A empresa que quer ter sucesso precisa de interação entre suas áreas internas e externas, abrangendo seus fornecedores, clientes e governo, por exemplo”, afirma. O professor ainda argumenta que os Administradores têm que saber valorizar suas qualidades. “Todo mundo se acha financeiro, mas só o Administrador tem as ferramentas necessárias para pensar o setor como um todo. Para trabalhar no segmento é preciso pensar localmente, mas agir globalmente”, define.

Com 21 anos de experiência na área financeira e hoje atuando como Gerente de Grandes Empresas de um banco multinacional, o Adm. Fábio Gallarreta (CRA-RS nº 20.049) conta que existem muitos profissionais de Administração trabalhando no setor privado. “Existe a concorrência de outras especialidades como Economia, Contabilidade e Comércio Exterior, mas o Administrador leva vantagem, em função da formação mais ampla”, declara. Gallarreta, que iniciou a carreira como Escriturário, também resalta a importância da realização de estágios na área, para saber qual função se quer realizar e, a partir disso, focar na qualificação para desempenhá-la. “A formação de Administrador credencia o



Foto: Pedro Guilhon

“ Todo mundo se acha financeiro, mas só o Administrador tem as ferramentas necessárias para pensar o setor como um todo. Para trabalhar no segmento é preciso pensar localmente, mas agir globalmente. ”

Adm. José Eduardo Zdanowicz
(CRA-RS nº 5.243)

profissional para entrar no mercado financeiro, mas como ele é muito vasto, para crescer é preciso qualificação, foco e comprometimento”, explica.

Para o Agente Fiscal da Receita Municipal e Conselheiro do Tribunal Administrativo de Recursos Tributários de Porto Alegre, Adm. Flávio Cardozo Abreu (CRA-RS nº 20.904), na última década, a Administração Pública passou a por em prática o planejamento, o que abriu um mercado promissor para os Administradores. “Não há como falar em planejamento sem levar em conta os recursos necessários para executá-lo. Nesta conciliação entre o planejamento, em especial o estratégico e o orçamento, o Administrador passa a ocupar um papel fundamental. A principal capacidade distintiva entre o Administrador e outras profissões é exatamente o conhecimento dessas duas matérias similares e indissociáveis, o que não se percebe em outras profissões”, coloca. Outro ponto favorável exposto por Abreu é o conhecimento que o Administrador tem de todas as áreas de uma organização, como operações, recursos humanos e logística. “Acreditar que o sucesso de uma organização está fundamentada somente em fluxo de caixa ou engenharia financeira é uma falácia que ouço constantemente, mas percebo que apenas o Administrador possui uma visão holística que permite entender que diversas variáveis concorrem para o sucesso da organização”, expõe. Porém o Administrador pondera que, na sua opinião, os cursos de graduação precisam dedicar mais atenção às disciplinas elementares para a área financeira, como matemática financeira, métodos quantitativos, análise econômico-financeira e contabilidade.

Sobre o futuro dos Administradores nos setores financeiros da Administração Pública, o Adm. Flávio Abreu é otimista. Ele explica que em função dos municípios estarem implementando o planejamento estratégico alinhado com o processo orçamentário, abre-se um grande espaço para a expansão da atuação dos Administradores. “Estamos falando de oportunidades em no mínimo 1,3 mil municípios, com população igual ou superior a 25 mil habitantes, segundo dados do IBGE, sem contar que a necessidade aumenta conforme o tamanho do município”, exemplifica. Por último, ele opina que deve haver um maior embasamento técnico na gestão da Administração Pública. “Precisamos profissionali-

zar a administração pública, separando as atribuições dos diversos profissionais que a compõe. Assim como não é permitido ao Administrador exercer a medicina ou a advocacia porque lhe falta a competência técnica, devemos entender que administrar é competência somente do Administrador”, conclui Abreu.

Outros profissionais que estão conquistando cada vez mais espaço na área de finanças são os tecnólogos. Mas, segundo o coordenador do curso de Gestão Financeira da Faculdade de Desenvolvimento do Rio Grande do Sul (FADERGS), Adm. Jorge Luiz Moraes Doval (CRA-RS nº 22.946), primeiro, eles têm o desafio de superar o desconhecimento do mercado. “É comum nos depararmos com empresas nas quais os gestores não sabem exatamente o que é um tecnólogo. Ainda há muitas pessoas no mercado que não absorveram o conceito, a ideia de que há uma nova modalidade de formação superior, que é a tecnológica”, explica. Porém, o professor coloca que, vencido este primeiro desafio, existem grandes oportunidades para estes profissionais. “O Tecnólogo em Gestão Financeira conta com um vasto campo de atuação na área de finanças corporativas, instituições bancárias e mercado de capitais. O enfoque e o conhecimento prático são muito valorizados”, comenta. Por outro lado, Doval ressalta que, muitas vezes, é necessária uma complementação mais específica na formação, como um MBA, por exemplo. Em um campo onde tudo é muito dinâmico e que tende a ser ainda mais valorizado nos momentos de crise, Doval opina que o profissional de alto desempenho terá sempre espaço. O professor afirma que qualidades como a capacidade crítica e analítica são sempre procuradas. “Estas competências ajudam o profissional a ter um diferencial, conseguindo extrair tendências de onde a maioria não conseguiria”, define.



Assim como não é permitido ao Administrador exercer a medicina ou a advocacia porque lhe falta a competência técnica, devemos entender que administrar é competência somente do Administrador.

Adm. Flávio Cardozo Abreu
(CRA-RS nº 20.904)



Existe a concorrência de outras especialidades como Economia, Contabilidade e Comércio Exterior, mas o Administrador leva vantagem, em função da formação mais ampla.

Adm. Fábio Gallarreta
(CRA-RS nº 20.049)

Média salarial na área de Finanças:
Gerente Financeiro - R\$ 10.500,00
Coordenador Financeiro - R\$ 4.417,29



Fonte: Pesquisa Salarial Perspectivas RH da ABRH-RS.

CRA-RS distribui adesivo pela valorização da profissão em todo o Estado

Ação foi ampliada e material está encartado nesta edição da Revista Master



CRA-RS está ampliando a ação de valorização da profissão a Administradores e Tecnólogos das áreas da Administração. O adesivo, com a mensagem "Administração, eu vivo essa profissão", distribuído aos calouros em Instituições de Ensino Superior (IES) presenciais e a distância do Estado, no mês de março, chega agora também aos Administradores. O material está encartado nesta edição da Revista Master e também está disponível para download no site do Conselho (www.crars.org.br).

"Estamos dando continuidade ao trabalho feito com os calouros. A iniciativa foi muito bem sucedida e, inclusive, recebemos manifestação de inúmeros Administradores solicitando o adesivo. Decidimos, então, ampliar essa ação neste segundo semestre do ano", explica o Assessor de Marketing do CRA-RS, Adm. Volnei Alves Corrêa. No mês de março, 15 mil estudantes foram impactados com a iniciativa da autarquia em todo o Rio Grande do Sul. O objetivo da ação, além de valorizar a profissão, consiste em sensibilizar acadêmicos, Administradores, Bacharéis em Administração e Tecnólogos acerca de importância da atuação do CRA-RS.



caixa.gov.br
 SAC CAIXA: 0800 726 0101 (informações, reclamações, sugestões e elogios)
 Para pessoas com deficiência auditiva ou de fala: 0800 726 2492
 Ouvidoria: 0800 725 7474

CAPITAL DE GIRO A PARTIR DE

0,94% anual **40** MESES PARA PAGAR

ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS COM TAXA DE

1% **+TR** anual

DESCONTOS DE CHEQUES COM TAXAS A PARTIR DE

1,15%

SUPER CONTA CAIXA EMPRESARIAL
 É DINHEIRO EM CAIXA.

O banco das melhores taxas e também o banco das melhores soluções para suas empresas. Conheça a Super Conta CAIXA Empresarial, um pacote de vantagens feito sob medida para suas empresas e suas necessidades. Fale com um de nossos gerentes.

A vida pode ser boa com um banco.

Crédito sujeito a análise e condições sujeitas a alteração sem aviso prévio.
 * taxa CAIXA Instantâneo Múltiplo para empresa com credenciamento e manutenção do domicílio bancário de conta de crédito na CAIXA.

Você sabe o custo da corrupção no Brasil?

Muito se escuta falar da corrupção no Brasil, é quase consenso que esse problema é um dos principais impeditivos do desenvolvimento no país. Porém poucos ainda têm a real noção do prejuízo que esse mal causa. De acordo com um levantamento realizado pela Federação das Indústrias de São Paulo (FIESP), o desvio de dinheiro no Brasil totaliza cerca de R\$ 85 bilhões por ano, em torno de 2% do Produto Interno Bruto. Para se ter uma noção mais palpável desse montante, basta expor que esse dinheiro seria suficiente para construir quase 1 milhão de casas populares. Impunidade, excesso de burocracia no setor público, baixo nível educacional. Quais são os fatores que nos levam a esta realidade tão preocupante?

Uma das maiores combatentes da corrupção no país é a Organização Não Governamental Amarribo Brasil, fundada em 1999, com o objetivo de unir a expertise de profissionais de diversas áreas em prol do combate à corrupção. De acordo com o vice-presidente e fundador da organização, Adm. Josmar Verrilo (CRA-SP nº 17.839), a corrupção afeta diretamente o desenvolvimento do país, pois causa prejuízo a setores fundamentais como saúde, educação, segurança e infraestrutura. “Quem mais sofre com a corrupção é a população mais humilde, que depende dos serviços do estado. Por isso, os crimes de corrupção deveriam ser qualificados como crimes hediondos!”, opina Verrilo.

Foto: arquivo pessoal



Quem mais sofre com a corrupção é a população mais humilde, que depende dos serviços do estado. Por isso, os crimes de corrupção deveriam ser qualificados como crimes hediondos!



Adm. Josmar Verrilo
(CRA-SP nº 17.839)

O Administrador explica que a legislação brasileira evoluiu muito no tema, a partir da criação de leis como “Ficha Limpa”, “Acesso à Informação”, “Improbidade Administrativa” e “Contra a Lavagem de Dinheiro”, porém explica que o cumprimento das leis não é satisfatório. “Não se vê corruptos indo para a cadeia ou devolvendo dinheiro desviado. Aí vem toda a questão da inoperância da Justiça e da obsolescência do nosso Código Penal, e Código de Processo Penal”, expõe. Verrilo indica ainda o fortalecimento da educação e a reforma política como questões primordiais para a diminuição do problema. “O tamanho do estado precisa diminuir. Com um setor público que não cabe na nossa economia, a corrupção continuará acontecendo”, diz. Para ele, que também atua como empresário e gestor, faz-se necessária uma maior mobilização do setor privado no tema. “As empresas são as entidades mais organizadas da sociedade. Os indivíduos são pouco organizados, o setor público é completamente desorganizado, e as empresas nesse cenário se sobressaem. Os empresários poderiam dar uma grande contribuição ao país. A vida das empresas ficaria muito mais fácil com menos corrupção, menos impostos e menos burocracia”, conclui.



Não se vê corruptos indo para a cadeia ou devolvendo dinheiro desviado. Aí vem toda a questão da inoperância da Justiça e da obsolescência do nosso Código Penal, e Código de Processo Penal.



Adm. Josmar Verrilo

Segundo levantamento da FIESP, o desvio de dinheiro no Brasil totaliza cerca de R\$ 85 bilhões por ano, ou seja, o suficiente para construir quase 1 milhão de casas populares.



Nada justifica o famoso “jeitinho brasileiro”

Envolvidos diretamente na liberação de “habite-se” por parte das instituições públicas, por exemplo, os engenheiros convivem diariamente com o processo de morosidade da máquina pública. O presidente do Sindicato dos Engenheiros do Rio Grande do Sul (SENGE-RS), José Luiz Azambuja, explica que fatores como burocratização, falta de infraestrutura e influência política têm relação direta com a corrupção. “É preciso racionalizar os fluxos, centralizar a entrada e o acompanhamento dos trâmites pelos diferentes órgãos que precisam analisar os projetos, qualificar os profissionais encarregados das análises, disponibilizar profissionais de carreira em número

compatível com as demandas, além de reduzir ao máximo os cargos de confiança que, em geral, são indicações político-partidárias a serviço dos partidos e não da sociedade”, opina.

Azambuja afirma ainda que nada justifica a falta de ética individual, mas que a realidade atual facilita e induz o chamado “jeitinho brasileiro”. O SENGE-RS elaborou um documento denominado “Pauta Mínima”, resumindo o que na visão do sindicato deve ser aprimorado na gestão pública. Este documento foi para todos os candidatos à prefeitura dos municípios gaúchos na última eleição e está disponível no site da entidade (<http://www.senge.org.br>).



Foto: Divulgação/SENGE-RS

“Ser honesto não é um favor. É um dever de todo o cidadão”

Uma das responsáveis pela liberação de alvarás de funcionamento para o comércio em Porto Alegre é a Secretaria Municipal de Indústria e Comércio (SMIC). Na visão do Secretário da pasta, Humberto Goulart, exceto raras exceções, “o serviço público é lento e emperrado”. O Secretário afirma que esse fato não se justifica em uma época que dispõe dos recursos da internet. Goulart cita como exemplos a serem seguidos a Receita Federal e o escritório de licenciamentos criado pela Prefeitura de Porto Alegre. Como caminho, o Secretário Goulart indica algumas medidas como a transparência, a redução da burocracia e a modernização urgente dos serviços públicos municipais, estaduais e federais. Mas é enfático ao analisar a questão do ponto de vista ético.

“Nada justifica a corrupção. Se fosse assim, ninguém seria honesto. Ser honesto não é um favor. É um dever de todo o cidadão”, define Goulart.

Ao analisarmos o tema, fica apenas a certeza de que muito ainda tem que ser feito no combate à corrupção. Em um levantamento mundial que apurou o Índice de Percepção da Corrupção no ano de 2012, o Brasil ocupa a 69ª posição, ficando atrás de países menos desenvolvidos como Gana e Namíbia. Imagem externa que pode ser compreendida quando analisamos um país onde mais de 25 mil processos levados à justiça pelos crimes de corrupção, lavagem de dinheiro e improbidade administrativa resultaram na condenação de somente 205 pessoas no ano de 2012.



Foto: Divulgação PMPA

O Brasil ocupou a 69ª posição no Índice de Percepção da Corrupção no ano de 2012, ficando atrás de países menos desenvolvidos como Gana e Namíbia.

A Revista Master abre esse espaço para conversar com acadêmicos de Administração do RS – um da capital e outro do interior do Estado. Para essa entrevista, são selecionados alunos destaque, a partir do 7º semestre, e indicados pelas Instituições de Ensino Superior (IES) com representação junto ao CRA-RS.

CAPITAL E REGIÃO METROPOLITANA

Jordanna Fengler Godinho, 22 anos, aluna do 7º semestre do curso de Administração – Linha de Formação em Marketing – FACE-PUCRS

Por que escolheu estudar Administração?

A escolha de cursar Administração ocorreu por um fator chave: o desejo de desenvolver um negócio próprio. Este meu interesse por conquistar meu próprio negócio me acompanha desde cedo. Logo, estudar Administração foi uma opção visando adentrar o mundo dos negócios, almejando consolidar cada vez mais meu desejo através da aquisição de conhecimentos específicos e práticos, bem como do desenvolvimento da relação interpessoal com a construção de uma rede de contatos.

Já realizou ou realiza algum estágio ou trabalho efetivo na área? Como está sendo ou foi a experiência?

Como escreve Fernando Pessoa: “Na vida superior a teoria e a prática completam-se. Foram feitas uma para a outra.” Logo, o conhecimento real só existe quando sabemos como aplicá-lo. Ligar a teoria e a prática deve ser uma busca constante para o aperfeiçoamento profissional. Vale ressaltar que toda atividade extracurricular contribui para uma boa formação. Hoje, aspiro por uma vaga de estágio na área de Marketing, pois é a minha linha de formação. No entanto, já realizei estágio na área administrativa onde pude usar a teoria vista em sala de aula, principalmente nas disciplinas de: Administração da Informação, Comportamento Organizacional e Organização, Sistemas e Métodos. Ademais, a relação interpessoal com a equipe de trabalho, bem como o feedback que existe por parte dos superiores em relação ao nosso perfil e ao trabalho desenvolvido por nós dentro da empresa é de extrema validade para estabelecer a autoconfiança, aperfeiçoando os pontos fracos e fortalecendo os fortes.

Qual a sua expectativa em relação ao mercado de trabalho do Administrador?

Segundo o Censo da Educação Superior de 2010, divulgado pelo MEC em 2011, existiam 705 mil futuros Administradores, é provável que, hoje, este número tenha crescido. Além disso, podemos destacar a existência de profissionais de outras áreas/cursos que possuem cargo de gestão. Estes fatos ilustram o quanto competitivo está o mercado de trabalho. No entanto, há uma expectativa positiva quando observamos que um número significativo de empresas está buscando ampliar o quadro de profissionais, visando o desenvolvimento do negócio, devido ao crescimento da economia. Logo, estas empresas começam a entender a necessidade e a importância de buscarem profissionais da área de Administração para preencherem vagas de gestão. Ligado a este fato, outra questão influencia o aumento da expectativa em relação ao mercado de trabalho: a profissão apresenta um amplo mercado de atuação. Assim, o Administrador pode trabalhar em diversos tipos de empresas e em várias áreas de operação. Atualmente, observo que as empresas da região Sul e Sudeste estão optando pelo desenvolvendo de programas de trainee. Este fato colabora para a absorção de jovens formandos do curso de Administração.

Existe alguma área de atuação na qual deseja trabalhar? Qual? Por quê?

O curso de Administração que faço possui linha de formação em Marketing. Portanto, meu desejo por trabalhar nessa área torna-se explícito. O meu perfil criativo alinhado ao meu anseio por compreender os conceitos e as estratégias que estão envolvidos na área que estuda o gerenciamento de uma relação lucrativa, tanto para a empresa como para o consumidor, bem como desenvolver estratégias de venda, comunicação, distribuição e desenvolvimento do negócio, visando desenvolver a criação de valor e satisfação para o consumidor, são fatores que justificam minha escolha.



Fotos: arquivos pessoais



NO INTERIOR

Jankel Dal'osto Nunes, 20 anos, aluno do 7º semestre do curso de Administração da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM)

Por que escolheu estudar administração?

Durante o último ano do ensino médio, enquanto ainda não havia definido o curso que iria fazer, conversei com estudantes dos cursos que me interessavam, procurei saber mais sobre a estrutura curricular de cada curso e pesquisei sobre suas áreas de atuação, a fim de aprofundar o conhecimento e embasar minha decisão. Resolvi, então, optar por Administração porque, além de possuir ampla área de atuação, acreditava ser o curso que mais se adequava ao meu perfil. Embora estivesse um pouco receoso no início do curso em relação a minha escolha, hoje tenho a certeza de que não poderia ter feito escolha melhor.

Já realizou ou realiza estágio ou trabalho efetivo na área? Como está sendo ou foi a experiência?

Sim. Atualmente, sou consultor da OBJETIVA JR, uma empresa júnior vinculada ao curso de Administração da UFSM que presta consultorias empresariais para organizações de Santa Maria e região. É uma experiência excelente, pois consigo aplicar na prática as ferramentas que aprendo no curso, desenvolvendo habilidades técnicas e comportamentais. Além disso, o próprio curso de Administração da UFSM já proporciona grande desenvolvimento aos acadêmicos que se dedicam a ele, preparando-os para os desafios que serão enfrentados no mercado de trabalho.

Qual a sua expectativa em relação ao mercado de trabalho do Administrador?

Tenho grandes expectativas em relação ao mercado de trabalho para o Administrador, pois a área de atuação é muito ampla e as habilidades de um Administrador são cada vez mais indispensáveis em todos os setores. Entretanto, acredito que o mercado só é promissor para aqueles que realmente aproveitam o conhecimento ofertado nas disciplinas e ainda se envolvem em atividades extracurriculares.

Existe alguma área de atuação na qual deseja trabalhar? Qual? Por quê?

Sim. Pelo contato que tive até o momento, tanto nas disciplinas do curso, como na empresa júnior, tenho preferência pela área financeira e de marketing. Apesar disso, me dedico a aprender sobre todas as áreas do curso, porque sei que esse conhecimento é fundamental para o desenvolvimento de uma visão sistêmica, independente do foco profissional.

ADMINISTRADOR

é o bacharel registrado no Conselho Regional de Administração.

Mantenha-se conectado
com o CRA-RS.



facebook.com/conselhoregionaldeadministradores
twitter.com/crars_oficial
linkedin.com/crars_oficial
youtube.com/crarsoficial



HOMENAGEM

CRA-RS homenageará profissionais em nova edição do Prêmio Mérito em Administração

Em setembro – Mês do Administrador – o CRA-RS homenageará três Administradores Destaques na edição 2013 do Prêmio Mérito em Administração. A proposta é premiar os profissionais registrados que mais se destacaram nas áreas Pública, Privada e de Ensino. Os vencedores receberão troféu e diploma em solenidade específica no mês de setembro, durante a Semana do Administrador. Até o mês de junho, a

autarquia recebeu indicações de nomes de Administradores Destaques nas respectivas áreas, os quais serão escolhidos por uma Comissão Julgadora designada pelo Plenário do CRA-RS. Em 2012, receberam a distinção os seguintes profissionais: Adm. Jorge Luis Nicolas Audy, no setor Ensino; Marivaldo Antonio Tumelero, na área Privada; e Eduardo Loureiro, no setor Público.

PARTICIPE!

CRA-RS realiza Campanha do Agasalho

O CRA-RS realiza a terceira edição da Campanha do Agasalho. Promovida pela Câmara de Responsabilidade Social e de Sustentabilidade da autarquia, a ação é uma parceria com a Defesa Civil do Estado. No ano de 2012, a entidade arrecadou duas toneladas de roupas. As doações podem ser feitas na sede do CRA-RS e nas Delegacias Regionais da entidade no Estado.



OPORTUNIDADE

Troca de Cartões é novidade no CRA-RS

A Câmara de Jovens Administradores (CJA) do CRA-RS realizou, no mês de abril, a primeira edição do Troca de Cartões. O presidente do CJA, Adm. Fernando Fagundes Milagre deu início ao evento destacando que a intenção era a de integrar, mostrar ao Administrador o mercado e mostrar ao mercado o que o Administrador pode fazer.

A presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia Stadtlober falou sobre o mercado de trabalho para os Administradores, destacando a importância da CJA em trazer mais dinamismo ao Conselho e promover uma aproximação com o mercado. A presidente questionou o que o empregador busca no profissional de Administração. “O Administrador deve

ter visão macro, saber analisar o contexto da empresa e saber também articular dentro dela; comprometimento e comportamento ético também são indispensáveis ao Administrador”, ressaltou.

A Adm. Cláudia abordou também a importância do profissional manter-se atualizado, buscando sempre mais conhecimento e a necessidade de mostrar para o mercado que a importância de possuir um Administrador em seu quadro de funcionários vai além da questão legal, mas sim que é este profissional quem vai fazer a diferença na empresa.

Após o bate-papo, o evento teve um momento para troca de cartões, onde os participantes puderam interagir e trocar informações sobre a profissão e o mercado. Para a Bacharel em Adminis-



Foto: Ariete Dallegre

tração, Laura Machado, o evento serviu principalmente pela interação. “Eu já estava há um tempo querendo me familiarizar, me atualizar, acabei me formando e deixei de lado a Administração, o evento foi muito bom, principalmente pela interação com as pessoas. São diferentes pessoas com diferentes ideias e noções de mercados”, destacou Laura.

Encontro da Federação das Santas Casas tem participação do CRA-RS

Em maio, na sede da Federação das Santas Casas, ocorreu mais uma edição do Café com Informação, tendo como tema central “Fontes Alternativas de Recursos para as Instituições de Saúde”. Estiveram presentes, representando o CRA-RS, a presidente da Câmara para Assuntos de Saúde da autarquia, Adm. Cláudia Abreu, a Adm. Margareth Schreiner, também da Câmara de Saúde e o Adm. Sérgio Luís Vallim da Rocha.

NOVIDADE – 1

CRA-RS lança o Registro Acadêmico para alunos de Administração – Bacharelado

O CRA-RS lançou no mês de junho uma novidade voltada aos estudantes da área: o Registro Acadêmico para alunos do curso de Administração – Bacharelado (a partir do segundo semestre). O registro dá direito à Carteira Especial do Estudante – CEE (sem custos), que terá validade de dois anos, podendo ser renovada por igual período.

A solicitação de registro acontece, somente via Internet, através do site www.crars.org.br, pelo link Registro de Estudantes, onde será preenchido o cadastro do aluno e via digitalizada, inserido foto 3x4 atualizada e comprovante de matrícula atualizado e visado pelo órgão de registro acadêmico da instituição.

Esta ação visa aproximar o CRA-RS do estudante para que, ao longo do curso, venha compreender o papel do Conselho profissional e a importância e legalidade do Registro Profissional e da Carteira de Identidade Profissional – CIP, acompanhando eventos e demais atividades.

NOVIDADE – 2

CRA-RS participa de seminário de Administração em Saúde em Camaquã

Foto: Divulgação



A Fundação de Ensino Superior da Região Centro-Sul (FUNDASUL) realizou, em Camaquã, o 1º Seminário Regional de Administração em Saúde. A presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtlober esteve presente no painel “A importância do Administrador”, juntamente com a presidente da Câmara para Assuntos de Saúde, Adm. Cláudia de Souza Pereira Abreu. O evento foi realizado pela Fundação Assistencial e Beneficente de Camaquã (FUNBECA); Hospital Nossa Senhora Aparecida; FUNDASUL; SERVI Projetos e Cursos e UNIASSELVI Pólo Camaquã.

VI EPROCAD reúne mais de 200 participantes na capital

Aconteceu em maio, a sexta edição do EPROCAD, realizado pela Câmara de Ensino do CRA-RS, e o V Encontro Estadual da ANGRAD. Este ano, o evento ocorreu no Centro Universitário Metodista IPA, em Porto Alegre, e teve participação intensa de professores, coordenadores e acadêmicos da Administração.

O VI EPROCAD teve um público de diferentes cidades do interior do estado e do país. O evento reuniu mais de 200 participantes que discutiram o ensino da Administração e o seu futuro. A atividade, que é voltada para professores e coordenadores de Administração, teve, neste ano, uma grande participação de estudantes. É o caso de Gisele Rabello, acadê-

mica da IMED, de Passo Fundo, que participou pela primeira vez do encontro. “Eu vim acompanhando o meu coordenador, para ter contatos, poder trocar experiências. Trabalho na minha instituição e quero poder levar o que aprendi aqui para lá”, explica. Para ela, a forma como o evento foi organizado tornou-o mais interessante. “Achei muito válido os grupos de trabalhos, pois foram eles que nortearam. O evento superou minhas expectativas e quero participar dos próximos”, destacou.

O professor e coordenador de curso da UNIJUÍ Campus Santa Rosa, Adm. Ariosto Sparenberger também destacou a consolidação do evento. “Fico feliz de ver esse aumento qualitativo e quantitativo

no encontro, já participei de outros EPROCADs, mas neste percebi uma maior participação e interação com os alunos. Os grupos de trabalho dão um direcionamento muito interessante ao evento e nos permitem uma troca de experiência incrível”, destacou o coordenador.



Fotos: João Alves

Dr. Amaru Maximiano discute o Século do Relacionamento Humano

Apalestra magna do VI EPROCAD foi proferida pelo Dr. Amaru Maximiano. O evento, que foi a abertura oficial do encontro, teve as presenças do reitor do Centro Universitário Metodista IPA, Roberto Fontes da Fonseca; da presidente do CRA-RS, Adm. Cláudia de Salles Stadtober; do presidente da ANGRAD, Adm. Mauro Kreuz; do presidente da Câmara de Ensino do CRA-RS, Bruno José Ely e do coordenador do curso de Administração do IPA, Rafael Freitas Barbosa. Antes da palestra, a Adm. Cláudia parabenizou a equipe da Câmara de Ensino do Conselho pela realização do

evento e também o IPA, pela comemoração dos 90 anos da instituição.

O Dr. Amaru Maximiano deu início a sua palestra elencando-a em tópicos: Somos seres sociais? Conflitos; Por que nos relacionamos? e Como nos relacionamos? Além disto, colocou as pessoas, como seres sociais, sob quatro perspectivas: sociológica; psicológica; jurídica ou de direitos humanos e administrativa. Maximiano expõe que o conflito sempre produz avanço, e tende há não mais se repetir. “A teoria evolui porque há conflito.” Dentro da Administração, explica que o conflito gerou a criação da

mediação e arbitragem, por exemplo. Maximiano finalizou sua fala destacando que precisamos voltar aos primórdios, unindo, novamente, trabalho, lazer e relacionamento.



Presidente da ANGRAD encerra VI EPROCAD

No dia 18 de maio, o presidente da Associação Nacional dos Cursos de Graduação em Administração (ANGRAD), Adm. Mauro Kreuz realizou a palestra de encerramento do evento. Kreuz debateu o tema “Inovação e aprendizagem nos cursos de Administração”. O presidente deu início à fala

apresentando dois paradoxos. O primeiro é em relação a sua inquietação quanto ao atual cenário tecnológico. “Apesar da impressão de que estamos cada vez mais próximos, nunca tivemos tantas doenças emocionais”, constatou.

O segundo paradoxo é de que há uma ruptura de gerações na educação.

“Saímos de uma era de ensino para uma era de aprendizagem”. Kreuz questionou se o curso de Administração está preparando futuros Administradores para um cenário de inovação, tecnologia, ciência e interdisciplinaridade. Para ele, é fundamental que o professor não esqueça o seu lado de aluno.

Edições do CIDEAD reúnem grande público pelo interior do Estado

Administrador: O diferencial da qualidade no comércio. Esse é o tema central da edição 2013 do Ciclo de Debates de Administração do RS (CIDEAD), promovido pelo CRA-RS. Durante todo o ano, a autarquia estará levando especialistas sobre o tema para diversos municípios gaúchos.

Até o fechamento desta edição da Revista Master, o CIDEAD já havia passado pelo seguintes municípios, sempre registrando grande presença de público: Uruguaiiana, Alegrete, Santo Ângelo, Ijuí, Santa Rosa e Pelotas (confira as imagens dos ciclos). O evento é anual e completa, em 2013, 11 edições, sempre com o objetivo de debater temas de

interesse dos profissionais da Administração. “Existe um grande esforço da equipe do CRA-RS para realização do CIDEAD. Reunir empresários, Administradores, acadêmicos e professores para assistir tema profissional relevante torna-se uma grande alegria pela satisfação dos participantes”, diz o coordenador do Ciclo, Adm. Giancarlo Ferriche Fonseca (CRA-RS nº 13.906).

O CIDEAD tem o patrocínio da Caixa Econômica Federal e o apoio do Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP) e do Sindicato dos Administradores do Rio Grande do Sul (SINDAERGS).

Fotos: Ariete Dallegre



■ Uruguaiiana – Abril 1200 participantes

Palestrante:
Adm. Nelson Eggers
(Bebidas Fruki S.A)



■ Alegrete – Maio 400 participantes

Palestrante:
Lindonor Peruzzo
(Rede de Supermercados Peruzzo)



■ Santo Ângelo – Maio 600 participantes

Palestrante:
Adm. Maurício Schneider
Consultor internacional



■ Ijuí – Maio 550 participantes

Palestrante:
Alexandre Prates
Coach



■ Santo Rosa – Maio 900 participantes

Palestrante:
Renato de Castro
Consultor internacional



■ Pelotas – Junho 700 participantes

Palestrante:
Adm. Nelson Eggers
(Bebidas Fruki S.A)

Sem planejamento estratégico, sem identidade

Administradores debatem a importância desta ferramenta para o sucesso das organizações, sejam elas da área pública ou privada

De acordo com o professor norte americano Philip Kotler (1992), planejamento estratégico é “o processo gerencial de desenvolver e manter uma adequação razoável entre os objetivos e recursos da empresa e as mudanças e oportunidades de mercado. O objetivo do planejamento estratégico é orientar e reorientar os negócios e produtos da empresa de modo que gere lucros e crescimento satisfatórios”. Esta definição aparenta ser mais direcionada ao setor privado, mas se encaixa muito bem no contexto das instituições públicas, onde o maior lucro é o bem estar da população. Com o intuito de fomentar este debate, a Revista Master ouviu especialistas na área que expõem seus pensamentos sobre o uso desta ferramenta para o sucesso dos negócios e da administração pública.

A definição da importância do planejamento estratégico fica bem clara nas palavras do Adm. Elivelto Nagel (CRA-RS nº 29.381), diretor geral da Faculdade Senac-RS. Nagel coloca que sem planejamento estratégico as conquistas são uma casualidade, uma exceção ou fruto de um extremo empreendedorismo. “Não ter planejamento estratégico é como não ter identidade, é não saber a razão de sua existência e viver um presente de subsistência abnegando um futuro próspero”, define. O Administrador expõe que um processo estruturado e com ampla participação na formulação das estratégias é determinante na conquista dos objetivos.

Já para o professor da Universidade Regional do Noroeste do Estado Rio Grande do Sul (Unijuí), Adm. Jorge Oneide Sausen (CRA-RS nº 8.098) é preciso superar a ideia que o planejamento estratégico convencional é o único caminho para uma análise antecipatória. “Lidamos hoje com um mundo que está longe do equilíbrio, um mundo criativo e que evolui de maneira que sequer esperamos prever. Estamos diante da imprevisibilidade e da mudança e, nesse sentido, a produção de estratégias na ambiência organizacional é um processo imensamente complexo, que envolve sofisticação, perspicácia e elementos do subconsciente do pensamento humano”, explica. Sausen coloca que possivelmente os aspectos mais importantes desse processo sejam o envolvimento e a mobilização de um grupo em torno de uma dinâmica de pensar o futuro.

Sobre o desequilíbrio entre o uso do planejamento estratégico entre organizações públicas e privadas, o Adm. Nagel coloca que a iniciativa privada está, de maneira geral, bastante avançada na relação com o setor público, mas enxerga exceções. “Há algumas ilhas de excelência em organizações e órgãos públicos. Integrantes da administração pública indireta com capital aberto são bons exemplos”, diz. Já Jorge Sausen não vê a questão como um problema de simples eficiência. “No setor privado isso é mais fácil de conseguir por ter um público mais restrito e ações mais focadas no que tange aos negócios ou propósitos organizacionais. No setor público, a discussão precisa ser feita com toda a sociedade, envolvendo várias áreas. Isso torna o processo mais complexo. Porém, não significa dizer que é impossível de fazê-lo”, opina. Nesta linha, para o Adm. Nagel, a falta de alinhamento entre poder público, iniciativa privada e organizações sociais é a principal razão de não possuímos cidades mais inteligentes e termos altos impostos, baixos índices de competitividade e, sobretudo, resultados lamentáveis nos indicadores de qualidade da educação no país.

“

Não ter planejamento estratégico é como não ter identidade, é não saber a razão de sua existência e viver um presente de subsistência abnegando um futuro próspero.

”

Adm. Elivelto Nagel
(CRA-RS nº 29.381)



Sobre o ensino da matéria nos currículos universitários, os dois especialistas apontam para um bom nível de valorização. Nagel acredita que é clara a relevância e presença do tema nos currículos dos cursos de nível superior. Ele embasa-se na pesquisa realizada pelo CRA-RS, intitulada “Perfil dos Cursos de Graduação e dos Docentes na área da Administração no Estado do Rio Grande do Sul”, para dizer que o assunto é valorizado há bastante tempo nos currículos. Porém, Sausen acredita que exista ainda um desafio: “Incorporar na dinâmica do planejamento a avaliação constante das estratégias pretendidas e os reposicionamentos necessários, tendo em vista que hoje devemos conceber as organizações como sistemas adaptativos e complexos”, opina.

O técnico consultor do Serviço de Apoio às Pequenas e Micro Empresas (Sebrae), Adm. Marcelo Baranski Feres (CRA-RS nº 19.078) interage diretamente com empresas de pequeno e médio porte e relata que poucas utilizam-se do planejamento estratégico. “Para se ter uma noção, em um trabalho que realizei recentemente, estive em contato com 40 empresas, dessas, apenas duas tinham um planejamento efetivo e a diferença na organização era notável”, conta. Feres explica que, na maioria das vezes, as pequenas e micro empresas (PMEs) não planejam, porque têm sua organização muito centralizada no empreendedor. “É aquele cara que faz tudo no negócio, coordena equipe, controla o caixa, faz pedidos, etc”, explica. O Administrador faz coro com o Adm. Nagel ao opinar que, nestes casos, o sucesso só pode ser obtido ao acaso ou em função de uma característica do empreendedor. “O problema é que essa pessoa fica sobrecarregada, além de não poder se ausentar, nem usar seu tempo para planejar”, pondera. Feres acredita que a contratação de um Administrador para pensar no planejamento é uma solução, mas alerta para algumas armadilhas. Segundo ele, muitas vezes o Administrador acaba ocupando-se muito da parte operacional e fica sem tempo de pensar o negócio. “Temos que saber utilizar o nosso tempo, sair da rotina e pensar o planejamento junto com o empresário. Cabe ao profissional saber do que é capaz e onde deve focar-se”, expõe. Marcelo Feres ainda conclama entidades e instituições de ensino para dar mais atenção à reflexão do gerenciamento do tempo, o que ele considera fundamental para a execução de um planejamento estratégico correto.



Foto: arquivo pessoal



“Sem planejamento estratégico as conquistas são uma casualidade, uma exceção ou fruto de um extremo empreendedorismo.”

Adm. Elivelto Nagel
(CRA-RS nº 29.381)

Foto: Marketing Unijuí



“Estamos diante da imprevisibilidade e da mudança e, nesse sentido, a produção de estratégias na ambiência organizacional é um processo imensamente complexo, que envolve sofisticação, perspicácia e elementos do subconsciente do pensamento humano.”

Adm. Jorge Oneide Sausen
(CRA-RS nº 8.098)

Foto: arquivo pessoal



“Temos que saber utilizar o nosso tempo, sair da rotina e pensar o planejamento junto com o empresário. Cabe ao profissional saber do que é capaz e onde deve focar-se.”

Adm. Marcelo Baranski Feres
(CRA-RS nº 19.078)



nos meses de março e abril de 2013, a equipe de fiscalização do CRA-RS preparou o plano de trabalho para 2013/2014 alinhado às diretrizes nacionais de fiscalização emitidas pelo Conselho Federal de Administração (CFA), do qual resultou, dentre outros, três projetos: **1** – Estudo de casos oriundos de ações judiciais; **2** – Fiscalização:

potencializando e agregando valor ao registro Profissional e Pessoa Jurídica no Estado do Rio Grande do Sul; **3** – Curso de Responsabilidade Técnica para Profissionais de Administração. A equipe também participou da Ação Unificada de Fiscalização do Sistema CFA/CRA, denominada Dia Nacional de Fiscalização, que ocorreu no dia 6 de maio. Todos os Conselhos Regionais de Administração do Brasil iniciaram, ao mesmo tempo, fiscalizações de empresas mapeadas “in loco” ou por correspondência. O objetivo da ação integrada pelos 27 Conselhos Regionais de Administração é unificar os procedimentos de fiscalização em todo país e mostrar aos segmentos industrial, comercial e prestador de serviços que o CRA está imbuído no espírito de preservar as áreas de atuação do profissional de Administração e, ao mesmo tempo, colaborar com os empresários, disponibilizando profissionais com conhecimentos técnicos e científicos da Ciência da Administração, os quais poderão auxiliá-los na organização da empresa e no desenvolvimento de seus negócios em finanças, orçamentos, administração de pessoal/recursos humanos, material, estoque e logística, produção, controle e auditoria, vendas e marketing.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA ACUMULADO ATÉ 30 DE MAIO DE 2013

	Total
RECEITAS CORRENTES	R\$ 4.637.885,79
Receita de Contribuições.....	R\$ 4.051.328,04
Receita Patrimonial.....	R\$ 32.212,48
Receita de Serviços.....	R\$ 397.805,48
Outras Receitas Correntes.....	R\$ 156.539,79
RECEITAS DE CAPITAL	R\$ 0,00
Alienação de Bens.....	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 4.637.885,79

	Total
DESPESAS CORRENTES	R\$ 1.603.307,42
Despesas de Pessoal.....	R\$ 667.488,93
Material de Consumo.....	R\$ 63.242,69
Serviços Terceiros e Encargos.....	R\$ 876.626,20
TRANSF. CORRENTES	R\$ 921.134,64
Contribuições Correntes.....	R\$ 921.134,64
DESPESAS DE CAPITAL	R\$ 2.792,00
Investimentos.....	R\$ 2.792,00
TOTAL	R\$ 2.527.234,06

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2013

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total Geral
Auto de Infração	97	16	18	33	4	-	-	-	-	-	-	-	168
Ficha de Visita	1	-	0	0	4	-	-	-	-	-	-	-	5
RCA	22	31	21	34	38	-	-	-	-	-	-	-	146
Licitações e concursos	-	1	7	5	9	-	-	-	-	-	-	-	22
Intimação	85	60	34	26	-	-	-	-	-	-	-	-	205
Notificação de Débito	9	22	1	8	10	-	-	-	-	-	-	-	50
Of. PF	25	2	2	40	5	-	-	-	-	-	-	-	74
Of. PJ	314	134	62	140	44	-	-	-	-	-	-	-	694
Processos Novos	81	11	11	25	36	-	-	-	-	-	-	-	164
Informação Técnica	69	40	25	38	92	-	-	-	-	-	-	-	264
Processos arquivados	27	26	8	30	116	-	-	-	-	-	-	-	207

RELATÓRIO DE REGISTRO PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2013

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total Geral
Administradores	466	257	367	152	127	-	-	-	-	-	-	-	1369
Tecnólogos	23	24	53	31	28	-	-	-	-	-	-	-	159
Outras Áreas Adm.	-	0	2	1	2	-	-	-	-	-	-	-	5
Alteração CIP	-	53	50	47	36	-	-	-	-	-	-	-	186
Registros PJ	10	32	13	16	12	-	-	-	-	-	-	-	83





Benefícios do CRA-RS aos Administradores. Para ter acesso as vantagens dos convênios, é obrigatória a apresentação da carteira de identidade profissional, bem como estar em dia com o pagamento das respectivas anuidades.

Administrador: confira os detalhes de cada convênio no site do CRA-RS (www.crars.org.br/convenios).

CONVÊNIOS EDUCAÇÃO

- **Aliança Francesa**
(51) 32226070 - www.afpoa.com.br
- **Centro de Ensino Empresarial CEEM/FGV Caxias do Sul**
(54) 32256644 - www.ceem.com.br
- **CESUCA**
(51) 34418650 - www.cesuca.com.br
- **CIEE-RS**
(51) 32847000 - www.ciee-rs.org.br
- **Decision - FGV**
(51) 30273045 - www.decision.edu.br
- **ESADE**
(51) 32541111 - www.esade.com.br
- **Esan - Escola Sul Brasileira de Administração e Negócios**
(51) 30858476 - www.ucam-poa.com.br
- **Escola de Síndicos**
(51) 91721918 - www.escoladesindicos.com.br
- **Escolas Michigan**
(51) 32281354 - www.escolasmichigan.com
- **ESPM**
(51) 32181400 - www.espm.br
- **Exattus Grupo Educacional**
(53) 30276220 - www.exattus.com.br
- **FACCAT**
(51) 35416600 - www.faccat.br
- **Faccentro – Faculdade**
(51) 30846700 - www.faccentro.com.br
- **Faculdade América Latina - Caxias do Sul**
(54) 30228600 - www.americalatina.edu.br
- **Faculdade da Serra Gaúcha**
(54) 21016000 - www.fsg.br
- **Faculdade Meridional IMED Passo Fundo**
(54) 30459016 - www.imed.edu.br
- **Faculdade Monteiro Lobato**
(51) 32878048 - www.monteirolobato.edu.br
- **Faculdade São Francisco de Assis – Unifin**
(51) 30141800 - www.unifin.com.br
- **Faculdade São Marcos**
(51) 34837195 - www.saomarcos.br
- **Faculdades João Paulo II Passo Fundo**
(54) 33135969 - www.fjp.edu.br
- **Fadergs – Faculdade do Desenvolvimento do RS**
(51) 3251-1111 - www.fadergs.edu.br
- **Feevale**
(51) 35868800 - www.feevale.br
- **FGV**
(51) 30273000 - www.fgvrs.com.br
- **FTEC Caxias do Sul**
(54) 30271300 - www.ftec.com.br
- **FUNDATEC**
(51) 33201000 - www.fundatec.org.br
- **IAHCS**
(51) 33319555 - www.iahcs.com.br
- **IBGEN EDUCACIONAL**
(51) 33320202 - www.ibgen.com.br
- **IDC**
(51) 30284888 - www.idc.edu.br
- **IERGS**
(51) 30617040 - www.iergs.com.br
- **INEJ**
(51) 33888023 - www.inej.com.br
- **Instituto CENSUPEG**
(51) 81669094 - www.censupeg.com.br
- **IPOG - Instituto de Pós Graduação**
(51) 32253501 - www.ipog.edu.br
- **Instituto IOB**
(51) 34760200 - www.institutoiob.com.br
- **IPA**
(51) 33161246 - www.metodistasul.edu.br
- **I-UMA**
(51) 32246111 - www.i-uma.edu.br
- **MAB – Centro de Idiomas (Pelotas)**
(53) 32272001 - www.mabidiomas.com.br
- **Melhor Educação do Brasil**
(54) 30457800 - www.mebbrasil.com.br/fgv
- **Metta Capital Humano**
(51) 32867100 - www.mettacapitalhumano.com.br
- **Minds – English School**
(51) 2139-7850 - www.mindsidiomas.com.br
- **Power Training**
(51) 32333551 - www.powertraining.com.br
- **PUCRS**
(51) 33534810 - www.pucrs.br/educacaocontinuada
- **SÃO JUDAS TADEU**
(51) 33407888 - www.saojudastadeu.com.br
- **SEG-Sistema Educacional Galileu**
(51) 30120276 - www.estudseg.com.br
lenara@estudseg.com.br
- **SENAC**
www.senacrs.com.br - (51) 32841900
- **Sensu Consultoria Internacional de Estudos Avançados**
(21) 33262831 - www.sensu.com.br
- **Sistema Educacional Ironi Andrade**
(54) 30461122 / 30460717 - www.ironiandrade.com.br
- **Sociedade Brasileira de Dinâmica de Grupos**
(51) 30289114 - www.sbdg.org.br
- **UNIJUI – Escola Superior de Gestão e Negócios**
(55) 33320444 - www.unijui.edu.br
- **Unilasalle**
(51) 34768500 - www.unilasalle.edu.br
- **UNIRITTER**
(51) 32303333 - www.uniritter.com.br
- **UNISC**
(51) 37177664 - www.ead.unisc.br
- **UNISINOS**
(51) 35911122 - www.unisininos.br
- **Universidade Federal do Paraná**
(41) 33505787 - www.pecca.ufpr.br

CONVÊNIOS FINANCIAMENTOS

- **BRDE**
(51) 32155220 - www.brde.com.br
- **Caixa Econômica Federal**
(51) 21174900 - www.caixa.gov.br
- **SICREDI**
(51) 30299009 - www.sicredi.com.br

CONVÊNIOS SAÚDE

- **OralcIn**
(51) 33664028 - www.odontooralcIn.com.br
- **QUALICORP ADMINISTRADORA DE BENEFÍCIOS**
08007774004
www.economizecomaqualicorp.com.br

OUTROS CONVÊNIOS

- **ABAPAR – Associação dos Bacharéis, Alunos e Profissionais de Administração – RS**
(54) 30212023 - www.abapar.org.br
- **Cotação S/A – Corretora de Câmbio Turismo**
(51) 40021010 - www.cotacao.com.br
- **EACCI Consultoria**
(53) 32256194 - www.eacciconsultoria.com.br
- **Fabrica de Ideias Coworking**
(51) 35162367 - www.fabricaideideaiscw.com.br
- **Intelly**
(51) 30282929 - www.intelly.com.br

Se a sua instituição tem interesse em firmar um convênio com o CRA-RS, contate a gerência executiva pelo e-mail gerex@crars.org.br.

Remetente

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RS

Rua Marcílio Dias, 1030 • CEP 90130-000 • Porto Alegre • RS

Impresso Especial

9912283255 – DR/RS

Conselho Regional de Administração - RS

DEVOLUÇÃO GARANTIDA

...CORREIOS...

...CORREIOS...

USO EXCLUSIVO DOS CORREIOS

- Ausente
- Falecido
- Recusado
- Mudou-se

- Endereço insuficiente
- Não existe o número indicado
- Desconhecido
- Outros (Especificar)

DATA

RUBRICA DO RESPONSÁVEL



XIII FÓRUM INTERNACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO



IX CONGRESSO MUNDIAL DE ADMINISTRAÇÃO

O FUTURO: da Administração, das carreiras e dos negócios no mundo em reconfiguração

De 30 de outubro a 2 de novembro de 2013 | Gramado | Rio Grande do Sul | Brasil

Chamadas de trabalhos

(call for papers) sobre os temas relacionados. Prepare o seu e inscreva até 15 de agosto.

Inscrições e demais informações no site

www.fia.org.br

Patrocínio e realização



Apoio



Agência oficial do evento



Agência de divulgação

